

栗田工業株式会社

平成17年3月期決算説明会

平成17年5月11日

平成16年度決算報告

中期経営計画「PA-5」における取組み	1
平成16年度：トピックス	2
平成16年度：業績ハイライト	3
平成16年度実績：セグメント別総括	4
平成16年度実績：水処理薬品事業	5
平成16年度実績：電子産業向け装置	6
平成16年度実績：一般産業向け装置	7
平成16年度実績：官公需向け装置	8
平成16年度実績：財政状態	9
平成16年度実績：キャッシュ・フロー	10

平成17年度計画

平成17年度計画の前提条件	11
平成17年度計画：総括	12
平成17年度計画：装置事業におけるサービス事業売上高の推移	13
平成17年度計画：水売り事業の概念図	14
平成17年度計画：水売り事業の推移	15
平成17年度計画：エコ事業部の業績推移	16
平成17年度計画：海外事業の推移	17
平成17年度計画：水処理薬品事業	18
平成17年度計画：電子産業向け装置	19
平成17年度計画：一般産業向け装置	20
平成17年度計画：官公需向け装置	21
平成17年度計画：設備投資額・減価償却費：研究開発費	22
平成17年度計画：営業利益と営業利益率	23

平成16年度決算報告



■国内：事業領域拡大と市場支配力強化

■海外：事業領域とシェアの拡大

■新規事業・新商品・新技術

■顧客密着のサービスネットワークの拡充

■新ビジネスモデルによるアウトソーシング&ソリューションの提供

最適な事業構成とシナジー効果の創出

水処理薬品

メンテナンス

水処理装置

新ビジネスモデルによるアウトソーシング・ソリューションの提供

- 水売り事業の順調な拡大
- エコ事業部の事業規模拡大

顧客密着のサービスの拡充と薬品製造体制の再編

- 水処理薬品販売特約店2社の子会社化
- 薬品製造拠点を3カ所から2カ所に再編

新商品・新事業・新技術の開発

- 研究開発拠点の統合推進
- 水素ステーションの稼働開始
- 水処理薬品の新製品の積極投入

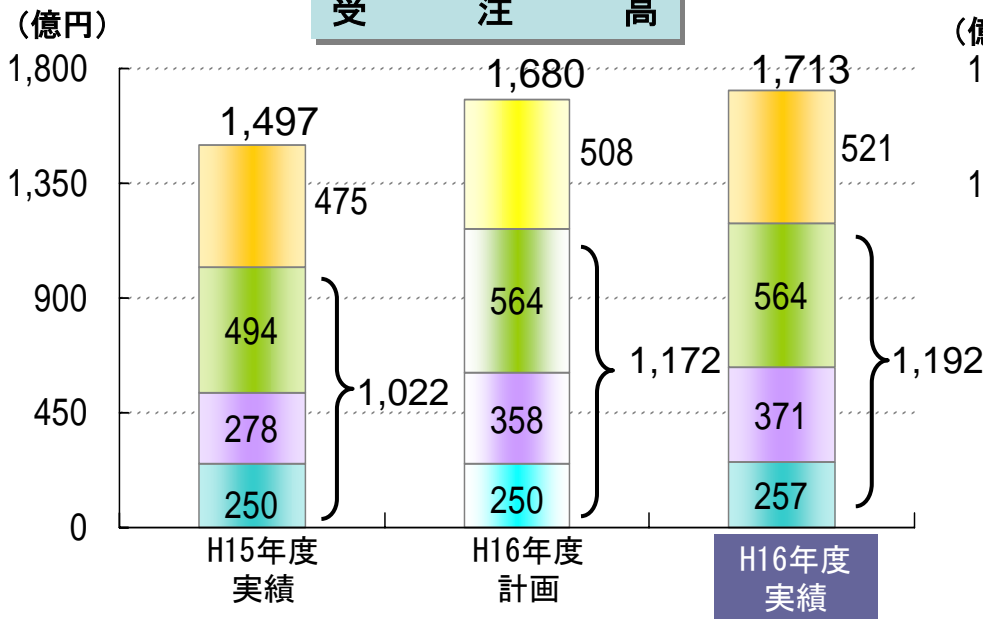
海外における事業領域拡大

- 中国における水処理装置生産拠点であるクリタ蘇州の稼働開始
- ヨーロッパにおける石油プロセス薬品の拡販

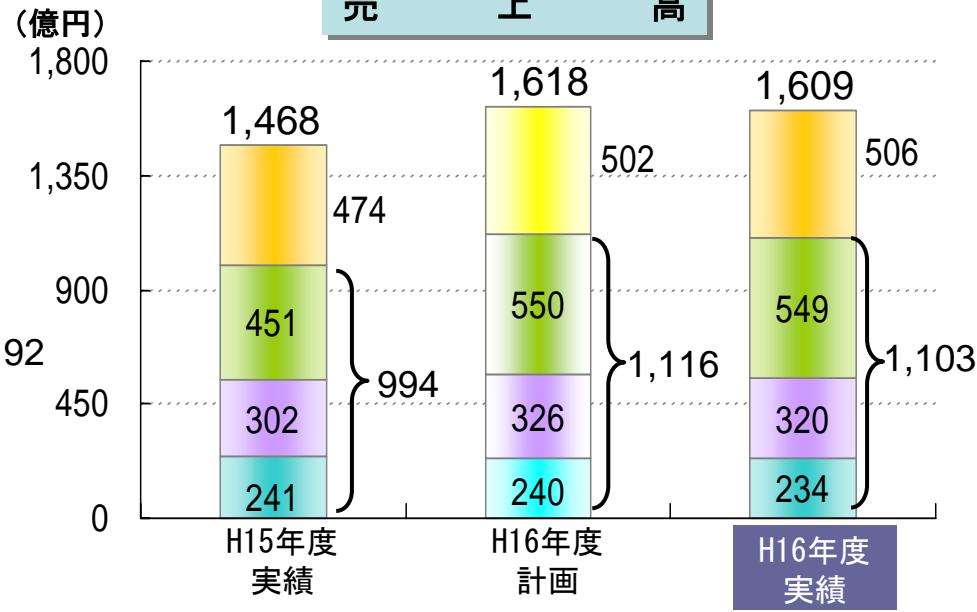
(億円)

	H15年度 実績	H16年度 計画	H16年度 実績	計 画 比		前年同期比	
				増減額	増減率	増減額	増減率
受注高	1,497	1,680	1,713	+33	+2.0%	+216	+14.4%
売上高	1,468	1,618	1,609	-9	-0.6%	+141	+9.6%
売上総利益	454	508	488	-20	-3.9%	+34	+7.6%
販管費	319	337	329	-8	-2.5%	+10	+3.0%
営業利益	135	171	160	-11	-6.7%	+25	+18.2%
営業外収支	4	6	8	+2	+28.8%	+3	+72.5%
経常利益	139	177	167	-10	-5.5%	+28	+20.0%
特別損益	10	-3	-3	0	-	-13	-
当期純利益	84	100	94	-6	-6.2%	+9	+11.1%

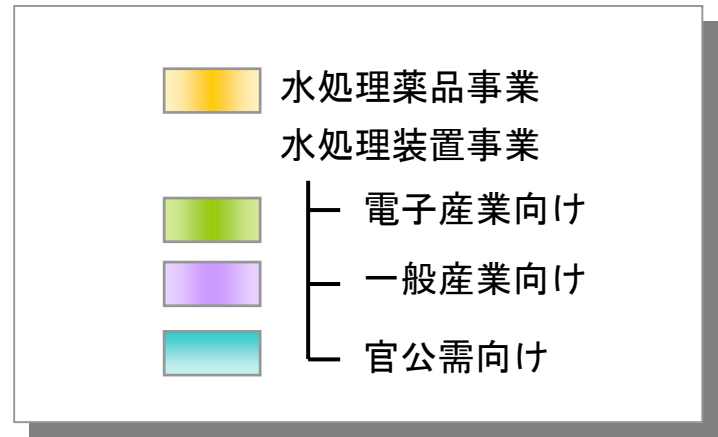
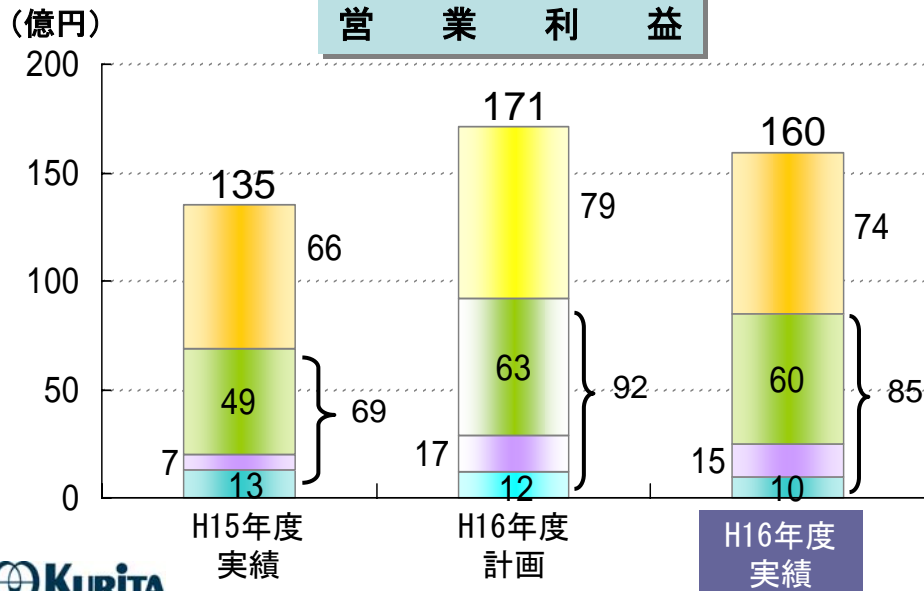
受注高



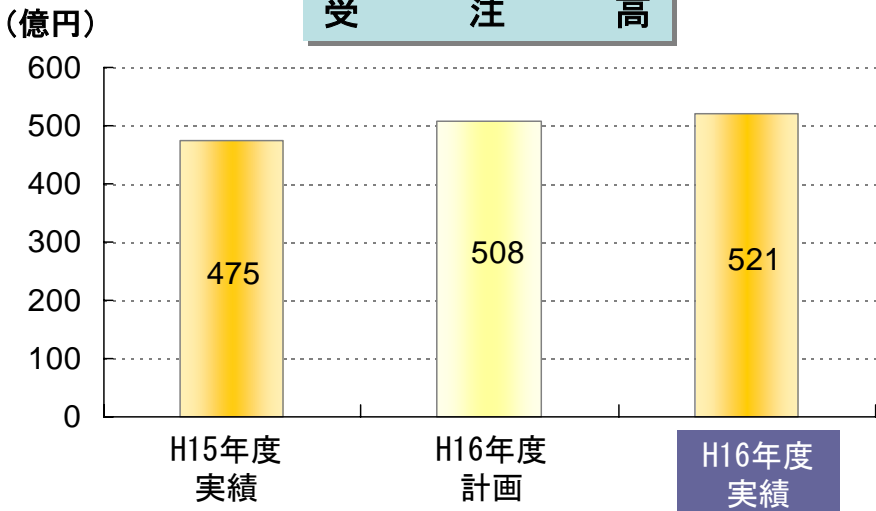
売上高



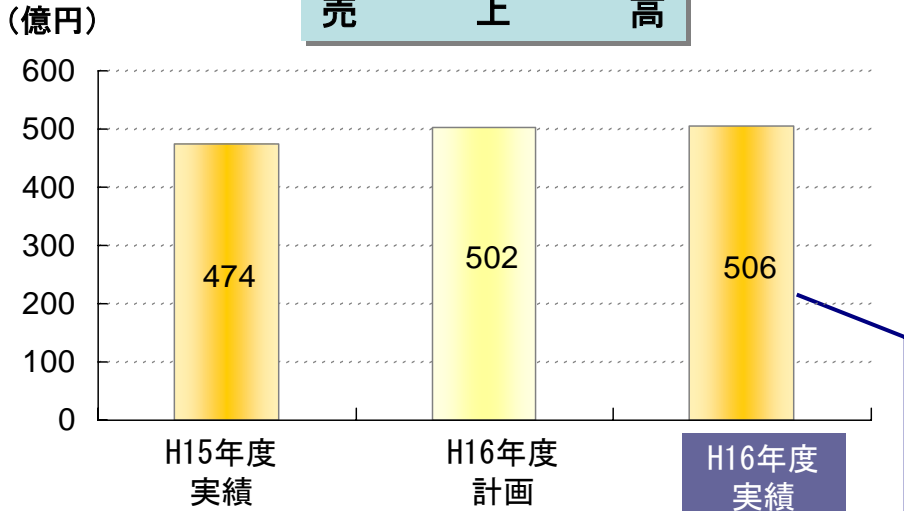
営業利益



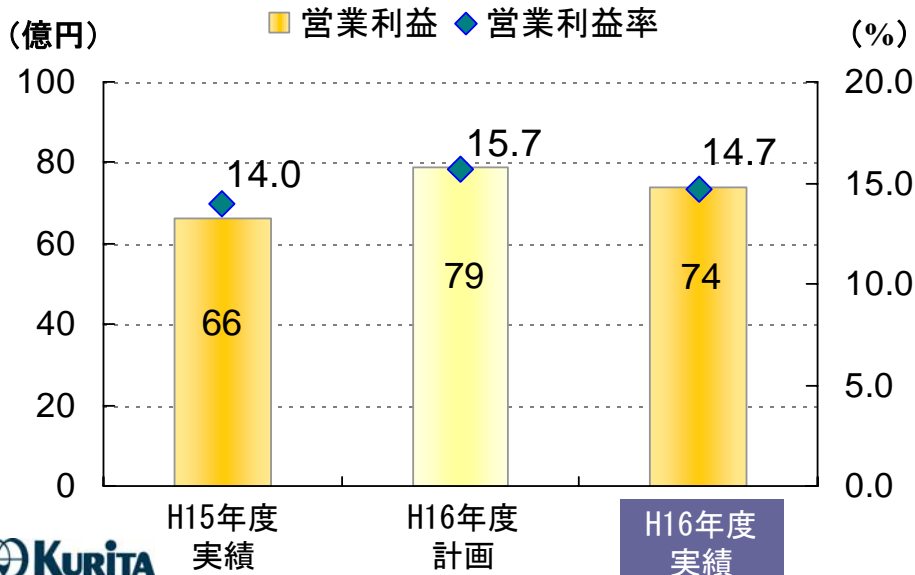
受注高



売上高



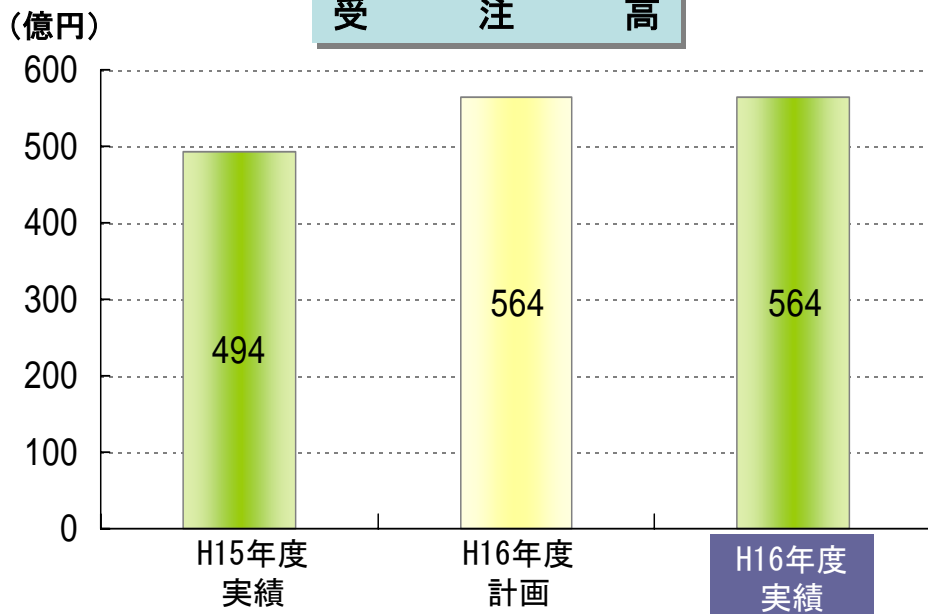
営業利益(率)



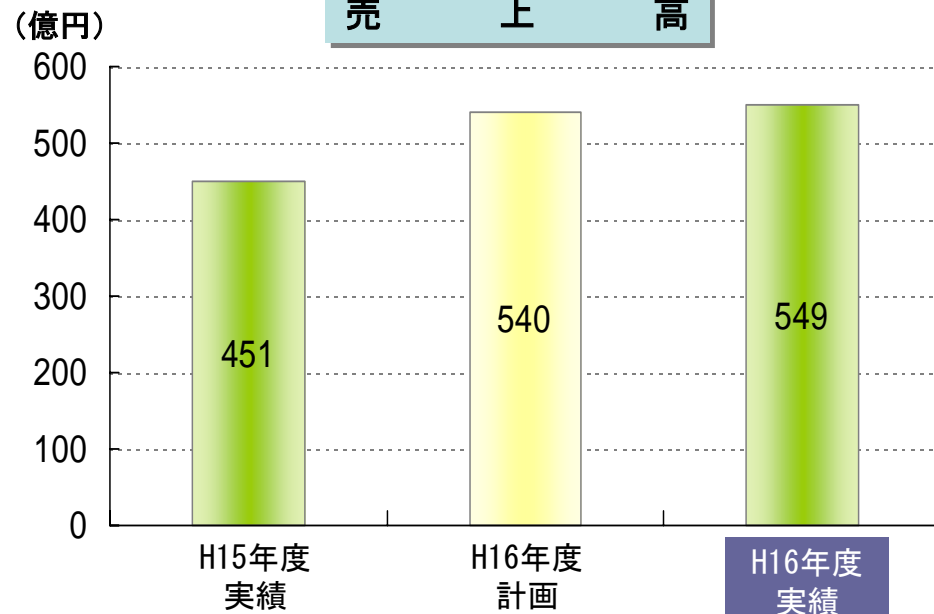
主な増収分野

- ・ 販売代理店子会社化
- ・ クリタヨーロッパ
- ・ クリタ大連

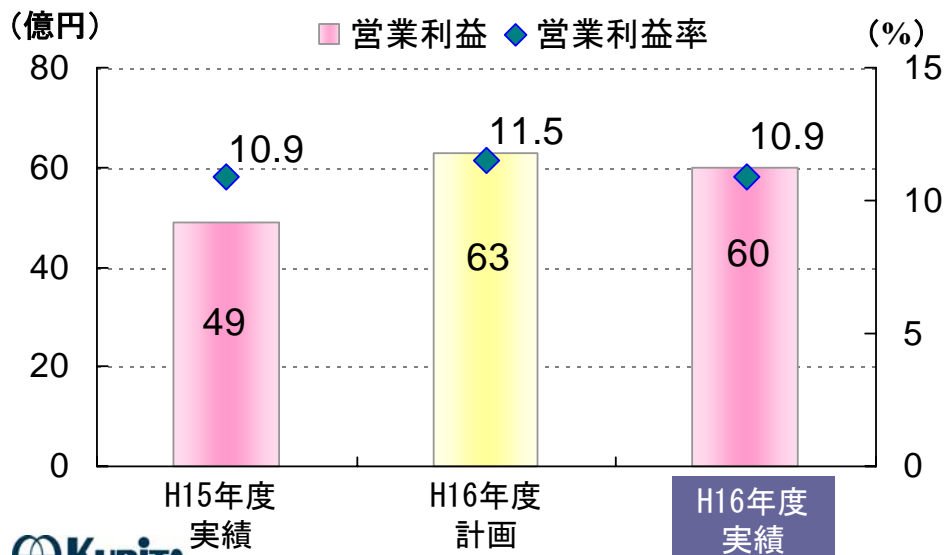
受注高



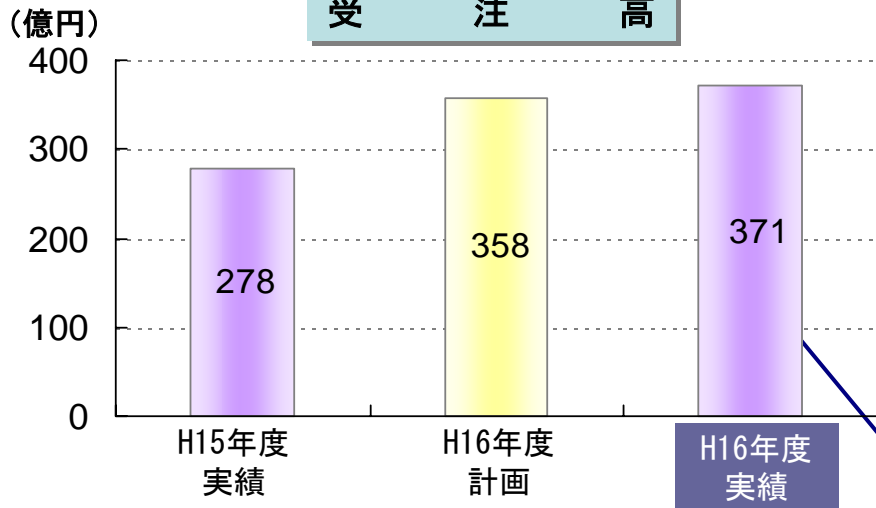
売上高



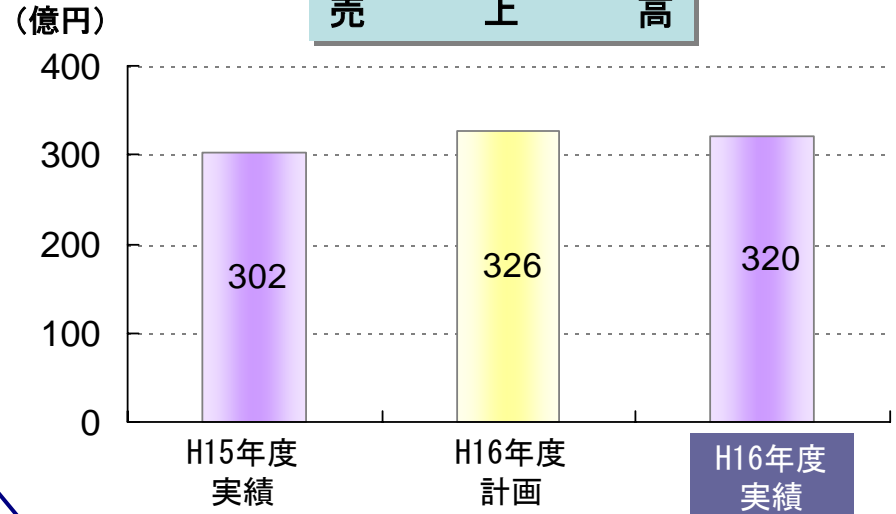
営業利益(率)



受注高

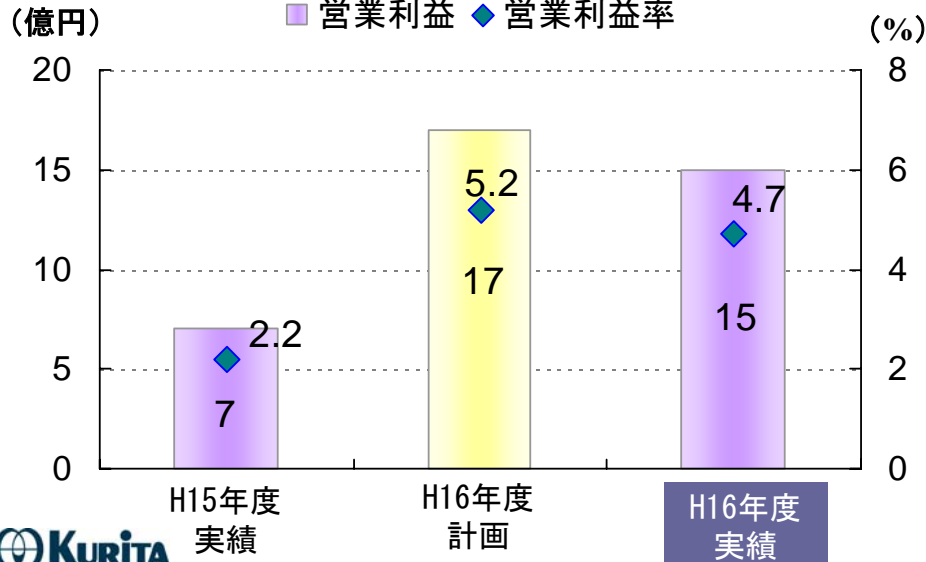


売上高



営業利益(率)

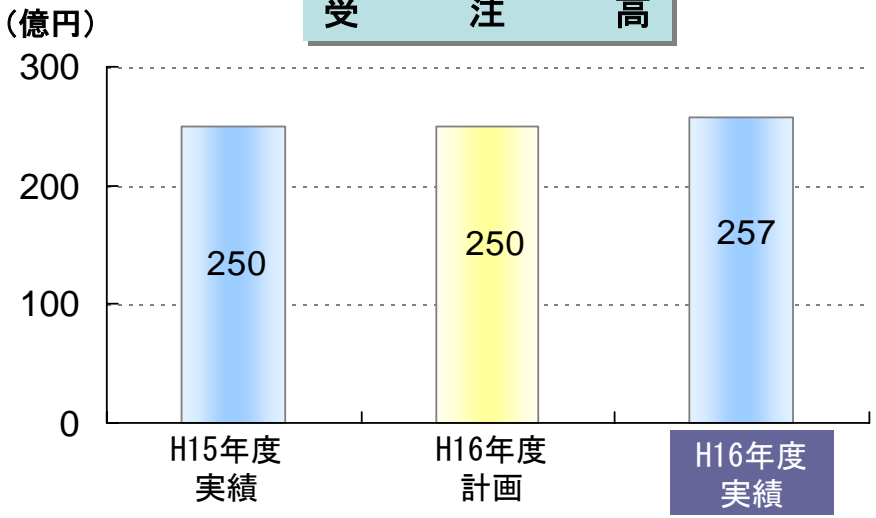
■ 営業利益 ◆ 営業利益率



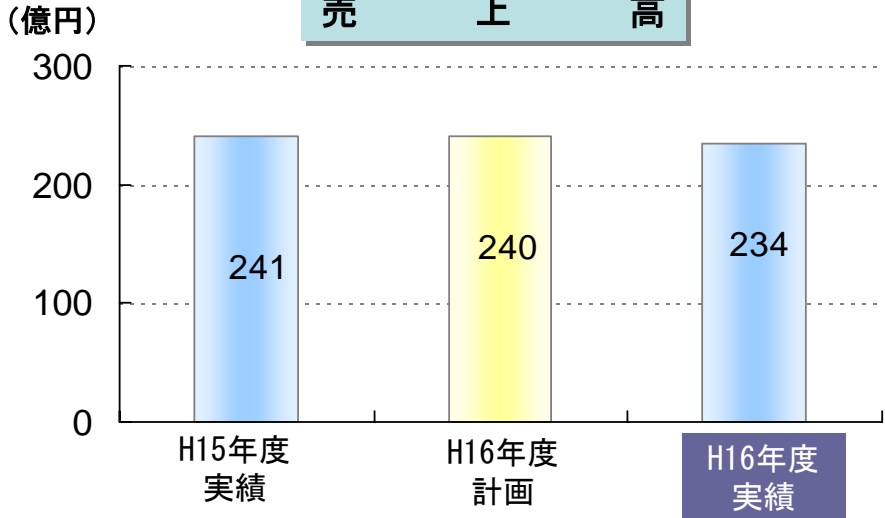
主な受注増分野

- ・ 電力
- ・ 鉄鋼
- ・ 石化
- ・ 自動車
- ・ 土壌浄化

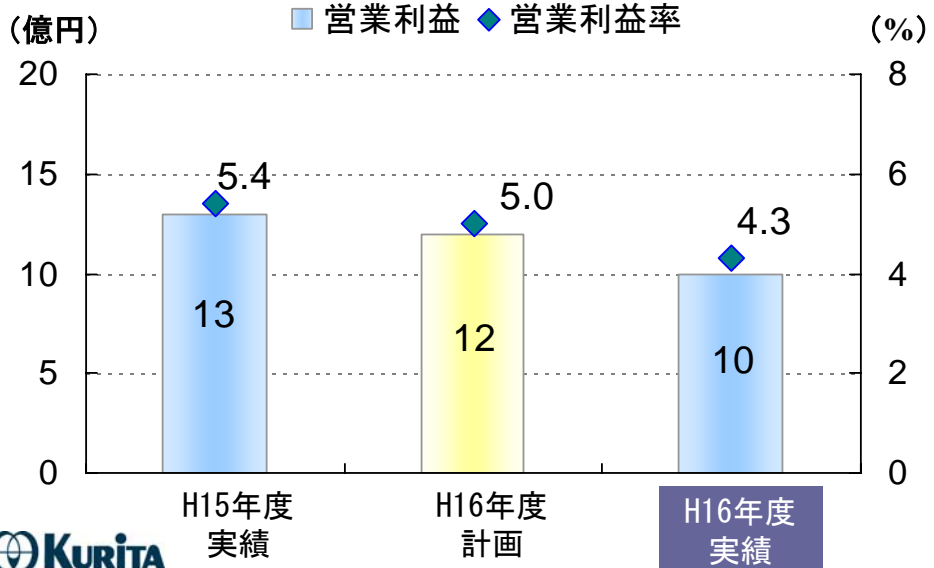
受注高



売上高



営業利益(率)



(億円)

	H16年3月末	H17年3月末	比較増減
現金・預金	355	307	-48
受取手形・売掛金	667	711	+44
機械装置	93	103	+10
建設仮勘定	5	17	+12
投資有価証券	133	206	+73
繰延税金資産	21	18	-3
その他	562	562	0
資産計	1,836	1,924	+88
仕入債務	269	282	+13
退職給付引当金	91	87	-4
その他	179	180	+1
負債計	539	549	+10
少数株主持分	10	11	+1
その他有価証券評価差額金	16	21	+5
資本計	1,286	1,364	+78
負債・資本計	1,836	1,924	+88

(億円)

	平成15年度実績	平成16年度実績	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	56	83	+27
投資活動によるキャッシュ・フロー	-1	-107	-105
財務活動によるキャッシュ・フロー	-17	-24	-7
現金及び現金同等物の増減額	36	-48	-84
現金及び現金同等物の期首残高	315	351	+36
現金及び現金同等物の期末残高	351	304	-48

平成17年度計画



市場環境見通し

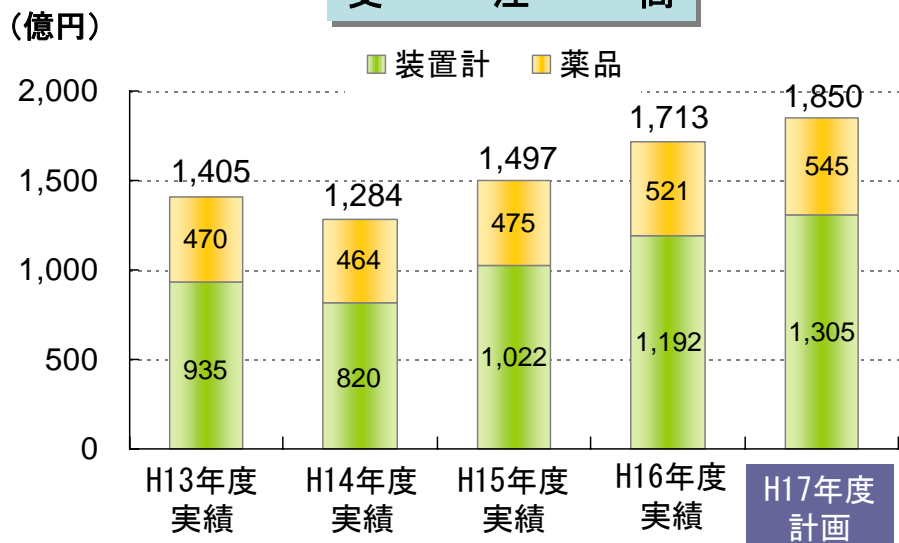
【水処理薬品事業】

- 国内顧客工場稼働率は引き続き高水準
- 顧客企業の生産性向上・コストダウンの取組み強化
- 原材料価格高騰によるコスト上昇圧力の存在

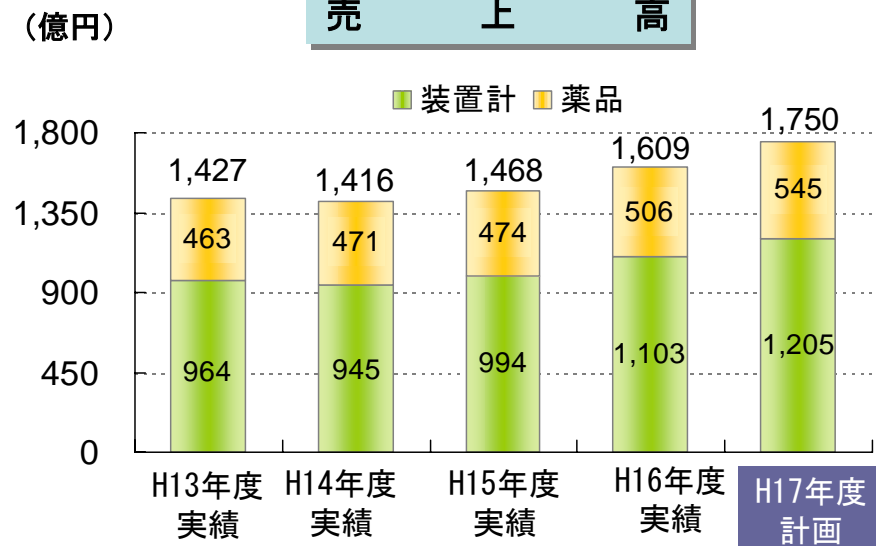
【水処理装置事業】

- 国内電子産業分野の大型設備投資一巡
- 韓国・中国・台湾においては、体力に勝る企業が設備投資を実施
- 国内素材産業における設備能力増強・更新投資需要の拡大傾向が継続
- 官公需市場の事業予算縮小

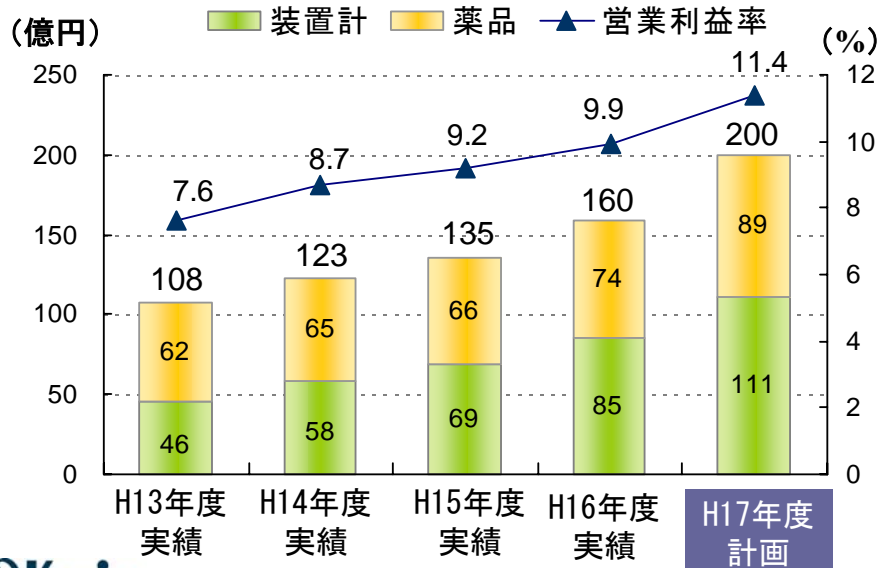
受注高



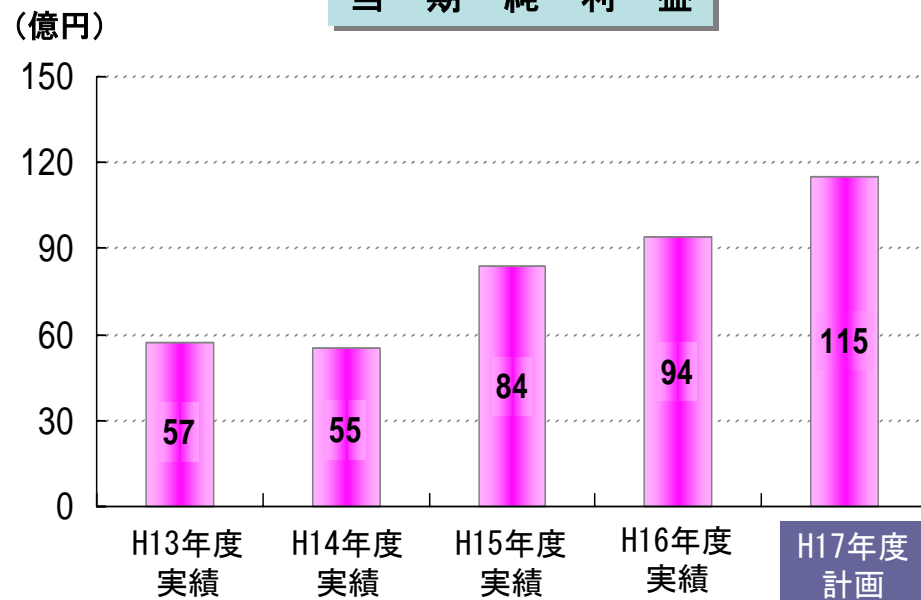
売上高

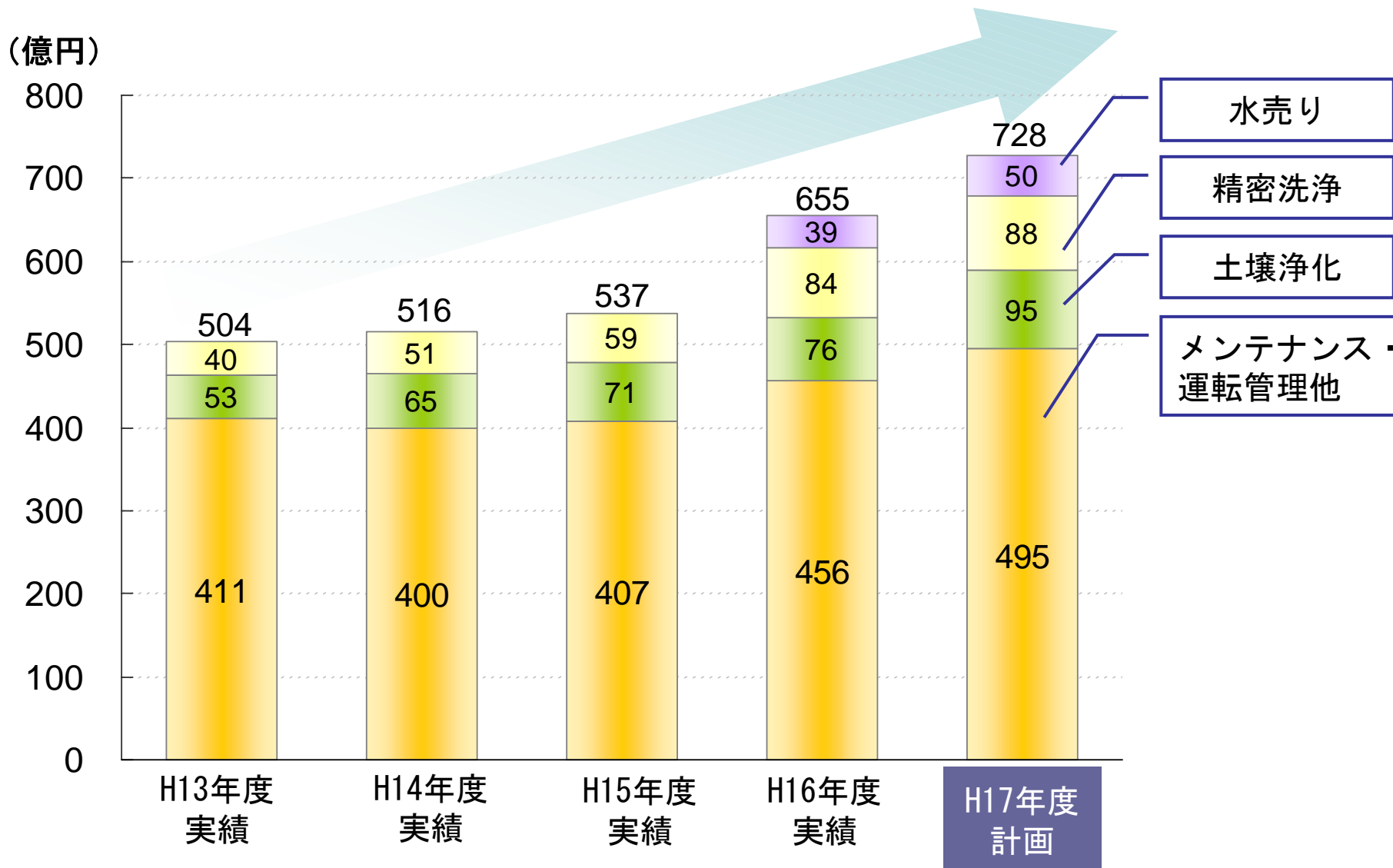


営業利益(率)

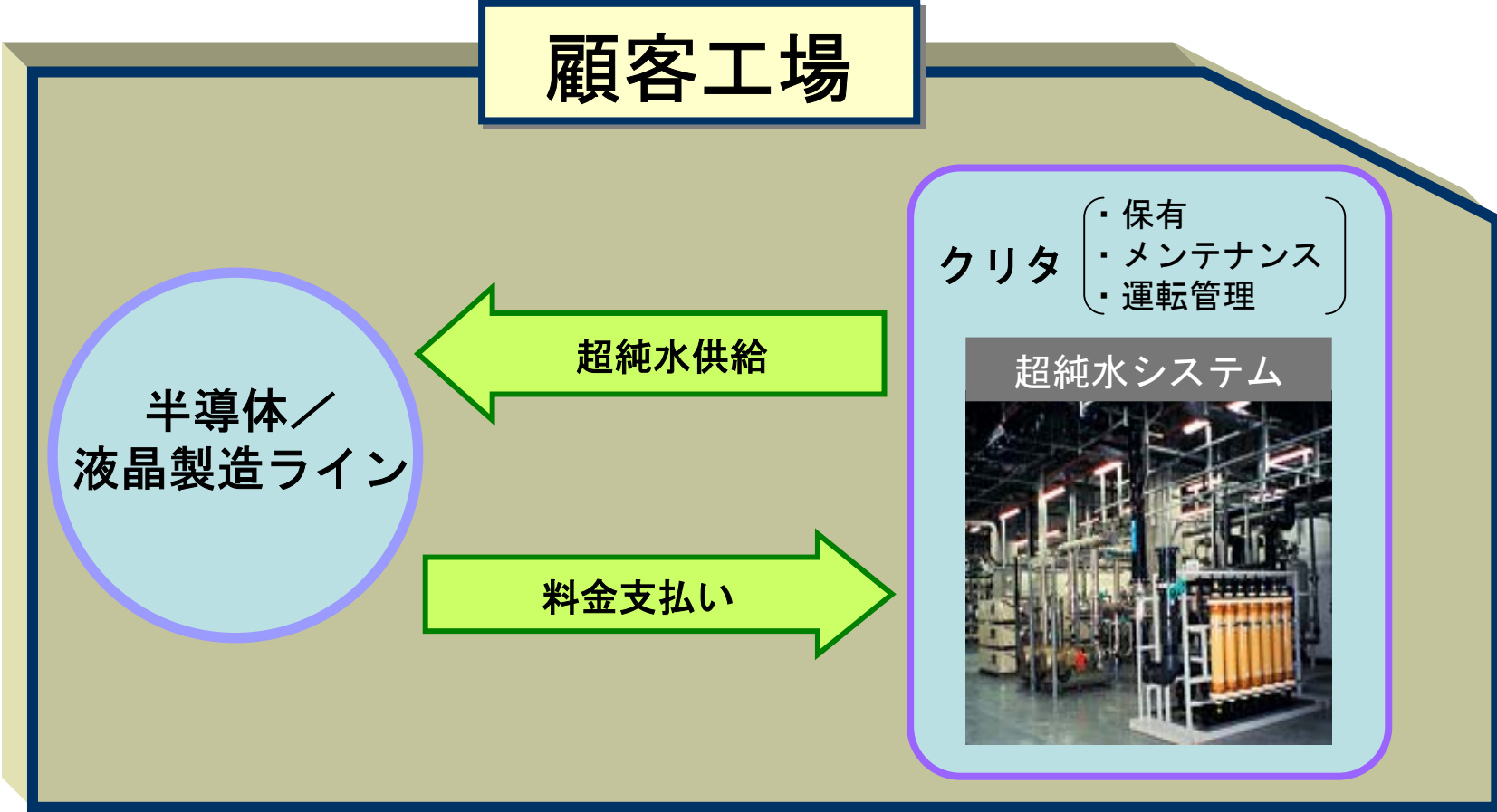


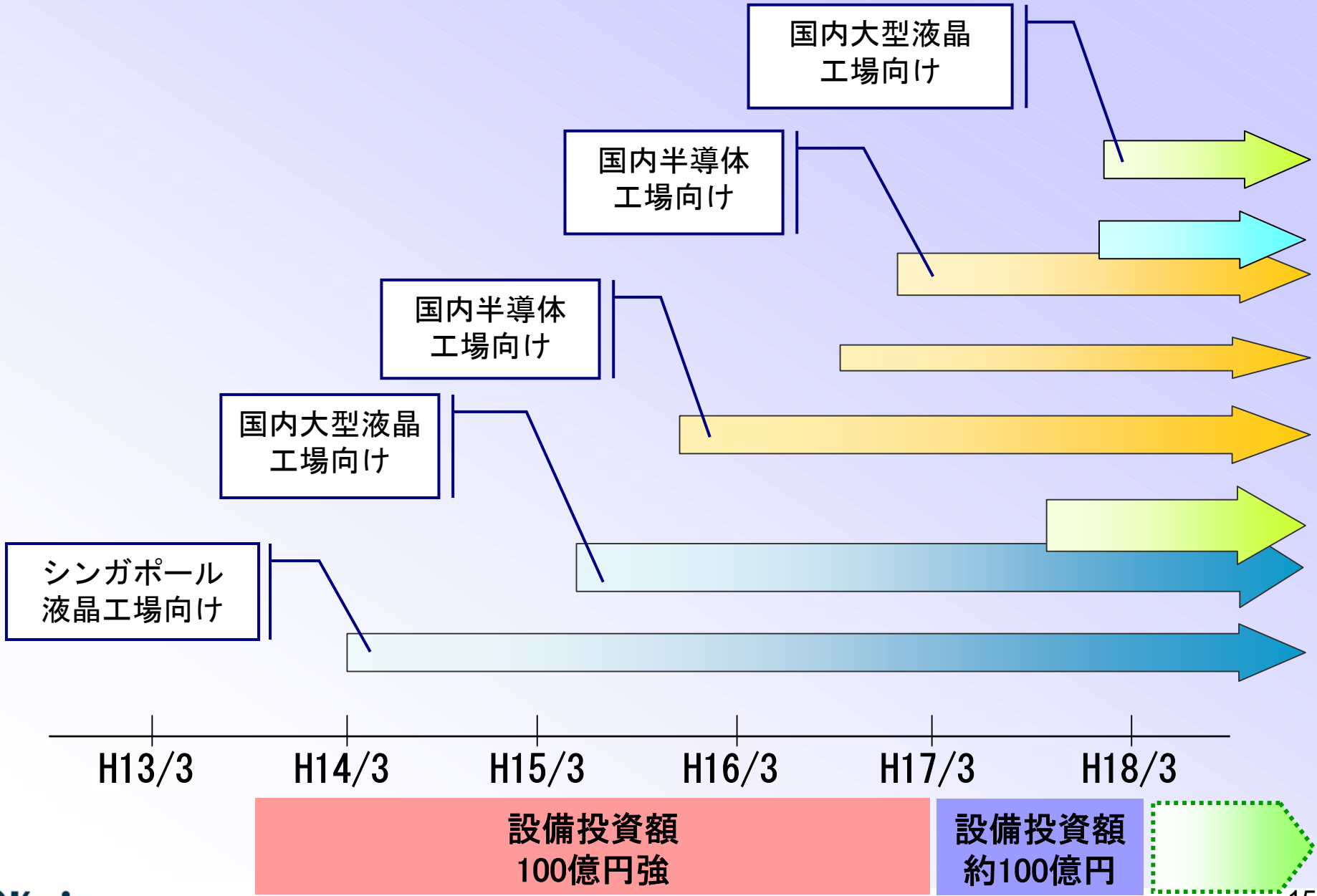
当期純利益



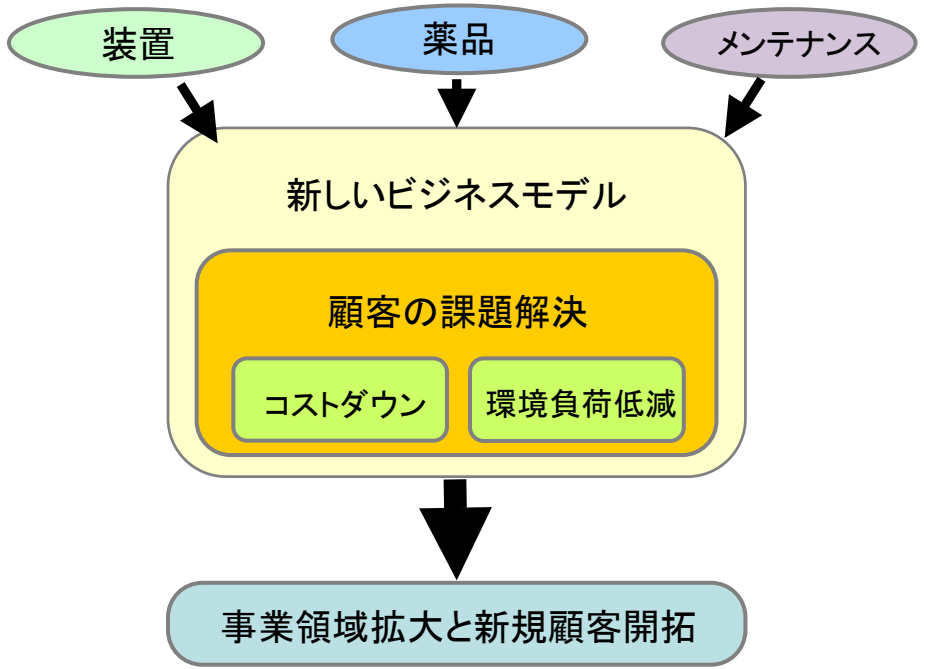


注：“水売り”事業の売上高は平成16年度より開示しています。

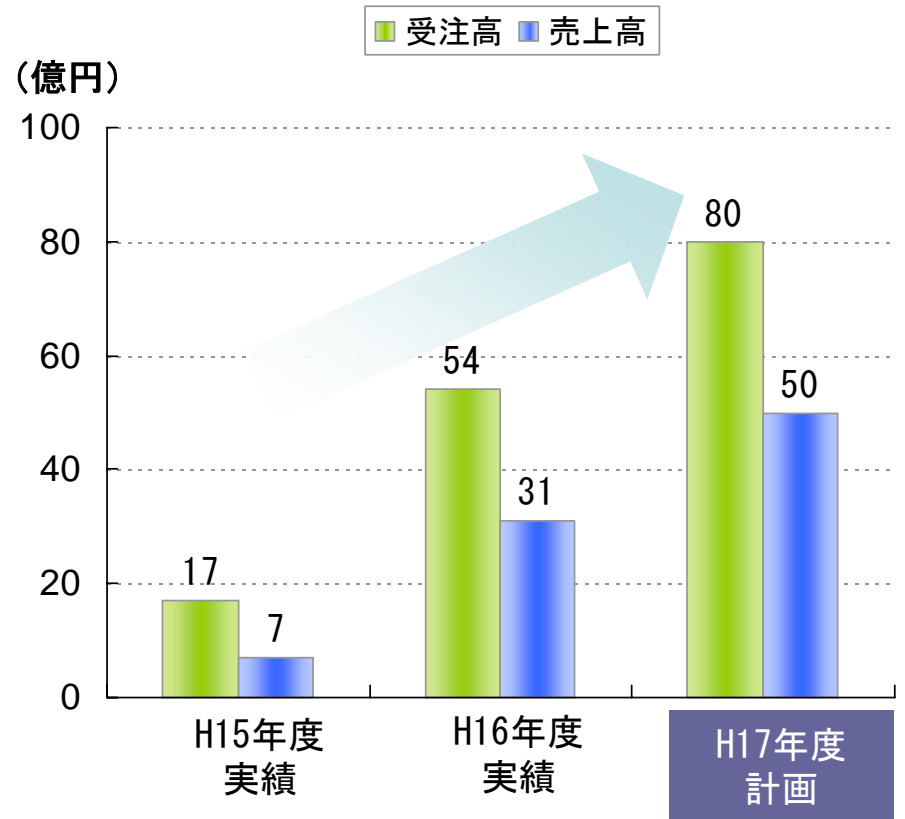




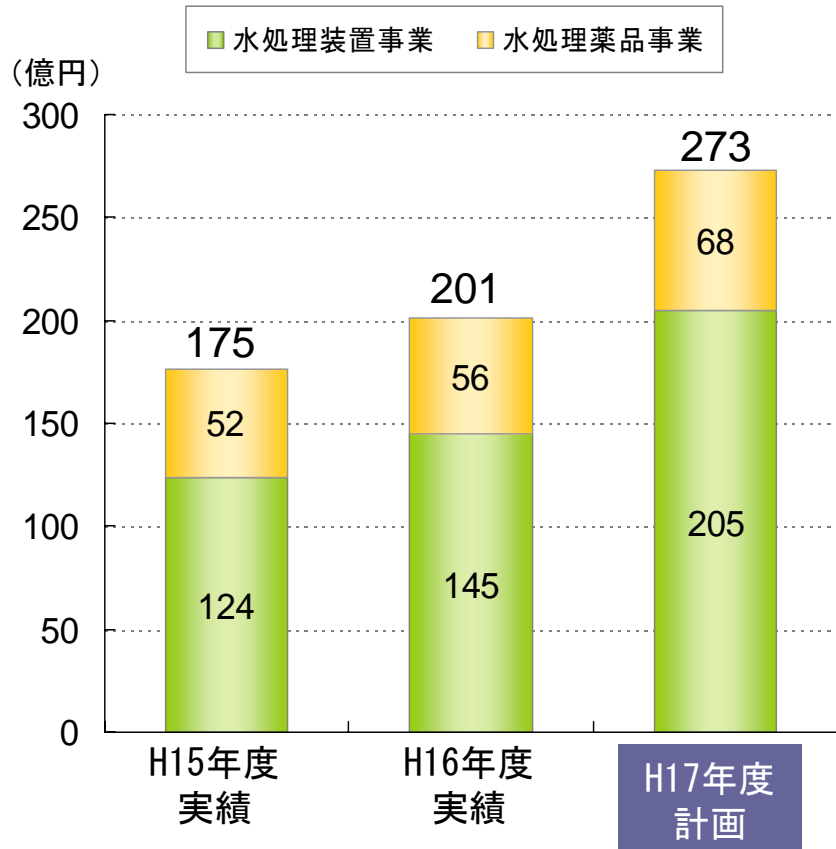
エコ事業部の取組み



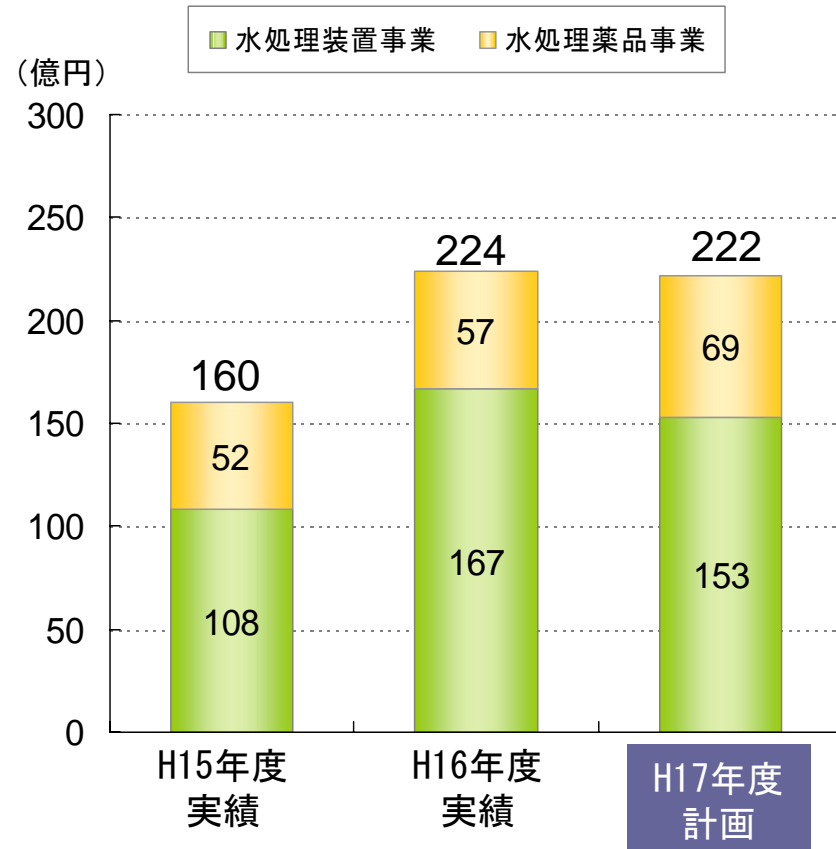
エコ事業部の受注高・売上高



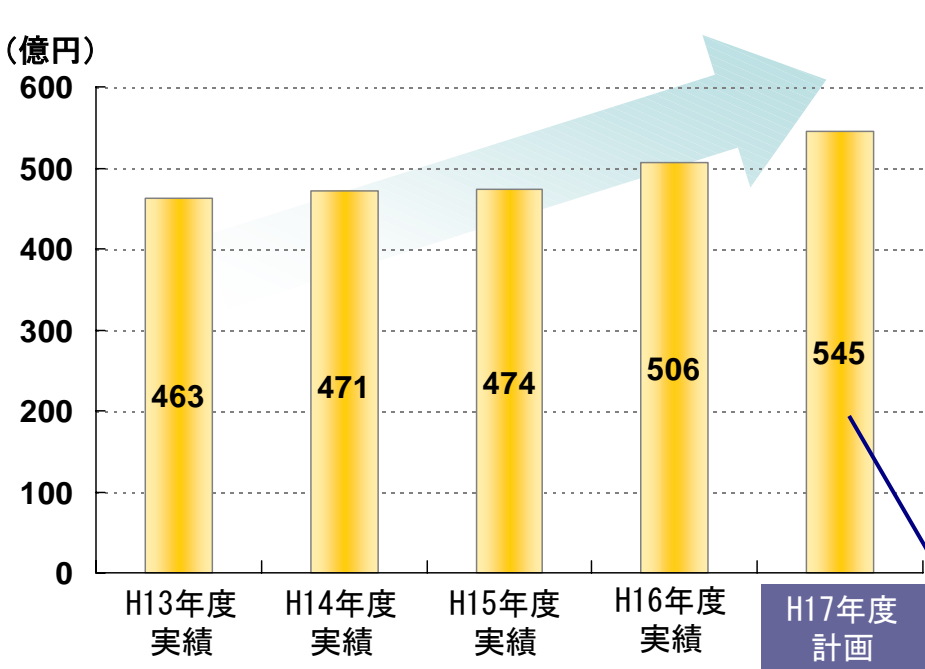
海外受注高



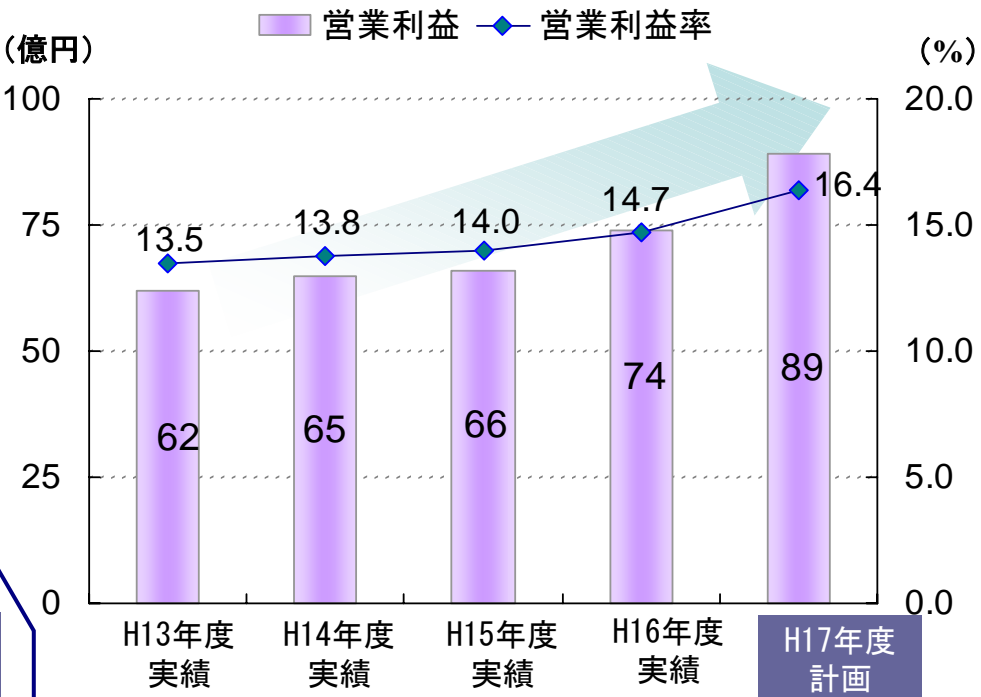
海外売上高



売上高



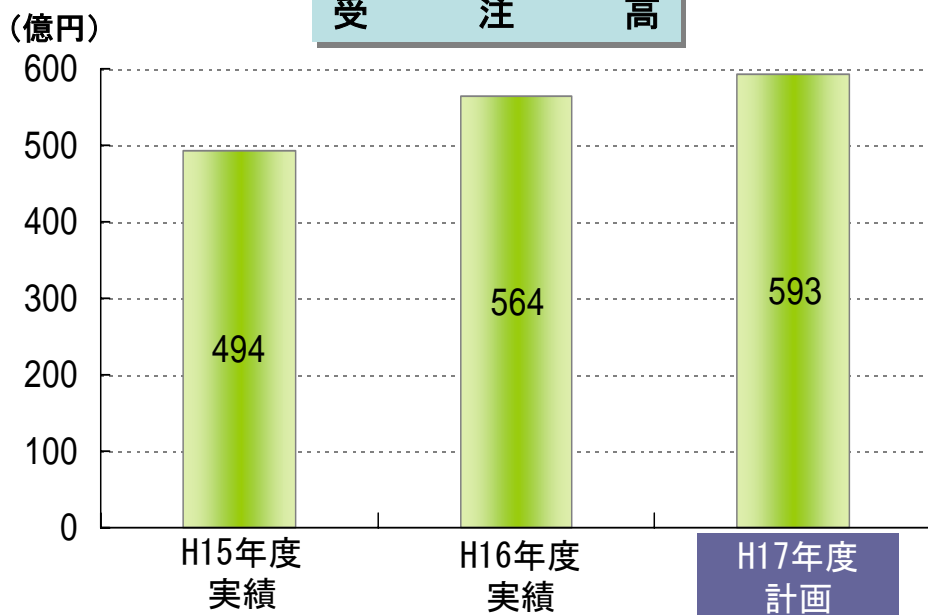
営業利益(率)



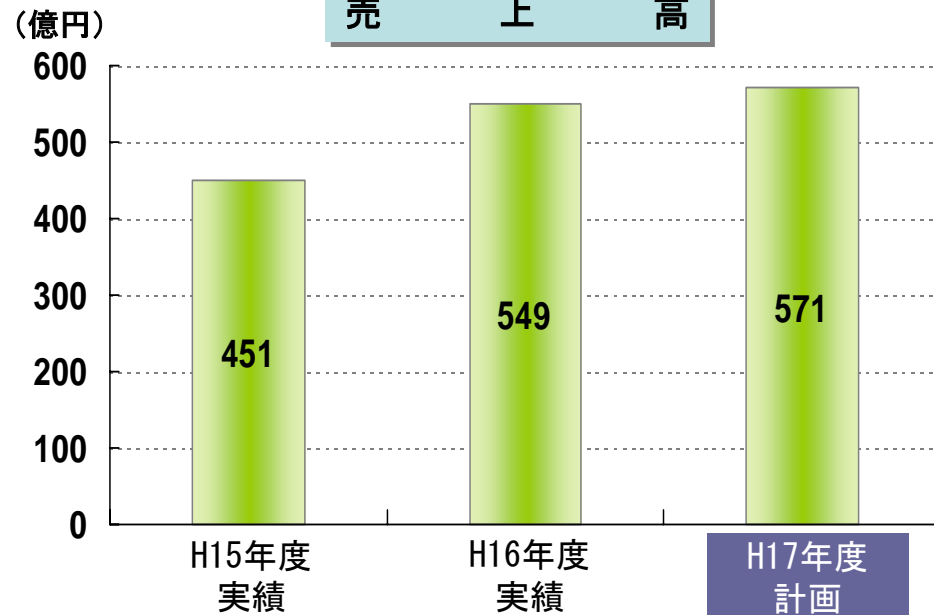
主な増収分野

- ・ユーテリテイ
- ・焼却炉向け
- ・紙パルプ
- ・契約型

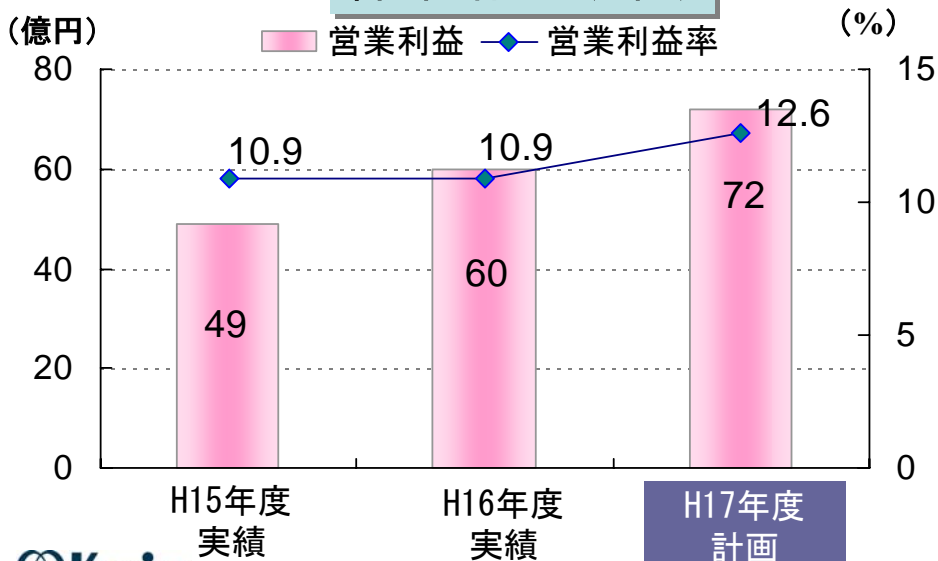
受注高



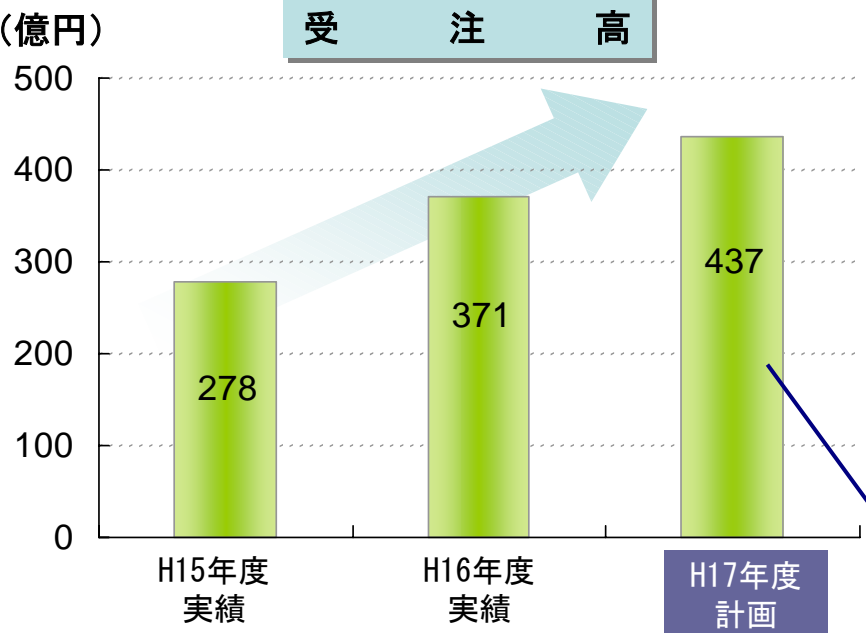
売上高



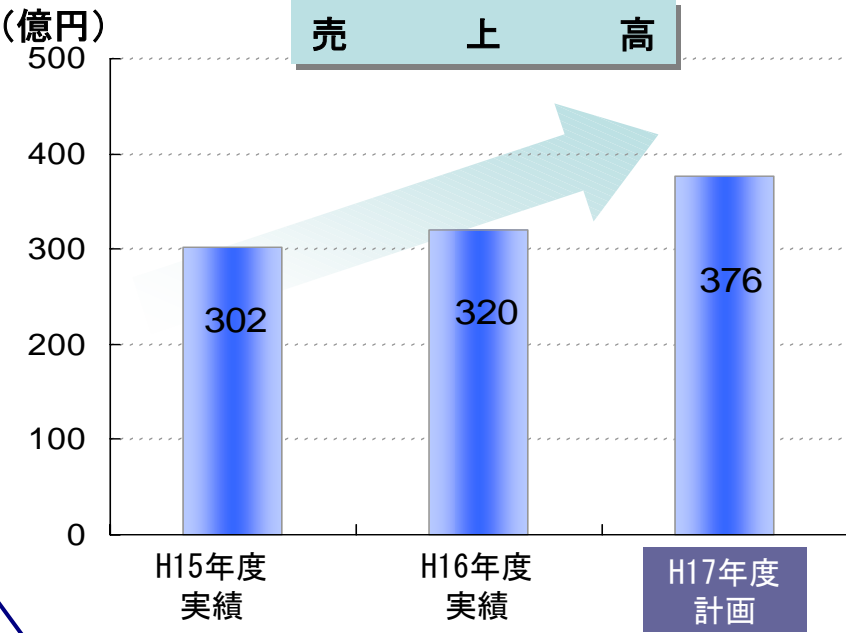
営業利益(率)



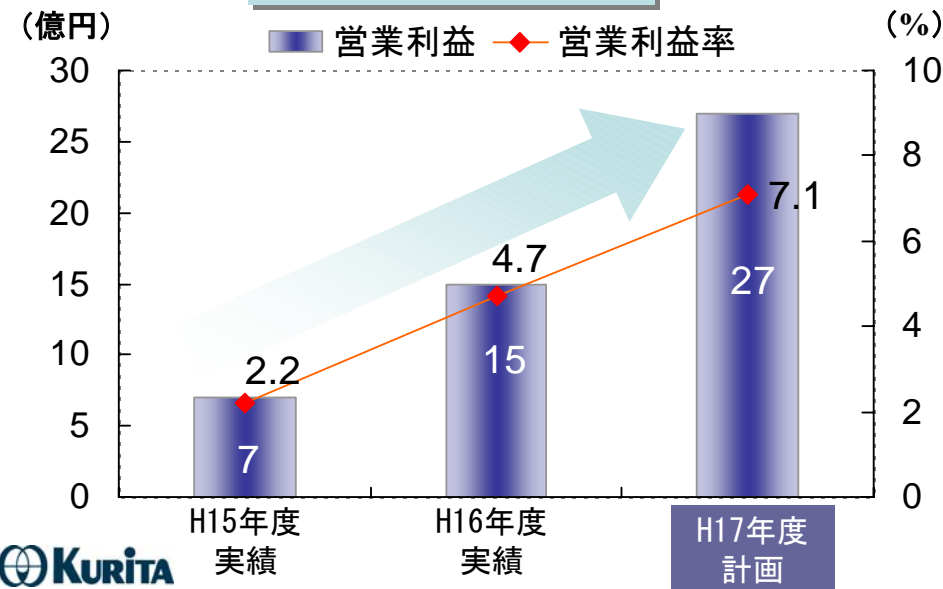
受注高



売上高



営業利益(率)

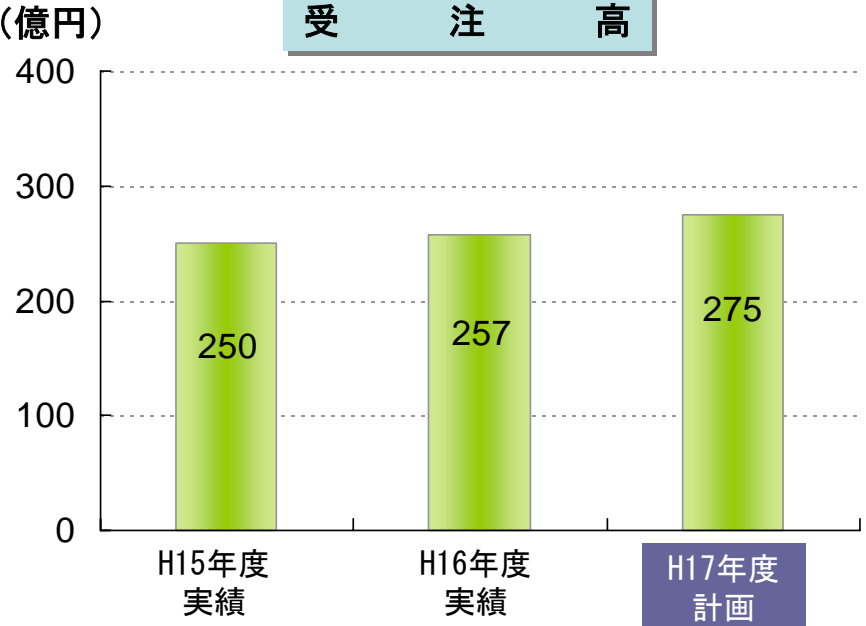


主な受注増分野

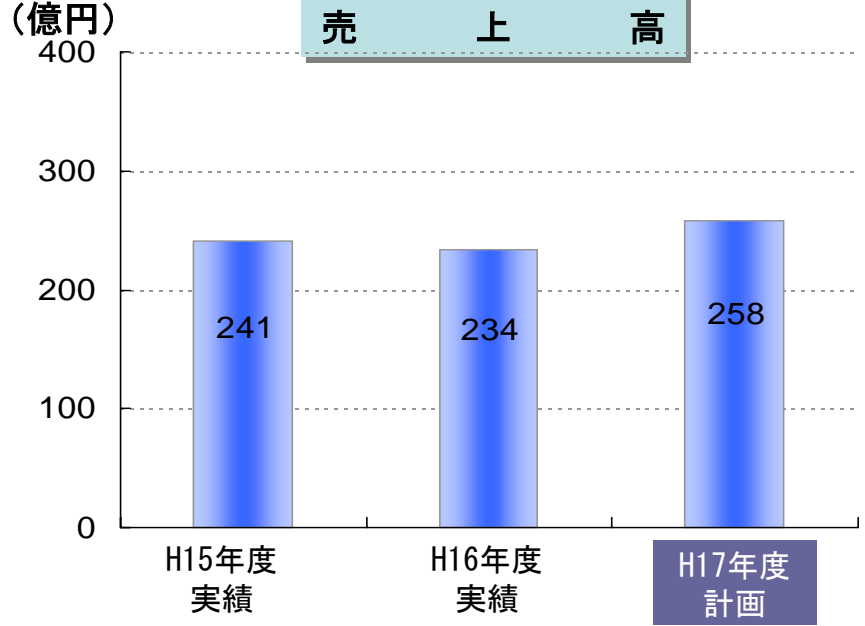
- ・ 鉄鋼
- ・ 石化
- ・ 土壌浄化

平成17年度計画：官公需向け装置

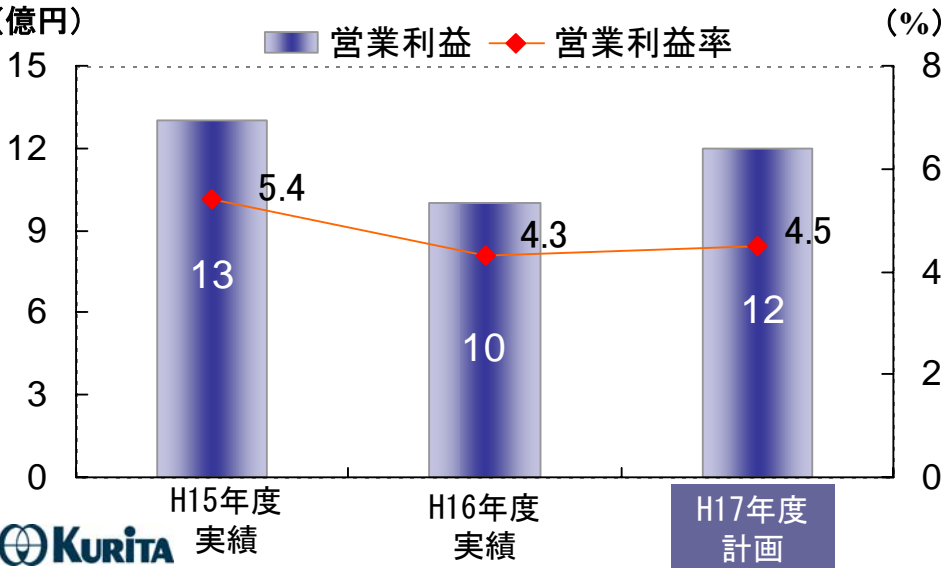
受注高



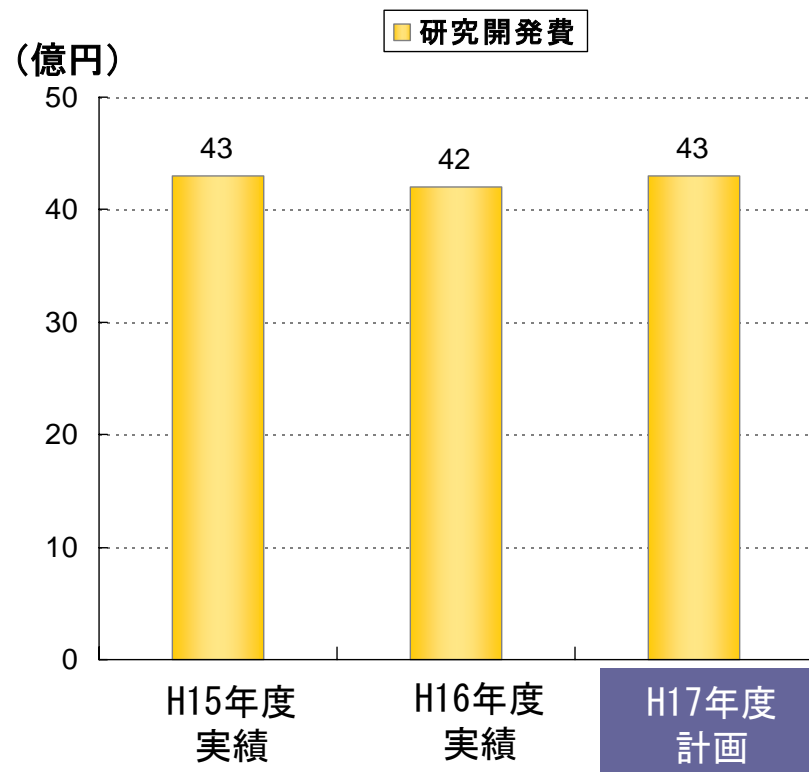
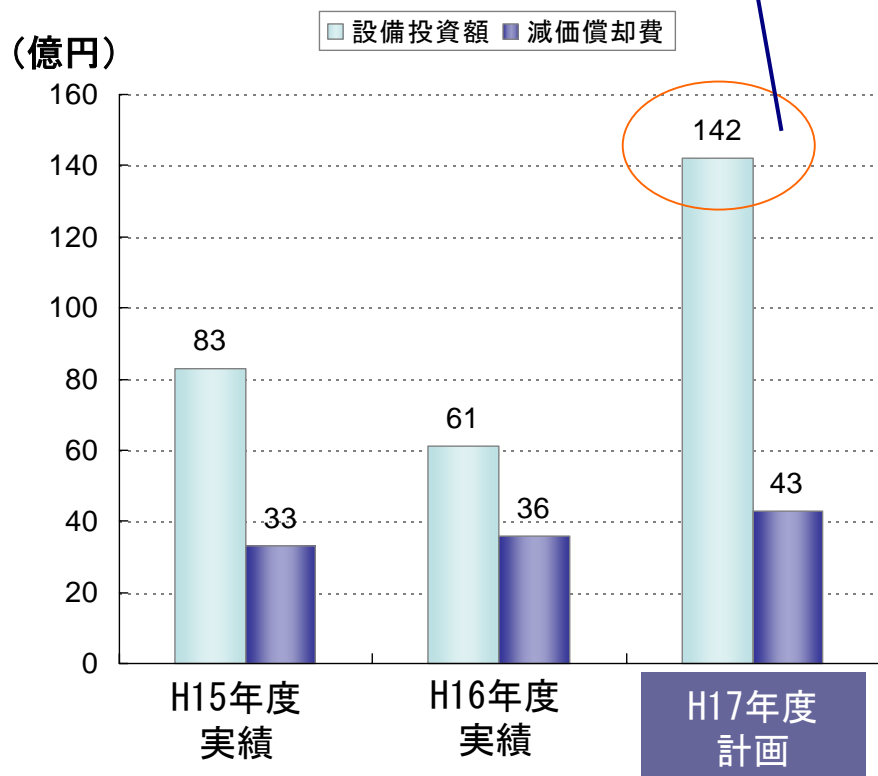
売上高

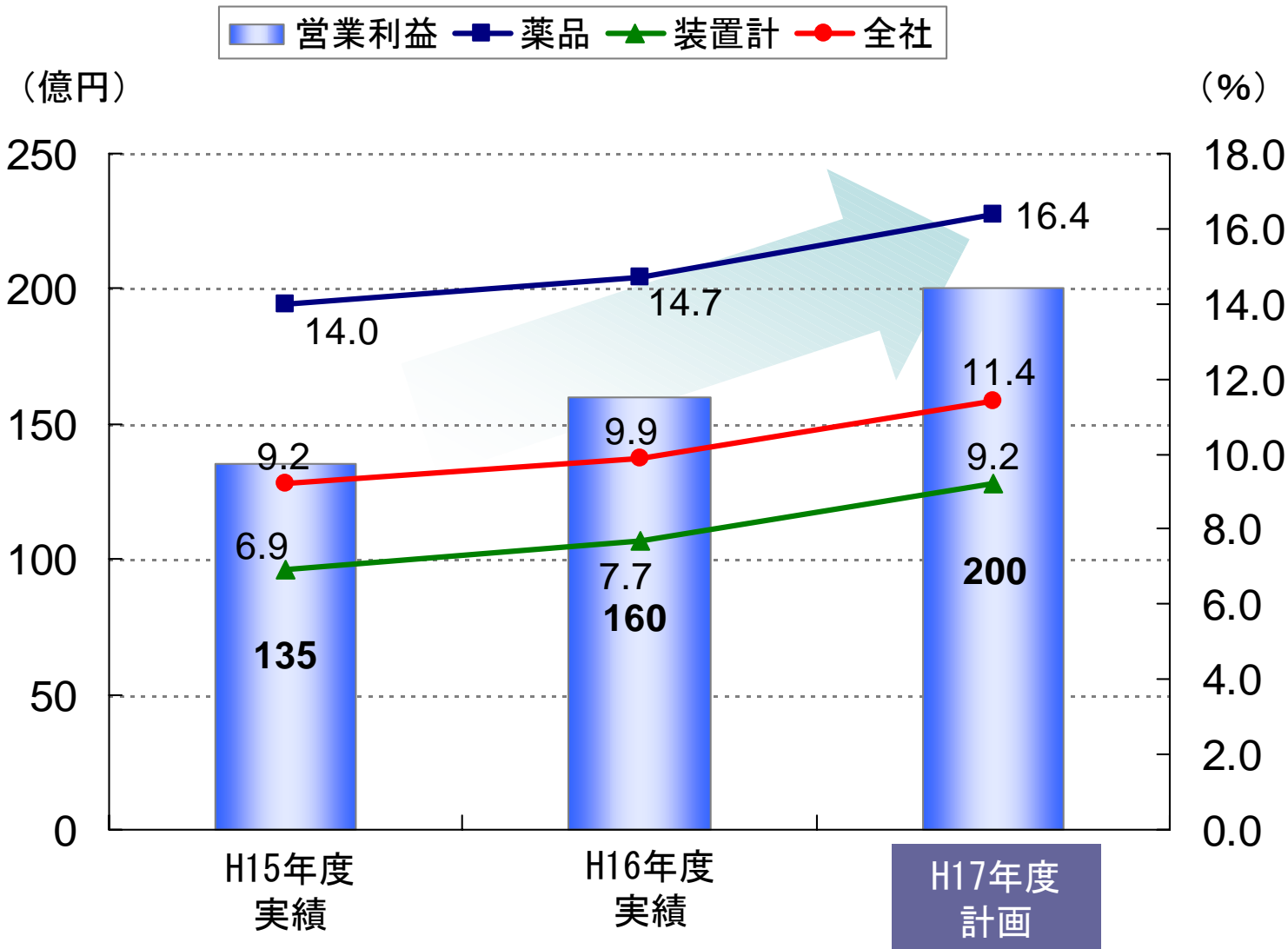


営業利益(率)



水売り事業用資産への
投資額約100億円





栗田工業株式会社

ホームページ<<http://kurita.web-ir.jp/>>
メール<ir@kurita.co.jp>

将来見通しに関する注記事項

本資料に掲載されている計画数値は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであるため、リスクや不確実性を含んでおり、実際の業績はこれと異なる可能性があります。