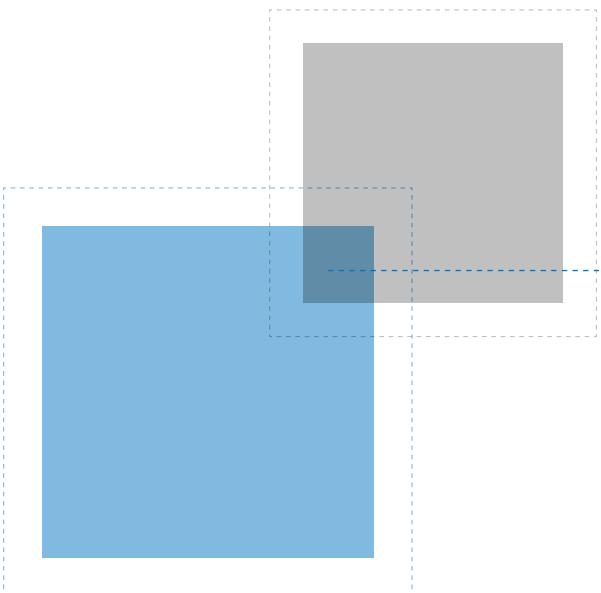




# FACT BOOK 2011

ファクトブック 2011



01	事業概要 Kurita at a Glance
02	主要製品・サービス Principal Products and Services
06	セグメント情報 Segment Information
08	経営指標 Management Indicators
10	連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets
12	連結損益計算書 Consolidated Statements of Income
13	連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows
14	単体貸借対照表 Non-consolidated Balance Sheets
15	会社情報 Corporate Information
16	沿革 History

## プロフィール

### Profile

クリタは1949年の創立以来、長年にわたり水処理のリーディングカンパニーとして、さまざまな「水のマネジメント」をお客様や社会に提供してきました。

「水」を究め、自然と人間が調和した豊かな環境を創造する」を企業理念とし、「水と環境の先進的マネジメント企業」という企業ビジョンの実現を目指しています。これは「水のマネジメント」をさらに進化させ、必要な質と量の水を、必要なとき、必要な場所に提供する「先進的マネジメント」を実現することで、お客様にとって重要な「生産性の向上」「環境負荷低減」などの課題の解決を目指すものです。また「水の新しい機能・新しい価値」を追求し、自然環境の保全や資源の有効利用などの問題解決に取り組み、社会に貢献していきます。

Kurita Water Industries Ltd. has been a leader in the field of water treatment since its establishment in 1949, providing a broad range of water management products and services for over half a century.

In accord with its corporate philosophy, "Study the properties of water, master them, and we will create an environment in which nature and man are in harmony," Kurita will strive to become an advanced water and environmental management company. This is our corporate vision.

To realize this vision, we will refine our water management capabilities to provide solutions for customers' key challenges, such as increased productivity and reduced environmental impact. Providing advanced water and environmental management is the key. This entails providing customers with the required quality and volume of water, when and where they need it. At the same time, we will contribute to society by pursuing new value and functions for water. In doing so, we will preserve the natural environment, use resources efficiently, and tackle other issues as well.

## クリタグループ

### The Kurita Group

2011年3月31日現在  
As of March 31, 2011

クリタグループは当社、子会社40社および関連会社1社で構成されており、水処理に関する技術・商品・サービスを幅広く提供しています。その中で当社の連結対象である主な子会社および関連会社は下記のとおりです。

The Kurita Group comprises the parent company, 40 subsidiaries and one affiliate. Together, they are offering their customers a wide variety of technologies, products and services in the water treatment field. The following list shows principal subsidiaries that are included in the Kurita Group's scope of consolidation and the affiliate.

### 国内主要グループ会社 Main Domestic Consolidated Group Companies

#### 水処理薬品事業

- 薬品販売  
クリタ・ビルテック(株)  
クリタ・ピーエムエス(株)  
クリタ・ケミカル北海道(株)  
クリタ・ケミカル関東(株)  
クリタ・ケミカル東海(株)  
クリタ・ケミカル関西(株)  
クリタ・ケミカル北陸(株)  
クリタ・ケミカル山陽(株)  
クリタ・ケミカル西日本(株)  
クリタ・ケミカル大分(株)  
クリタ・ケミカル熊本(株)

- 薬品製造  
クリタ・ケミカル製造(株)

- その他  
クリタ分析センター(株)

#### Water Treatment Chemicals

- Sale of water treatment chemicals  
Kurita Buil-Tech Co., Ltd.  
Kurita BMS Co., Ltd.  
Kurita Chemicals Hokkaido Ltd.  
Kurita Chemicals Kanto Ltd.  
Kurita Chemicals Tokai Ltd.  
Kurita Chemicals Kansai Ltd.  
Kurita Chemicals Hokuriku Ltd.  
Kurita Chemicals Sanyo Ltd.  
Kurita Chemicals West Japan Ltd.  
Kurita Chemicals Oita Ltd.  
Kurita Chemicals Kumamoto Ltd.
- Manufacture of water treatment chemicals  
Kurita Chemical Manufacturing Ltd.
- Other  
Kurita Analysis Service Co., Ltd.

#### 水処理装置事業

- 施設の運転・維持管理  
(株)クリタス
- 土壌浄化  
ランドリリューション(株)
- 化学洗浄  
栗田エンジニアリング(株)  
三善工業(株)
- 精密洗浄  
クリテックサービス(株)  
サンエイ工業(株)  
日本ファイン(株)  
サン化工(株)  
アオイ工業(株)
- その他  
クリタ明希(株)  
クリタック(株)  
クリタ分析センター(株)

#### Water Treatment Facilities

- Operation & maintenance of systems and facilities  
Kuritaz Co., Ltd.
- Soil remediation services  
Land Solution Inc.
- Chemical cleaning services  
Kurita Engineering Co., Ltd.  
Miyoshi Industries Co., Ltd.
- Tool cleaning services  
Kuritec Service Co. Ltd.  
San-ei Industries Co., Ltd.  
Nippon Fine Co., Ltd.  
Sun Kako Co., Ltd.  
Aoi Industries Co., Ltd.
- Other  
Kurita Meiki Ltd.  
Kurita Creation Co., Ltd.  
Kurita Analysis Service Co., Ltd.

## 事業概要

### Kurita at a Glance

3月31日に終了した事業年度  
For the years ended March 31, 2011

#### 受注高・売上高 Orders and Net Sales



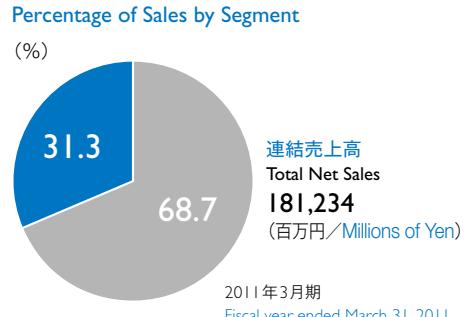
■ 受注高 Orders  
■ 売上高 Net Sales

#### 営業利益・売上高営業利益率 Operating Income and Operating Margin



■ 営業利益 Operating Income  
— 売上高営業利益率 Operating Margin

#### セグメント別売上高比率 Percentage of Sales by Segment



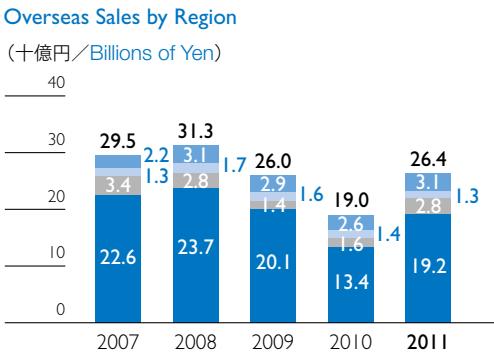
■ 水処理薬品事業 Water Treatment Chemicals  
■ 水処理装置事業 Water Treatment Facilities

#### 地域別売上高比率 Percentage of Sales by Region



■ 国内 Domestic  
■ 海外 Overseas

#### 海外地域別売上高 Overseas Sales by Region



■ その他 Others  
■ 欧州 Europe  
■ 北米 North America  
■ アジア Asia

## 海外主要グループ会社 Main Overseas Consolidated Group Companies and One Affiliated Company

### 水処理薬品事業

- 薬品製造・販売
  - 1 クリタ・ド・ブラジルLTDA.
  - 2 クリタ(シンガポール)Pte. Ltd.
  - 3 クリタ・ウォーター  
(マレーシア) Sdn. Bhd.
  - 4 クリタ・ヨーロッパGmbH
  - 5 クリタ(台湾) Co., Ltd.
  - 6 クリタ-GKケミカルCo., Ltd.
  - 7 栗田工業(大連)有限公司
  - 8 PT. Kurita・インドネシア
  - 9 韓水Ltd.

### Water Treatment Chemicals

- Manufacture & sale of water treatment chemicals
  - 1 Kurita do Brasil LTDA.
  - 2 Kurita (Singapore) Pte. Ltd.
  - 3 Kurita Water (Malaysia) Sdn. Bhd.
  - 4 Kurita Europe GmbH
  - 5 Kurita (Taiwan) Co., Ltd.
  - 6 Kurita-GK Chemical Co., Ltd.
  - 7 Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd.
  - 8 PT. Kurita Indonesia
  - 9 Hansu Ltd.

### 水処理装置事業

- 装置・施設の製造・販売・運転・維持管理
  - 10 韓水テクニカルサービスLtd.
  - 2 クリタ(シンガポール)Pte. Ltd.
  - 11 栗田工業(蘇州)水処理  
有限公司
  - 12 クリタ・アメリカInc.
  - 13 クリテック・シンガポール  
Pte. Ltd.
  - 14 栗田超純水設備(上海)  
有限公司

### Water Treatment Facilities

- Manufacture, sale, operation and maintenance of water treatment systems and facilities
  - 10 Hansu Technical Service Ltd.
  - 2 Kurita (Singapore) Pte. Ltd.
  - 11 Kurita Water Industries (Suzhou) Ltd.
  - 12 Kurita America, Inc.
  - 13 Kuritec Singapore Pte. Ltd.
  - 14 Kuritec (Shanghai) Co., Ltd.



## 主要製品・サービス

### Principal Products and Services

#### 水処理薬品事業

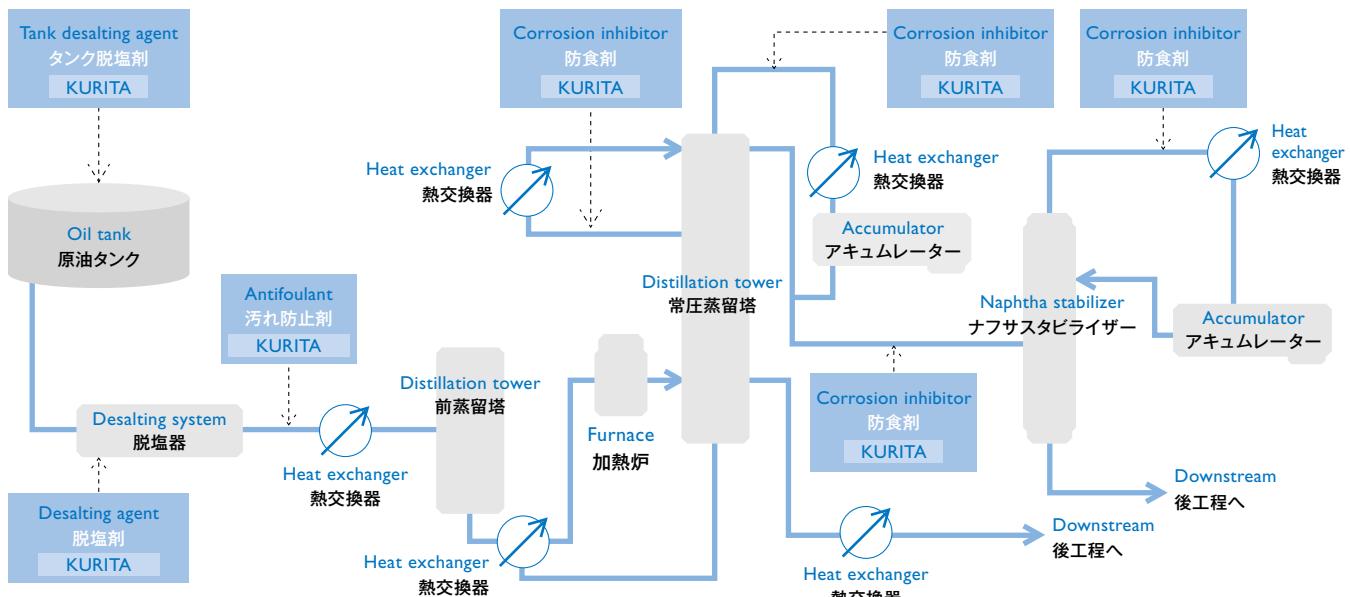
- ポイラ薬品
- 冷却水薬品
- 排水処理薬品
- プロセス薬品
- 水処理薬品関連機器類
- 契約型商品
  - ・蒸気供給契約
  - ・工場一括契約ほか

#### Water Treatment Chemicals

- Boiler water treatment chemicals
- Cooling water treatment chemicals
- Wastewater treatment chemicals
- Process treatment chemicals
- Equipment and systems for water treatment chemicals
- Packaged water treatment management contracts
  - Steam supply contract
  - Blanket contracts for factories, etc.

#### 石油精製プロセス(常圧蒸留装置)におけるクリタの薬品処理

##### Kurita's Chemical Applications in a Petroleum Refinery

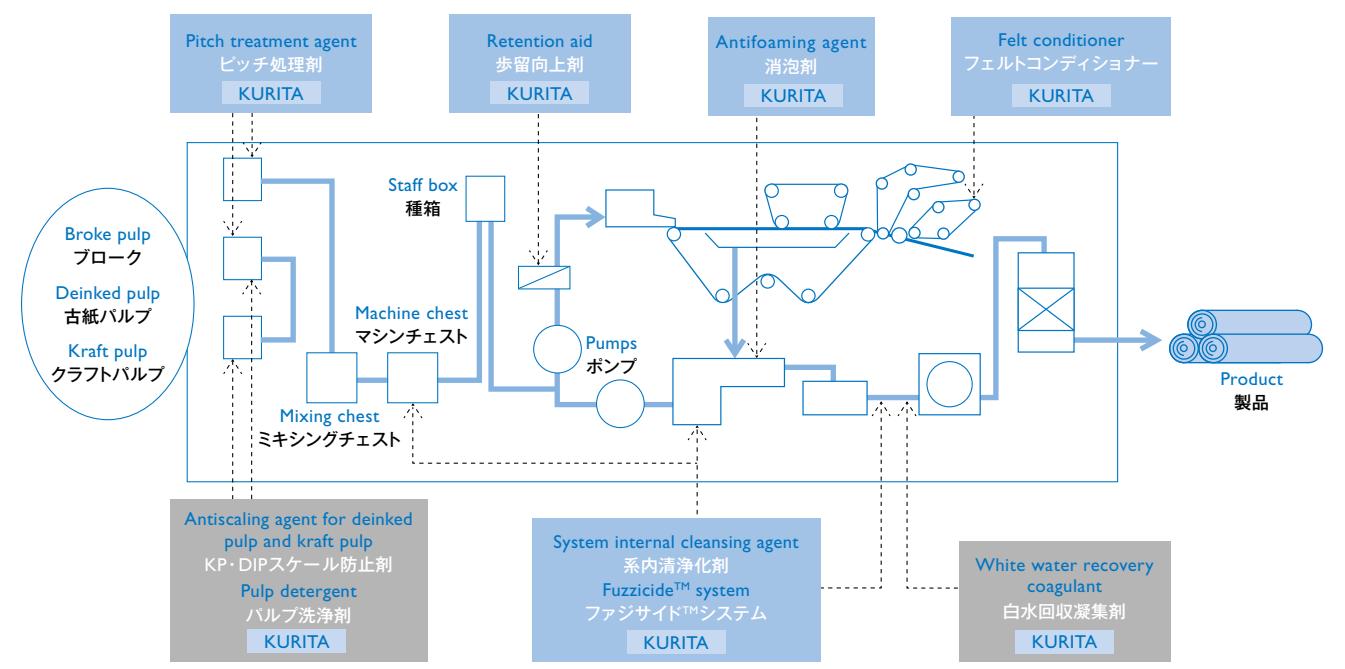


#### 紙パルプ抄紙プロセスにおけるクリタの薬品処理

##### Kurita's Chemical Treatment in the Papermaking Process

■ 生産性向上関連商品／Products for Improving Productivity

■ 節水・省エネルギー関連商品／Products for Conserving Water and Energy



## 水処理薬品事業

### ボイラ薬品

蒸気を発生させるボイラは、工場での生産プロセス用から、オフィスビルや病院などにおける空調用まで、幅広く使用されています。ボイラ薬品は、ボイラで発生するさまざまなトラブルを抑えて、ボイラを効率よく運転するために使われます。クリタは、効果はもちろん、原材料の安全性まで考慮した薬品を提供しています。

### 冷却水薬品

ボイラと同じく、ほとんどの工場やオフィスビルでは冷却水が生産プロセス用や空調用に使用されています。冷却水薬品は、配管や熱交換器におけるトラブルや、冷却塔における有害なレジオネラ属菌の増殖などを防止するものです。運転効率の向上による省資源・省エネルギー・安全な環境づくりに貢献します。

### 排水処理薬品

排水処理薬品は、工場などで発生するさまざまな性状の産業排水や生活排水を、周辺の環境に影響を与えないように処理する排水処理装置に使用されるものです。排水中の懸濁物質除去や消臭・脱臭など、用途別に数多くの薬品が使用されています。クリタは適切な排水処理による環境負荷の低減に貢献しています。

### プロセス薬品

プロセス薬品は、石油精製・石油化学、鉄鋼、紙パルプ産業などの製造工程において、生産効率や製品質質の維持・向上に用いられる薬品です。製造業においては品質向上とコストダウンが企業存続の力ぎを握っており、これらの課題を解決する薬品の開発・提案を行っています。また、ゴミ焼却炉から発生する焼却灰や飛灰中の重金属の溶出防止や、ダイオキシンの発生を抑制する焼却炉関連薬品を提供しています。

### 水処理薬品関連機器類

クリタは、水処理薬品だけでなく、薬品注入装置やボイラ・冷却水の自動水質管理システムなど、関連機器類も幅広く提供しています。さらに、水処理用のろ過器およびこれらに使用するろ材や活性炭、イオン交換樹脂などの商品も取り揃え、水処理薬品と組み合わせた最適な処理システムを構築します。

### 契約型商品

クリタは、水処理薬品や機器類を提供するだけでなく、遠隔水質管理システムによる水処理管理契約や、省エネルギー・廃棄物量削減提案に基づく排水処理一括契約といったさまざまな包括契約型のサービスを提供しています。

## Water Treatment Chemicals

### Boiler Water Treatment Chemicals

Steam-generating boilers have numerous applications, from use in factory processes through to air-conditioning applications in office buildings and hospitals. Boiler water treatment chemicals are used to minimize the various faults that may arise in boilers and to ensure that they continue to operate efficiently. Kurita provides the optimal treatment solution to suit customer needs using chemical products that are not only effective but also contain safe ingredients.

### Cooling Water Treatment Chemicals

As with boilers, cooling water is also used during manufacturing processes and for air-conditioning in factories and office buildings. Cooling water treatment chemicals act to prevent problems from occurring in pipes and heat exchangers and also prevent the growth of the harmful Legionella bacteria. They help to enhance operational efficiency, which in turn contributes to the establishment of a resource- and energy-efficient, not to mention, safe workplace and its surroundings.

### Wastewater Treatment Chemicals

Wastewater treatment chemicals are used in wastewater treatment systems to treat the many forms of industrial wastewater discharged by factories and domestic sewage to ensure that they do not negatively impact the local environment. An extensive range of application-specific chemicals is used for deodorization and the removal of suspended solids. Kurita contributes to reduction of environmental impact of wastewater through appropriate wastewater treatment.

### Process Treatment Chemicals

Our process treatment chemicals are designed to maintain and improve production efficiency and product quality in the manufacturing processes used in the oil refining, petrochemical, steel, and pulp and paper industries. The survival of companies in the world of manufacturing hinges largely on their ability to improve quality and reduce costs. At Kurita, we strive to develop and offer products that will help our customers achieve these goals. Furthermore, Kurita provides incinerator chemicals that eliminate the ash discharged by incinerators, prevent the elution of heavy metals in fly ash, and suppress the generation of dioxins within incinerators.

### Equipment and Systems for Water Treatment Chemicals

Not only do we specialize in water treatment chemicals, but we also have a range of equipment and systems on offer, including chemical dosing systems and automatic boiler and cooling water quality control systems. Furthermore, Kurita boasts an array of filters for use in water treatment, as well as the filter media and activated carbon or ion-exchange resin used in such devices, which, when used in combination with our water treatment chemicals, create the optimal treatment system.

### Packaged Water Treatment Management Contracts

In addition to the supply of water treatment chemicals, Kurita offers various customized services. These include water treatment management using remote water quality management systems, and comprehensive waste water treatment schemes based on energy-saving and waste reduction proposals.

## 主要製品・サービス

### Principal Products and Services

#### 水処理装置事業

- 電子産業向け
- 超純水製造装置
- 排水回収装置
- 排水処理装置
- 精密洗浄
- メンテナンス・サービス
- 超純水供給事業

- 一般産業向け
- 用水処理装置
- 排水回収装置
- 排水処理装置
- 土壌浄化
- 化学洗浄
- メンテナンス・サービス、運転管理

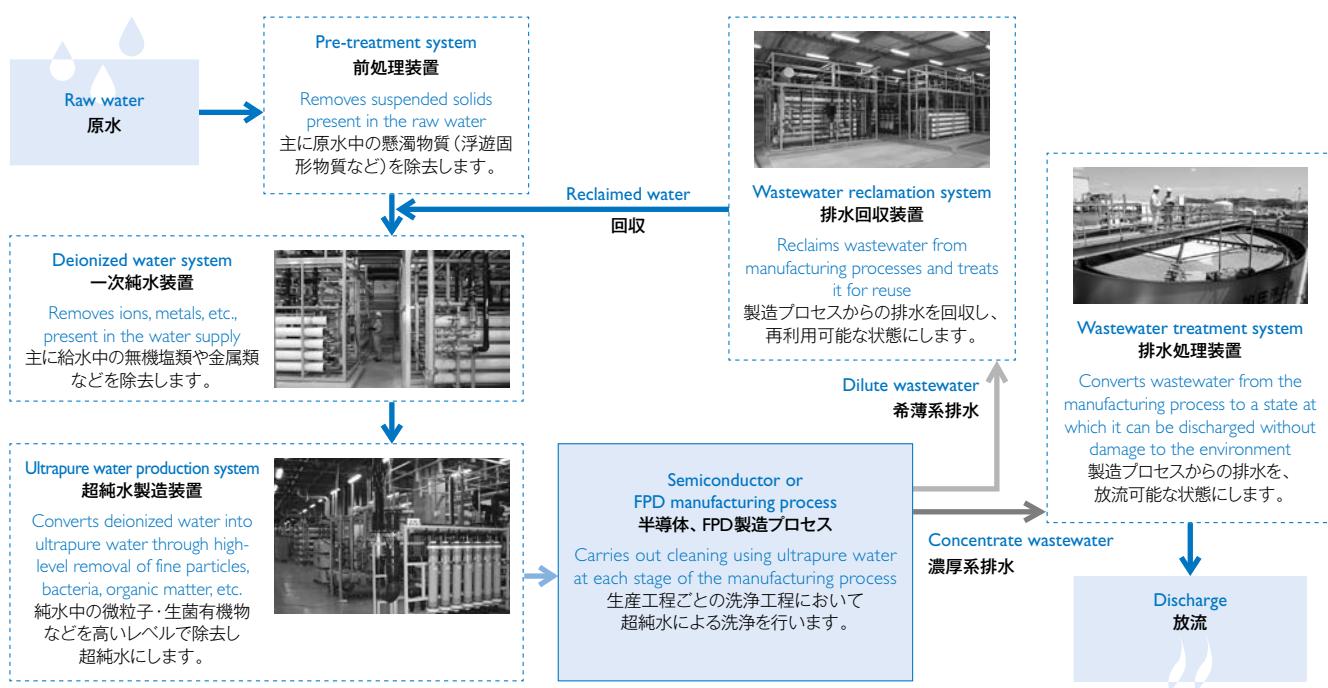
#### Water Treatment Facilities

- For the Electronics Industry
- Ultrapure water production systems
- Wastewater reclamation systems
- Wastewater treatment systems
- Tool cleaning services
- Maintenance services
- Ultrapure water supply business

- For General Industries
- Pure water production systems
- Wastewater reclamation systems
- Wastewater treatment systems
- Soil remediation services
- Chemical cleaning services
- Operation and maintenance services

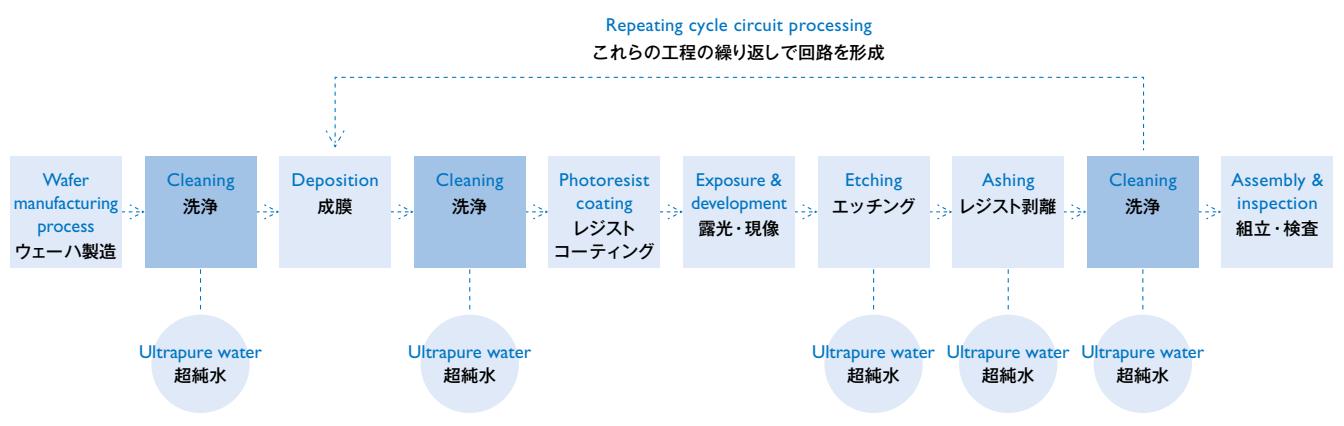
#### 超純水製造フロー（標準的な半導体・FPD製造工場におけるフロー）

##### Ultrapure Water Production Flow: Standard Flow for a Semiconductor or Flat-Panel Display (FPD) Plant



#### 代表的な半導体製造工程における超純水の使用ポイント

##### Typical Points of Use of Ultrapure Water in the Semiconductor Manufacturing Process



## 水処理装置事業

### 用水処理

#### ■ 超純水製造装置

水中からイオンや微粒子、細菌などを除去し、半導体やFPDの製造に欠かせない理論純水に限りなく近い水をつくるシステムです。

#### ■ 一般産業向け用水処理装置

クリタは、注射薬や目薬などの医薬用水、アルコール飲料や清涼飲料水などの飲料用水、電力や鉄鋼産業向けのボイラ用水など、さまざまな産業でそれぞれの用途に応じた水を製造する装置を提供しています。

### 排水処理

#### ■ 排水処理装置

排水処理装置は、工場から排出されるさまざまな性状の産業排水を周辺の環境に影響を与えないように処理する装置です。

#### ■ 排水回収装置

クリタは、排水の安全処理だけでなく、排水の再利用や廃棄物量の削減も考慮したシステムを提案しています。さらに、排水そのものや、排水中に含まれる有価物を再利用可能な状態に処理・回収することによって、省資源化とコストダウンに貢献します。

### サービス事業

#### ■ メンテナンス・サービス

クリタは、メンテナンス・サービスを通じて、お客様に納入した水処理設備・装置の性能低下やトラブルを未然に防止します。また、改造の提案などにより、水量・水質や生産性の改善といったお客様のニーズに応えています。

#### ■ 超純水供給事業

クリタがお客様の工場内において水処理設備の建設から運転管理やメンテナンスまでを行い、お客様に供給する超純水に対して料金をいただく事業です。お客様にとって、投資資金や運転管理の負担を軽減し、コア事業に集中できるメリットがあります。

#### ■ 精密洗浄

半導体やFPDの製造装置の部品・治具に付着した汚れを、お客様に代わってクリタの工場で洗浄・除去する事業です。お客様の生産性の維持・向上に貢献します。

#### ■ 土壌浄化

有害物質で汚染された土壌の調査・浄化を行います。「嫌気性バイオ法」など最新の浄化手法を導入し、お客様の土壌汚染リスクのヘッジを行っています。また浄化した土地の有効利用や売却のサポートもしています。

#### ■ 化学洗浄

主にコンビナートや発電所などの大型プラントを安全かつ効率的に稼働させるため、ボイラや熱交換器などを薬品や高圧水を使って洗浄する事業です。

## Water Treatment Facilities

### Water Treatment

#### Ultrapure water production systems

In these systems, ions, microscopic particles and bacteria are removed from the water to produce water that is as close as possible to theoretically pure H<sub>2</sub>O—an essential ingredient in the production of semiconductors and flat-panel displays (FPDs).

#### Water treatment systems for general industrial use

Kurita supplies water treatment systems for a wide range of industrial uses, including the manufacture of pharmaceuticals such as injectable drugs and eye medicines, beverages such as alcoholic and soft drinks, and boiler water for use in the electric power and steel industries.

### Wastewater Treatment

#### Wastewater treatment systems

Wastewater treatment systems act to detoxify the many forms of industrial wastewater discharged by plants to ensure that it does not negatively impact the surrounding environment.

#### Wastewater reclamation systems

Kurita's systems not only provide a safe means of treating wastewater, they are also designed to reuse wastewater and reduce waste products actually generated. Furthermore, the wastewater itself and the marketable substances found therein are treated and reclaimed to produce water of reusable quality, which contributes to the conservation of resources and cost reductions.

### Service Business

#### Maintenance services

Kurita provides maintenance services to prevent performance from degrading and problems from arising in water treatment systems and facilities supplied to clients.

Kurita also proposes modifications to help clients' boost performance in terms of water quality and quantity and improve productivity.

#### Ultrapure water supply business

Kurita installs water treatment systems within clients' plants, handles the operation and maintenance of those systems, and charges clients for the supply of ultrapure water. Clients benefit because this service reduces the level of investment required, mitigates the burden of system operation, and allows them to focus on their core activities.

#### Tool cleaning services

At our own factories, we can clean and remove any deposits that adhere to tools and jigs used in the manufacture of semiconductors and flat-panel displays (FPDs). The provision of tool cleaning services helps customers to maintain and improve their productivity.

#### Soil remediation services

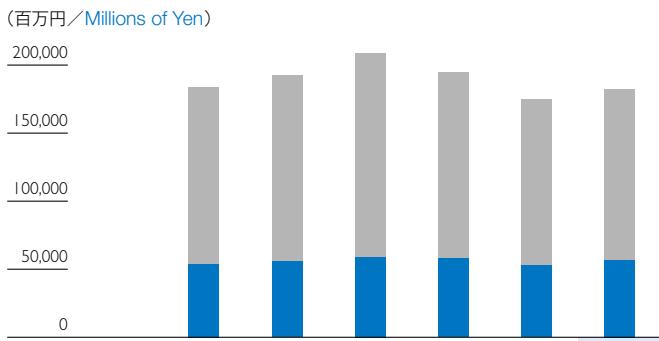
Kurita conducts pollution assessments and remediation of soil polluted by harmful substances. Using anaerobic bioremediation and other advanced decontamination methods, Kurita helps customers to hedge against the risk of soil pollution. Other services include support for effective use or sale of restored land.

#### Chemical cleaning services

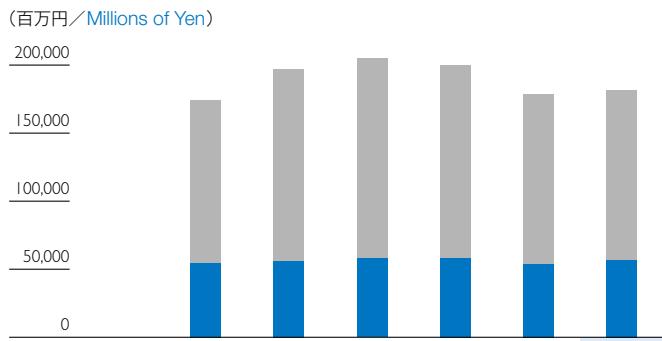
Kurita also provides chemical cleaning services using chemicals and high-pressure water to clean boilers and heat exchangers, ensuring that large-scale plant facilities—found mostly in industrial complexes and electric power plants—continue to operate safely and efficiently.

## セグメント情報 Segment Information

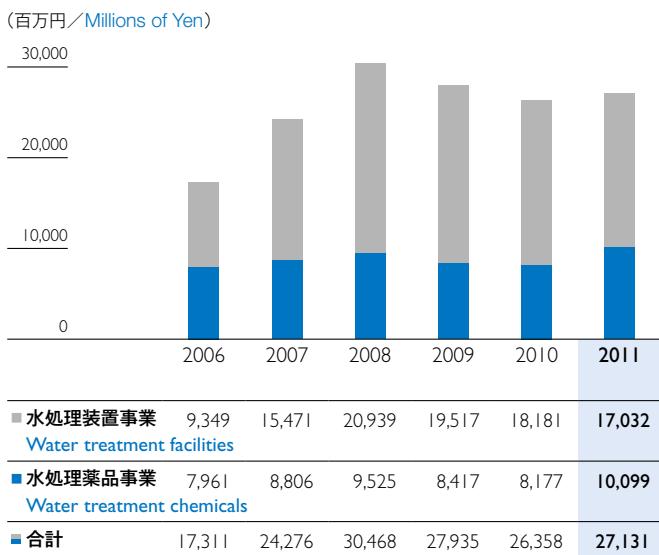
### セグメント別受注高 Orders by Segment



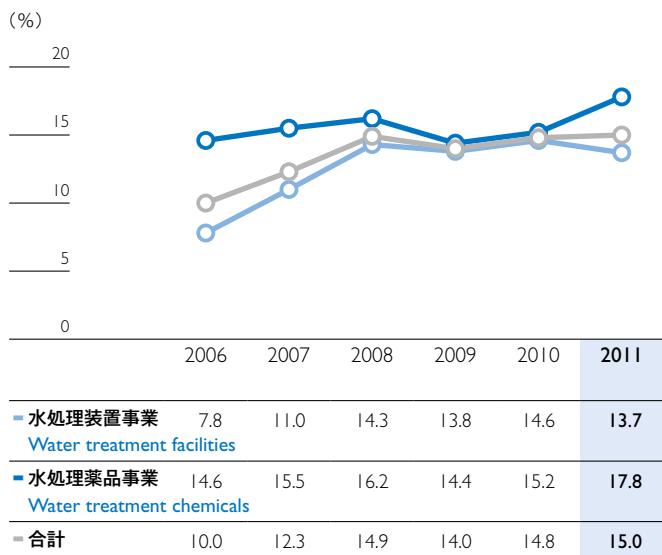
### セグメント別売上高 Sales by Segment



### セグメント別営業利益 Operating Income by Segment



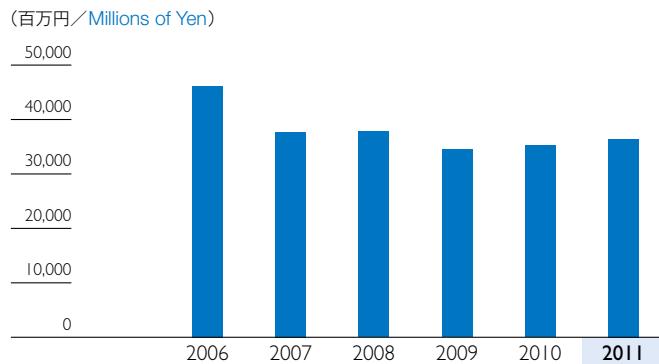
### セグメント別売上高営業利益率 Operating Margin by Segment



(注) 営業利益合計は、「消去又は全社」を含めて表示しています。

Note: Total operating income includes corporate items and eliminations.

## 水処理薬品事業における資産 Assets Employed for Water Treatment Chemicals

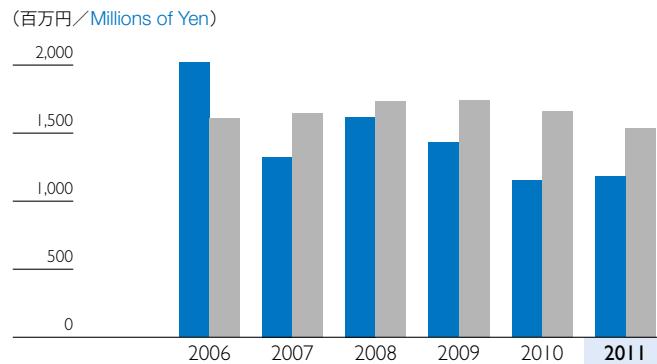


■ 水処理薬品事業における資産 Assets employed for water treatment chemicals	46,191	37,726	37,791	34,476	35,194	36,444
--	--------	--------	--------	--------	--------	--------

(注)各セグメントの資産は2007年3月期から、連結子会社が保有する預金、有価証券および投資有価証券を除いて表示しています。

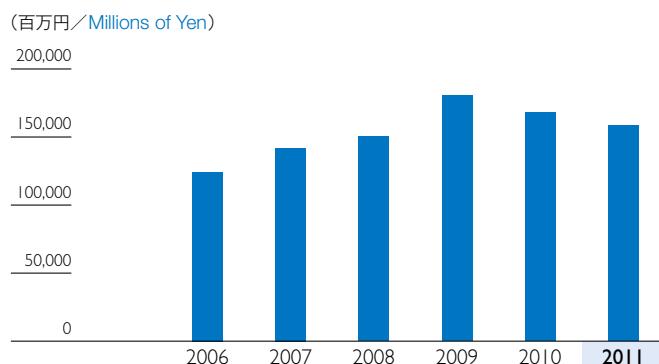
Note: From the fiscal year ended March 31, 2007, assets of each segment excludes deposits, marketable securities and investment securities owned by consolidated subsidiaries.

## 水処理薬品事業における資本的支出・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation and Amortization for Water Treatment Chemicals



■ 資本的支出 Capital expenditures	2,018	1,324	1,617	1,432	1,151	1,183
■ 減価償却費 Depreciation and amortization	1,608	1,648	1,732	1,745	1,662	1,539

## 水処理装置事業における資産 Assets Employed for Water Treatment Facilities

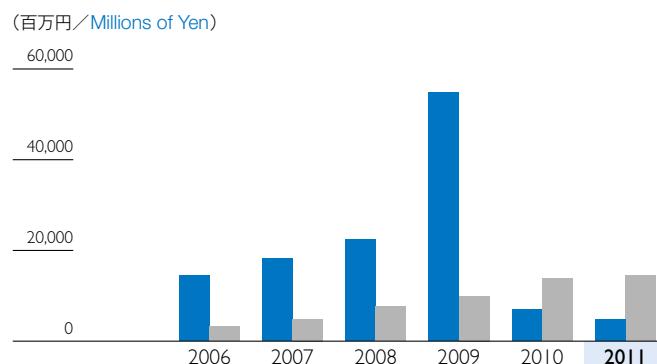


■ 水処理装置事業における資産 Assets employed for water treatment facilities	124,280	141,952	150,225	180,626	168,119	158,414
---	---------	---------	---------	---------	---------	---------

(注)各セグメントの資産は2007年3月期から、連結子会社が保有する預金、有価証券および投資有価証券を除いて表示しています。

Note: From the fiscal year ended March 31, 2007, assets of each segment excludes deposits, marketable securities and investment securities owned by consolidated subsidiaries.

## 水処理装置事業における資本的支出・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation and Amortization for Water Treatment Facilities

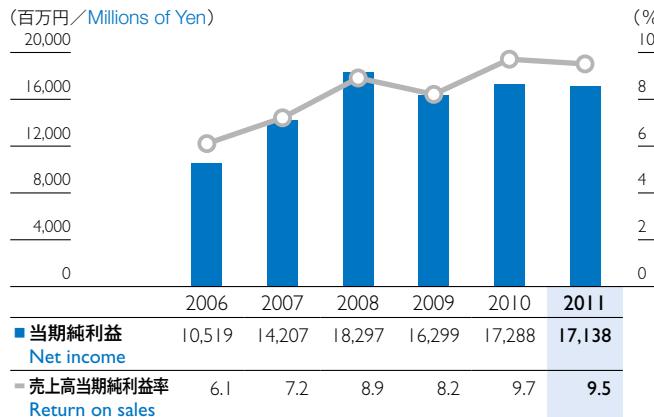


■ 資本的支出 Capital expenditures	14,519	18,238	22,480	54,889	6,932	4,781
■ 減価償却費 Depreciation and amortization	3,298	4,864	7,692	9,970	13,860	14,527

## 経営指標

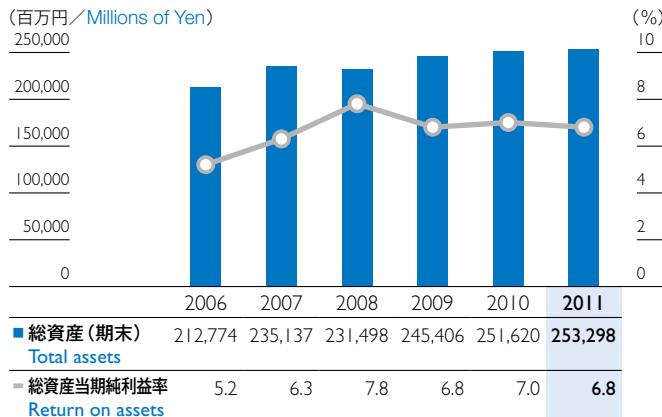
### Management Indicators

#### 当期純利益・売上高当期純利益率 Net Income and Return on Sales



売上高当期純利益率=当期純利益÷売上高×100  
Return on sales=Net income÷Net sales×100

#### 総資産(期末)・総資産当期純利益率 Total Assets and Return on Assets



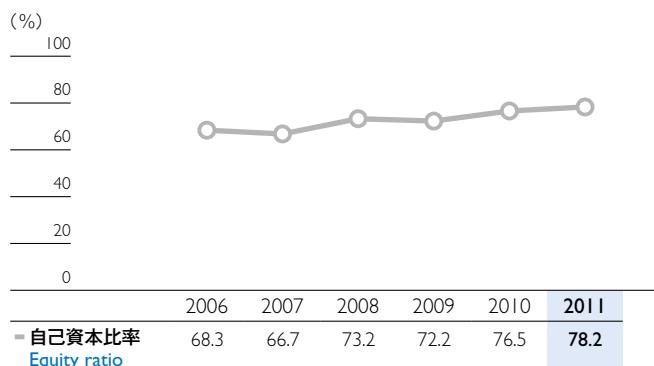
総資産当期純利益率=当期純利益÷総資産(期首・期末平均)×100  
Return on assets=Net income÷Total assets (Average)×100

#### 自己資本(期末)・自己資本当期純利益率 Equity and Return on Equity



自己資本=純資産-少数株主持分  
"Equity" represents "Net assets less minority interests" (hereinafter the same).  
自己資本当期純利益率=当期純利益÷自己資本(期首・期末平均)×100  
Return on equity=Net income÷Equity (Average) ×100

#### 自己資本比率 Equity Ratio



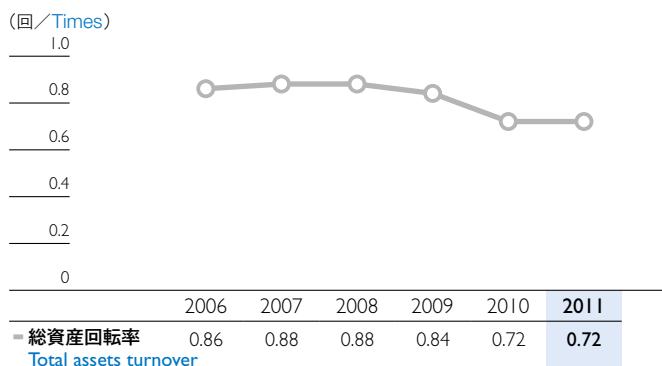
自己資本比率=自己資本÷総資産×100  
Equity ratio=Equity÷Total assets×100

#### 流動比率・当座比率 Current Ratio and Quick Ratio



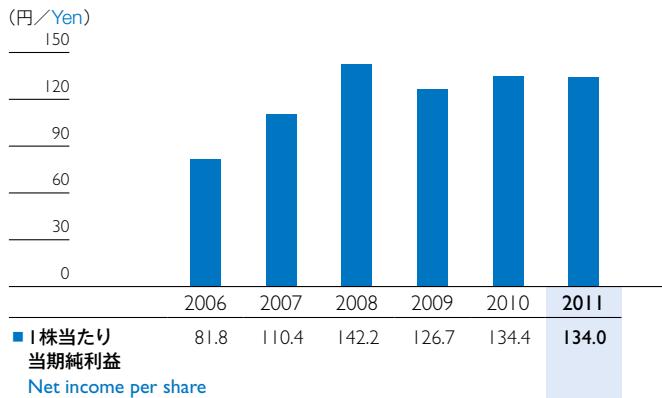
流動比率=流動資産÷流動負債×100  
Current ratio=Current assets÷Current liabilities×100  
当座比率=当座資産÷流動負債×100  
Quick ratio=Quick assets÷Current liabilities×100

#### 総資産回転率 Total Assets Turnover



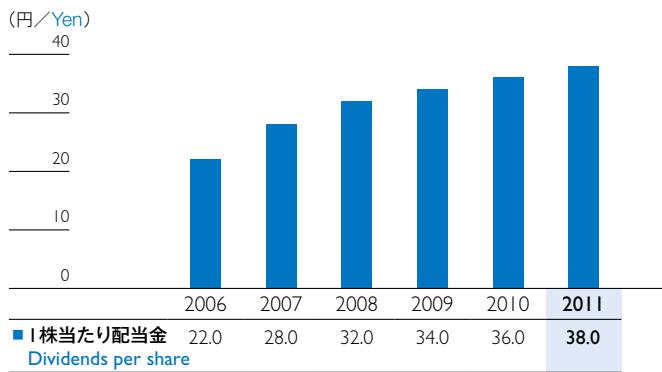
総資産回転率=売上高÷総資産(期首・期末平均)  
Total assets turnover=Net sales÷Total assets (Average)

### 1株当たり当期純利益 Net Income per Share

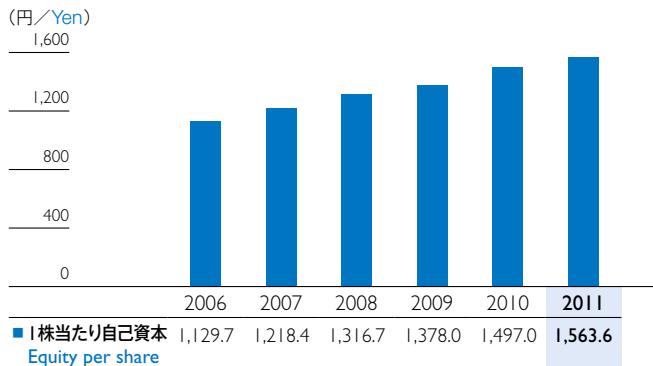


1株当たり当期純利益の算定に用いられた株式数は期中平均株式数(自己株式を除く)  
Calculation of net income per share is based on average number of shares outstanding  
(excluding treasury stock).

### 1株当たり配当金 Dividends per Share

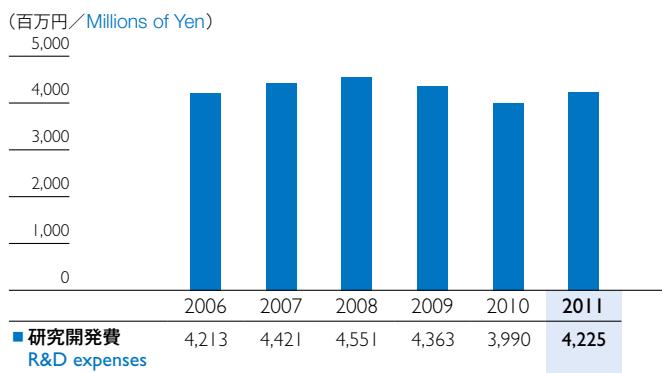


### 1株当たり自己資本 Equity per Share

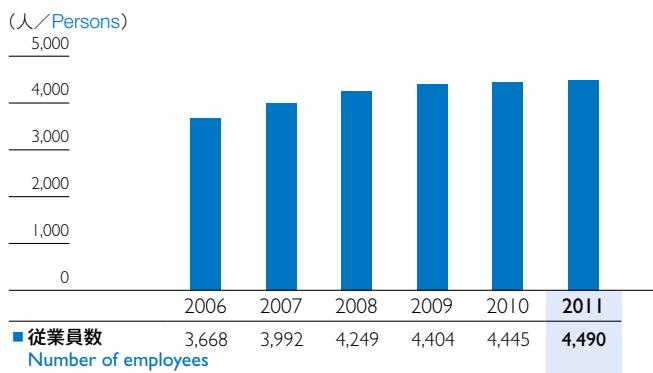


1株当たり自己資本の算定に用いられた株式数は期末株式数(自己株式を除く)  
Calculation of equity per share is based on the number of shares at year-end (excluding treasury stock).

### 研究開発費 R&D Expenses



### 従業員数 Number of Employees



## 連結貸借対照表

### Consolidated Balance Sheets

資産の部	ASSETS	(百万円／Millions of yen)									
		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
流動資産											
Current Assets	.....	103,490	107,180	118,923	116,400	125,231	137,004	121,562	98,689	109,297	117,852
現金及び預金	Cash and deposits	33,408	31,838	35,512	30,679	30,107	37,761	10,316	26,061	16,363	35,073
受取手形	Notes receivable—trade	10,534	10,255	10,607	9,958	10,115	10,320	8,666	8,284	5,393	5,983
売掛金	Accounts receivable—trade	44,939	49,442	56,074	61,158	66,957	66,760	63,548	52,113	49,975	47,257
有価証券	Marketable securities	4,640	6,615	6,720	2,794	6,162	5,830	23,945	1,033	28,500	20,000
たな卸資産	Inventories	7,702	6,301	6,713	8,075	8,070	12,065	10,921	7,149	5,121	5,480
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,503	1,806	2,070	2,038	2,170	2,713	2,912	2,635	2,463	2,312
その他	Other current assets	945	1,090	1,365	1,852	1,773	1,716	1,410	1,552	1,611	1,785
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(185)	(169)	(140)	(156)	(125)	(164)	(159)	(140)	(132)	(40)
有形固定資産											
Property, Plant and Equipment, net	.....	36,353	38,310	41,671	43,855	53,991	67,288	81,984	126,063	116,500	106,608
建物及び構築物	Buildings and structures	14,419	14,174	14,969	15,072	19,040	19,218	22,879	40,220	36,541	32,252
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	3,874	5,007	9,325	10,285	16,633	21,631	37,893	50,942	51,742	48,917
土地	Land	15,044	15,024	14,346	14,483	13,745	14,064	13,965	13,895	13,981	14,072
リース資産	Lease assets	—	—	—	—	—	—	—	7,254	7,051	6,680
建設仮勘定	Construction in progress	198	1,604	539	1,734	2,115	9,840	4,664	11,448	5,273	3,001
その他	Other tangible fixed assets	2,816	2,500	2,490	2,279	2,457	2,534	2,580	2,301	1,909	1,683
無形固定資産											
Intangible Assets	.....	2,354	2,659	3,347	3,180	2,863	2,607	2,497	2,285	2,173	1,939
ソフトウェア	Software	1,812	2,130	2,344	2,146	1,908	1,692	1,673	1,557	1,536	1,388
その他	Other intangible assets	542	528	1,002	1,034	955	914	823	728	637	551
投資その他の資産											
Investments and Other Assets	.....	29,947	25,538	19,678	28,993	30,687	28,237	25,454	18,368	23,649	26,897
投資有価証券	Investment securities	20,837	19,225	15,279	23,081	25,761	19,977	15,319	9,612	14,443	15,987
長期貸付金	Long-term loans receivable	2,585	116	86	72	110	94	41	68	137	36
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,857	4,051	2,121	1,775	886	1,560	3,127	5,677	6,184	8,306
再評価に係る繰延税金資産	Deferred tax assets on revaluation of land	—	—	176	176	—	—	—	—	—	—
その他	Other investments	2,747	2,186	2,156	4,021	4,041	6,806	7,059	3,160	3,088	2,751
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(80)	(40)	(141)	(133)	(111)	(201)	(93)	(152)	(205)	(184)
資産合計	Total Assets	172,145	173,689	183,620	192,428	212,774	235,137	231,498	245,406	251,620	253,298

負債の部	LIABILITIES	(百万円/Millions of yen)									
		2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
流動負債											
Current Liabilities	.....	36,585	38,643	42,954	44,465	54,877	65,496	49,080	47,935	38,592	34,771
支払手形											
Notes payable—trade	.....	1,912	1,420	1,371	1,521	1,638	2,433	1,990	1,820	1,198	1,402
買掛金											
Accounts payable—trade	.....	20,999	22,841	25,517	26,642	28,773	32,318	21,344	17,010	15,632	15,058
短期借入金											
Short-term borrowings	.....	139	7	48	85	320	333	102	0	67	1,128
リース債務											
Lease obligations	.....	—	—	—	—	—	—	—	420	453	478
未払法人税等											
Income taxes payable	.....	442	3,335	3,593	3,924	4,376	7,498	8,128	3,781	7,430	5,626
前受金											
Advances received	.....	1,621	966	1,373	942	2,055	4,920	3,584	2,766	1,955	1,057
賞与引当金											
Accrued employees' bonuses	.....	2,927	2,154	2,173	2,060	2,362	2,327	2,401	2,372	2,377	2,336
製品保証等引当金											
Provision for product warranties	.....	923	848	1,028	992	739	1,230	1,131	937	546	927
その他											
Other current liabilities	.....	7,617	7,066	7,846	8,297	14,612	14,433	10,396	18,825	8,930	6,754
固定負債											
Long-term Liabilities	.....	12,411	13,120	10,958	10,485	11,233	11,440	11,357	18,844	19,088	19,175
長期借入金											
Long-term borrowings	.....	78	40	349	270	180	96	0	—	—	—
リース債務											
Lease obligations	.....	—	—	—	—	—	—	—	7,183	6,925	6,535
再評価に係る繰延税金負債											
Deferred tax liabilities on revaluation of land	.....	14	13	—	—	1,526	1,526	1,519	1,519	1,509	1,509
退職給付引当金											
Accrued employees' retirement benefits	....	10,873	11,469	9,149	8,689	8,261	8,392	8,358	8,644	9,465	9,936
役員退職慰労引当金											
Accrued retirement benefits for directors and corporate auditors	.....	667	813	658	704	488	696	709	738	449	440
その他											
Other long-term liabilities	.....	778	783	800	821	777	729	769	759	737	754
負債合計											
Total Liabilities	.....	48,997	51,763	53,912	54,951	66,111	76,937	60,437	66,779	57,680	53,946
純資産の部 NET ASSETS											
株主資本											
Shareholders' Equity	.....	122,826	121,600	128,138	135,348	142,434	153,519	167,924	179,821	192,738	200,191
資本金											
Common stock	.....	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450
資本剰余金											
Capital surplus	.....	11,398	11,398	11,398	11,409	11,426	11,426	11,426	11,426	11,426	11,426
利益剰余金											
Retained earnings	.....	98,804	101,637	108,180	115,318	122,350	133,446	147,874	159,792	172,717	184,954
自己株式											
Treasury stock	.....	(827)	(4,885)	(4,890)	(4,830)	(4,793)	(4,803)	(4,827)	(4,847)	(4,855)	(9,640)
その他の包括利益累計額											
Valuation and Translation Adjustments	.....	(235)	(631)	538	1,018	2,932	3,252	1,478	(2,530)	(149)	(2,148)
その他有価証券評価差額金											
Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities	.....	162	(108)	1,625	2,067	3,873	3,662	1,773	170	1,989	623
土地再評価差額金											
Unrealized gains (losses) on revaluation of land	.....	19	20	(257)	(257)	(740)	(740)	(750)	(750)	(764)	(764)
為替換算調整勘定											
Foreign currency translation adjustments	....	(418)	(543)	(829)	(790)	(200)	330	455	(1,950)	(1,374)	(2,006)
少数株主持分											
Minority Interests	.....	558	956	1,031	1,110	1,295	1,427	1,658	1,335	1,350	1,308
純資産合計											
Total Net Assets	.....	123,148	121,925	129,708	137,477	146,662	158,200	171,061	178,626	193,939	199,351
負債・純資産合計											
Total Liabilities and Net Assets	.....	172,145	173,689	183,620	192,428	212,774	235,137	231,498	245,406	251,620	253,298

連結貸借対照表  
Consolidated Balance Sheets

(注) 2007年3月期における会計基準の変更に伴い2006年3月期以前の資本の部と少数株主持分は純資産の部に組み替えて表示しています。

Note: Shareholders' equity and minority interests before the year ended March 31, 2006 have been reclassified to NET ASSETS according to revisions to accounting standards adopted in the year ended March 31, 2007.

# 連結損益計算書

## Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した事業年度  
For the years ended March 31

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
受注高(参考データ) <i>Orders</i>	140,492	128,431	149,735	171,334	183,910	192,529	208,689	195,065	175,162	181,951
売上高 <i>Net Sales</i>	142,678	141,628	146,819	160,896	173,683	197,146	204,875	199,706	178,520	181,234
売上原価 <i>Cost of Sales</i>	99,039	97,846	101,433	112,077	122,630	137,819	138,549	135,874	117,221	118,573
売上総利益 <i>Gross Profit</i>	43,639	43,781	45,386	48,819	51,052	59,326	66,325	63,831	61,299	62,660
販売費及び一般管理費 <i>Selling, General and Administrative Expenses</i>	32,848	31,474	31,895	32,867	33,741	35,050	35,857	35,896	34,941	35,528
給与諸手当 <i>Salaries and allowances</i>	11,180	10,841	11,761	11,850	12,620	12,780	12,804	12,999	13,127	13,986
賞与引当金繰入額 <i>Provision for employees' bonuses</i>	1,461	855	1,320	1,496	1,320	1,242	1,648	1,561	1,492	1,356
退職給付費用 <i>Retirement benefit expenses</i>	2,186	1,898	290	894	734	1,153	825	861	1,415	1,032
旅費交通費 <i>Travel expenses</i>	2,192	2,208	2,323	2,416	2,517	2,577	2,642	2,542	2,379	2,468
研究開発費 <i>R&amp;D expenses</i>	5,071	4,484	4,289	4,228	4,213	4,421	4,551	4,363	3,990	4,225
その他 <i>Other expenses</i>	10,756	11,187	11,910	11,981	12,334	12,925	13,384	13,567	12,535	12,460
営業利益 <i>Operating Income</i>	10,790	12,307	13,490	15,951	17,311	24,276	30,468	27,935	26,358	27,131
営業外収益 <i>Non-operating Income</i>	1,104	1,012	1,034	1,068	1,334	1,242	1,190	1,183	1,006	1,303
営業外費用 <i>Non-operating Expenses</i>	279	919	586	295	220	293	415	200	268	276
経常利益 <i>Ordinary Income</i>	11,615	12,400	13,938	16,725	18,425	25,226	31,243	28,917	27,096	28,158
特別利益 <i>Extraordinary Gain</i>	932	—	1,479	128	1,205	—	302	—	1,507	—
固定資産売却益 <i>Gain on sale of properties</i>	—	—	64	—	—	—	204	—	—	—
投資有価証券売却益 <i>Gain on sale of investment securities</i>	—	—	1,414	128	1,205	—	49	—	—	—
関係会社株式売却益 <i>Gain on sale of shares of non-consolidated subsidiaries and affiliates</i>	—	—	—	—	—	—	47	—	—	—
契約解除に伴う清算益 <i>Gain on termination of contract</i>	—	—	—	—	—	—	—	—	1,507	—
特別損失 <i>Extraordinary Loss</i>	3,427	2,136	499	477	1,430	634	266	2,814	426	314
固定資産売却・除却損 <i>Loss on sale and disposal of properties</i>	141	—	—	477	429	145	162	100	253	—
減損損失 <i>Impairment loss</i>	—	—	—	—	846	—	—	—	36	—
投資有価証券評価損 <i>Loss on valuation of investment securities</i>	1,986	822	—	—	—	—	103	2,018	—	—
その他 <i>Other extraordinary losses</i>	1,299	1,313	499	—	155	488	—	695	136	314
税金等調整前当期純利益 <i>Income before Income Taxes and Minority Interests</i>	9,121	10,263	14,918	16,376	18,200	24,591	31,279	26,103	28,178	27,844
法人税等 <i>Income Taxes</i>	3,400	4,674	6,347	6,838	7,496	10,070	12,644	9,529	10,817	10,583
少数株主利益 <i>Minority Interests</i>	49	112	126	154	184	314	337	273	72	121
当期純利益 <i>Net Income</i>	5,670	5,476	8,444	9,383	10,519	14,207	18,297	16,299	17,288	17,138

# 連結包括利益計算書

## Consolidated Statement of Comprehensive Income

3月31日に終了した事業年度  
For the years ended March 31

	2010	2011
少数株主損益調整前当期純利益 <i>Income before minority interests</i>	17,360	17,260
その他の包括利益 <i>Other comprehensive income</i>	2,434	(2,050)
その他有価証券評価差額金 <i>Unrealized loss on available-for-sale securities</i>	1,817	(1,364)
為替換算調整勘定 <i>Foreign currency translation adjustments</i>	574	(639)
持分法適用会社に対する持分相当額 <i>Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method</i>	41	(46)
包括利益 <i>Comprehensive income</i>	19,795	15,209
(内訳) <i>(Components)</i>		
親会社株主に係る包括利益 <i>Comprehensive income attributable to owners of the parent company</i>	19,682	15,139
少数株主に係る包括利益 <i>Comprehensive income attributable to minority interests</i>	112	70

# 連結キャッシュ・フロー計算書

## Consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した事業年度  
For the years ended March 31

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> <b>Cash Flows from Operating Activities</b>	10,402	5,574	8,297	13,856	27,070	20,380	33,658	43,644	<b>29,796</b>
税金等調整前当期純利益 <i>Income before income taxes and minority interests</i>	10,263	14,918	16,376	18,200	24,591	31,279	26,103	28,178	<b>27,844</b>
減価償却費 <i>Depreciation and amortization</i>	3,208	3,872	4,361	4,906	6,512	9,425	11,716	15,523	<b>16,066</b>
減損損失 <i>Impairment loss</i>	—	—	—	846	—	—	—	36	—
退職給付引当金の増減額 <i>Increase (decrease) in accrued employees' retirement benefits</i>	592	(2,317)	(463)	(447)	103	(42)	332	799	<b>455</b>
貸倒引当金の増減額 <i>Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts</i>	(52)	73	5	(56)	119	(114)	48	41	<b>(99)</b>
受取利息及び受取配当金 <i>Interest and dividend income</i>	(417)	(409)	(356)	(452)	(566)	(652)	(573)	(331)	<b>(424)</b>
支払利息 <i>Interest expense</i>	17	27	38	41	50	45	36	26	<b>34</b>
その他営業外損益・特別損益 <i>Other non-operating income and expenses and extraordinary gain and loss</i>	312	(48)	(121)	(17)	395	(79)	558	(1,511)	<b>(26)</b>
投資有価証券売却・評価損益 <i>Loss (gain) on sale and valuation of investment securities</i>	824	(1,414)	(128)	(1,205)	—	—	2,032	(16)	<b>7</b>
有形固定資産売却・除却損益 <i>Loss (gain) on sale and disposal of property, plant &amp; equipment</i>	226	(57)	472	411	141	(42)	79	245	<b>18</b>
売上債権の増減額 <i>Decrease (increase) in trade receivables</i>	(4,076)	(7,202)	(4,063)	(5,259)	708	4,987	11,430	4,351	<b>2,098</b>
たな卸資産の増減額 <i>Decrease (increase) in inventories</i>	1,369	(442)	(1,375)	156	(3,945)	1,073	3,086	2,194	<b>(461)</b>
仕入債務の増減額 <i>Increase (decrease) in trade payables</i>	1,771	2,995	848	2,314	2,192	(11,203)	(4,110)	(1,936)	<b>(573)</b>
前受金の増減額 <i>Increase (decrease) in advances received</i>	(708)	409	(431)	1,077	2,846	(1,338)	(651)	(878)	<b>(884)</b>
役員賞与の支払額 <i>Payments of bonuses to directors and corporate auditors</i>	(120)	(118)	(138)	(180)	—	(14)	(12)	0	<b>0</b>
その他 <i>Others</i>	(1,178)	642	(699)	(237)	1,524	(1,365)	(1,702)	862	<b>(1,564)</b>
<b>小計</b> <b>Subtotal</b>	12,028	10,927	14,323	20,096	34,673	31,957	48,374	47,586	<b>42,490</b>
利息及び配当金の受取額 <i>Interest and dividends received</i>	609	482	424	589	649	747	1,094	685	<b>703</b>
その他の営業外収入額 <i>Other non-operating income received</i>	430	408	322	374	360	411	312	4,025	<b>490</b>
利息の支払額 <i>Interest paid</i>	(17)	(27)	(36)	(43)	(45)	(45)	(32)	(38)	<b>(33)</b>
その他の営業外支出額 <i>Other non-operating expenses</i>	(590)	(388)	(257)	(179)	(536)	(215)	(841)	(404)	<b>(482)</b>
法人税等の支払額 <i>Income taxes paid</i>	(2,058)	(5,829)	(6,479)	(6,981)	(8,032)	(12,475)	(15,249)	(8,209)	<b>(13,371)</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> <b>Cash Flows from Investing Activities</b>	(6,999)	(146)	(10,669)	(12,318)	(16,453)	(23,156)	(32,922)	(44,350)	<b>(30,169)</b>
定期預金等の純増減 <i>Net decrease (increase) in time deposits</i>	78	(75)	(1,923)	9	79	35	1,230	770	<b>(23,987)</b>
有価証券の取得・売却及び償還による収支 <i>Net decrease (increase) in marketable securities</i>	3,617	6,495	4,969	(567)	3,719	3,244	3,399	(23,200)	<b>4,000</b>
有形固定資産の取得・売却による収支 <i>Sale (purchase) of property, plant &amp; equipment, net</i>	(4,644)	(7,181)	(5,804)	(10,145)	(18,803)	(25,751)	(38,244)	(19,222)	<b>(5,983)</b>
投資有価証券の取得・売却及び償還による収支 <i>Net decrease (increase) in investment securities</i>	(5,904)	1,779	(7,550)	(1,128)	(710)	(74)	350	(2,038)	<b>(3,759)</b>
長期貸付金の貸付による支出 <i>Disbursement of long-term loans receivable</i>	(66)	—	—	—	—	—	(41)	(235)	<b>(61)</b>
その他の支出 <i>Other payments</i>	(1,074)	(1,642)	(829)	(986)	(786)	(1,040)	(1,170)	(941)	<b>(672)</b>
その他の収入 <i>Other cash inflows</i>	993	476	468	500	205	500	1,553	515	<b>295</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> <b>Cash Flows from Financing Activities</b>	(6,270)	(1,720)	(2,422)	(2,516)	(3,458)	(4,365)	(4,713)	(4,859)	<b>(9,032)</b>
短期借入金の純増減 <i>Net increase (decrease) in short-term borrowings</i>	(57)	—	(60)	220	(81)	(235)	(0)	67	<b>1,183</b>
長期借入金の純増減 <i>Net increase (decrease) in long-term borrowings</i>	(11)	345	(125)	(84)	(192)	(139)	(92)	—	—
ファイナンス・リース債務の返済による支出 <i>Repayments of finance lease obligations</i>	—	—	—	—	—	—	(131)	(451)	<b>(480)</b>
自己株式の取得・売却による収支 <i>Sale (purchase) of treasury stock, net</i>	(4,058)	(4)	(10)	(11)	(10)	(24)	(19)	(8)	<b>(4,784)</b>
配当金の支払額 <i>Cash dividends paid</i>	(2,116)	(2,057)	(2,185)	(2,572)	(3,086)	(3,857)	(4,370)	(4,369)	<b>(4,886)</b>
その他の収入 <i>Other cash inflows</i>	—	28	—	—	—	—	—	—	—
少数株主への配当金の支払額 <i>Dividend payments to minority shareholders of subsidiaries</i>	(28)	(32)	(42)	(106)	(88)	(108)	(98)	(96)	<b>(64)</b>
少数株主からの払込による収入 <i>Proceeds from stock issuance to minority shareholders of subsidiaries</i>	—	—	—	38	—	—	—	—	—
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b> <b>Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents</b>	(59)	(127)	22	173	280	(18)	(1,119)	832	<b>(397)</b>
現金及び現金同等物の増減額 <i>Increase (decrease) in Cash and Cash Equivalents</i>	(2,927)	3,580	(4,772)	(804)	7,438	(7,160)	(5,097)	(4,732)	<b>(9,802)</b>
現金及び現金同等物の期首残高 <i>Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year</i>	32,980	31,507	35,137	30,365	29,871	37,442	30,360	25,262	<b>20,590</b>
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 <i>Cash and Cash Equivalents of Newly Consolidated Subsidiaries</i>	1,454	50	—	310	132	78	—	60	<b>46</b>
現金及び現金同等物の期末残高 <i>Cash and Cash Equivalents at End of Year</i>	31,507	35,137	30,365	29,871	37,442	30,360	25,262	20,590	<b>10,834</b>

## 単体貸借対照表

### Non-consolidated Balance Sheets

3月31日現在  
As of March 31

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>流動資産</b>										
<b>Current Assets</b>	93,891	94,641	103,061	97,053	100,714	106,382	89,585	71,742	84,295	91,141
<b>固定資産</b>										
<b>Fixed Assets</b>	63,253	63,247	62,194	72,301	83,575	94,149	104,716	141,214	137,914	131,209
<b>有形固定資産</b>										
Property, Plant and Equipment, net	29,198	31,110	33,902	35,531	45,247	58,214	72,669	117,354	107,614	98,376
<b>無形固定資産</b>										
Intangible Assets	2,025	2,413	2,593	2,327	2,051	1,805	1,740	1,636	1,615	1,486
<b>投資その他の資産</b>										
Investments and other assets	32,029	29,722	25,698	34,442	36,276	34,129	30,305	22,223	28,684	31,346
<b>資産合計</b>										
<b>Total Assets</b>	157,145	157,888	165,256	169,355	184,290	200,531	194,301	212,956	222,209	222,350
<b>流動負債</b>										
<b>Current Liabilities</b>	35,692	36,121	39,567	38,390	46,320	54,592	38,878	40,196	34,085	29,241
<b>固定負債</b>										
Long-term Liabilities	10,412	11,131	8,702	8,373	9,439	9,707	9,270	16,343	16,278	16,083
<b>負債合計</b>										
<b>Total Liabilities</b>	46,105	47,252	48,269	46,764	55,760	64,299	48,149	56,540	50,363	45,325
<b>純資産合計</b>										
<b>Total Net Assets</b>	111,039	110,636	116,987	122,590	128,529	136,231	146,152	156,416	171,846	177,025
<b>負債・純資産合計</b>										
<b>Total Liabilities and Net Assets</b>	157,145	157,888	165,256	169,355	184,290	200,531	194,301	212,956	222,209	222,350

## 単体損益計算書

### Non-consolidated Statements of Income

3月31日に終了した事業年度  
For the years ended March 31

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>受注高(参考データ)</b>										
<b>Orders Received</b>	114,412	100,135	115,215	127,395	132,154	127,358	140,970	131,932	120,788	124,166
<b>水処理薬品部門</b>										
Water Treatment Chemicals	39,720	39,246	40,017	42,268	42,608	42,648	43,195	42,837	38,516	39,011
<b>水処理装置部門</b>										
Water Treatment Facilities	74,692	60,889	75,198	85,127	89,546	84,710	97,775	89,095	82,271	85,155
<b>売上高</b>										
<b>Net Sales</b>	117,518	114,115	112,206	119,175	123,403	134,759	139,281	134,844	121,058	123,075
<b>水処理薬品部門</b>										
Water Treatment Chemicals	39,109	39,773	39,772	40,842	43,285	42,734	43,041	42,931	38,782	39,090
<b>水処理装置部門</b>										
Water Treatment Facilities	78,409	74,342	72,434	78,333	80,118	92,025	96,240	91,913	82,276	83,985
<b>売上原価</b>										
<b>Cost of Sales</b>	84,731	81,839	79,761	85,251	90,191	96,545	96,010	92,826	79,072	80,631
<b>売上総利益</b>										
<b>Gross Profit</b>	32,787	32,276	32,444	33,924	33,212	38,214	43,270	42,017	41,985	42,444
<b>販売費及び一般管理費</b>										
<b>Selling, General and Administrative Expenses</b>	25,532	23,741	23,390	23,904	23,255	22,968	22,786	22,529	22,101	21,745
<b>営業利益</b>										
<b>Operating Income</b>	7,255	8,535	9,053	10,020	9,956	15,246	20,484	19,488	19,884	20,699
<b>営業外収益</b>										
<b>Non-operating Income</b>	1,998	2,630	1,925	2,452	3,113	3,488	4,066	6,627	6,492	5,173
<b>営業外費用</b>										
<b>Non-operating Expenses</b>	201	472	475	280	159	218	305	285	608	771
<b>経常利益</b>										
<b>Ordinary Income</b>	9,052	10,693	10,503	12,193	12,910	18,515	24,245	25,830	25,769	25,100
<b>特別利益</b>										
<b>Extraordinary Gain</b>	1,183	—	1,513	252	1,205	—	283	270	1,507	—
<b>特別損失</b>										
<b>Extraordinary Loss</b>	3,804	1,855	499	443	1,348	695	256	2,456	250	274
<b>税引前当期純利益</b>										
<b>Income before Income Taxes</b>	6,431	8,838	11,517	12,002	12,767	17,820	24,272	23,644	27,026	24,826
<b>当期純利益</b>										
<b>Net Income</b>	4,341	5,450	6,768	7,369	7,995	10,996	15,656	16,241	18,005	16,202

## 会社情報 (2011年3月31日現在)

## Corporate Information (As of March 31, 2011)

### 会社概要

商号	栗田工業株式会社
所在地	〒160-8383 東京都新宿区西新宿三丁目4番7号
設立	1949年7月13日
資本金	13,450,751,434円
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部 大阪証券取引所市場第一部
株主名簿管理人	中央三井信託銀行株式会社
従業員数	4,490名(連結) 1,523名(単体)

### 大株主

#### Main Shareholders

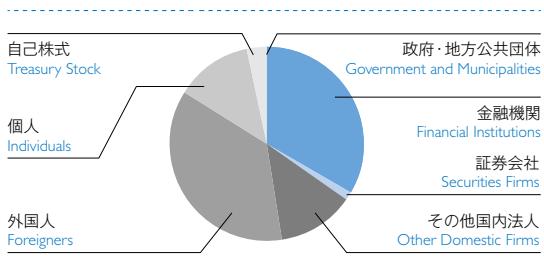
	持株数(株) Shareholdings (Number of Shares)	所有比率(%) Percentage of total shares issued (%)
伊藤忠商事株式会社 <i>ITOCHU Corporation</i>	7,448,000	5.60
日本生命保険相互会社 <i>Nippon Life Insurance Company</i>	6,644,283	5.00
日本トラステイ・サービス信託銀行株式会社(信託口) <i>Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)</i>	6,264,500	4.71
栗田工業株式会社 <i>Kurita Water Industries Ltd.</i>	6,139,744	4.62
ピクテアンドシヨーロッパエスエー <i>Pictet and Cie (Europe) S.A.</i>	3,770,100	2.83
東京海上日動火災保険株式会社 <i>Tokio Marine &amp; Nichido Fire Insurance Co., Ltd.</i>	3,472,626	2.61
株式会社三菱東京UFJ銀行 <i>The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.</i>	2,936,131	2.21
ガバメント オブ シンガポール インベストメント コーポレーション ピー リミテッド <i>NT RE GOVT OF SPORE INV'T CORP P. LTD.</i>	2,823,190	2.12
みずほ信託銀行株式会社退職給付信託伊藤忠商事口 再信託受託者資産管理サービス信託銀行株式会社 <i>Mizuho Trust &amp; Banking Co., Ltd.</i> Retirement Benefit Trust ITOCHU Corporation Account Retrustee Trust & Custody Services Banking Co., Ltd.	2,820,000	2.12
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) <i>The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)</i>	2,767,100	2.08

### Corporate Data

Company Name	Kurita Water Industries Ltd.
Address	4-7, Nishi-Shinjuku 3-chome, Shinjuku-ku, Tokyo 160-8383, Japan
Date of Establishment	July 13, 1949
Paid-in Capital	¥13,450,751,434
Stock Exchange Listings	First Section of the Tokyo Stock Exchange First Section of the Osaka Securities Exchange
Shareholder Registry Administrator	The Chuo Mitsui Trust and Banking Co., Ltd.
Number of Employees	4,490 (on a consolidated basis); 1,523 (parent company)

### 所有者別株式分布

#### Distribution of Shares



	持株数(株) Shareholdings (Number of shares)	所有比率(%) Percentage of total shares issued (%)
■政府・地方公共団体 Government and Municipalities	40,584,720	30.6
■金融機関 Financial Institutions	1,210,600	0.9
■証券会社 Securities Firms	18,368,313	13.8
■その他国内法人 Other Domestic Firms	49,263,880	37.1
■個人 Individuals	6,139,744	4.6
■自己株式 Treasury Stock	2,000	0.0
合計 Total	132,800,256	100.0

### 株式情報 (3月31日現在)

#### Stock Information (As of March 31)

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
発行済株式総数(千株) Total Number of Shares Outstanding (Thousands of shares) .....	132,800	132,800	132,800	132,800	132,800	<b>132,800</b>
株価(円) Common Stock Price (Yen)						
最高 High.....	2,865	2,875	4,110	4,370	3,320	<b>2,778</b>
最低 Low.....	1,548	1,895	2,810	1,577	1,895	<b>1,800</b>
時価総額(十億円) Market Capitalization (Billions of yen) .....	334.7	378.5	487.4	251.4	351.3	<b>326.6</b>
株主数(名) Number of Shareholders .....	14,586	18,440	22,802	36,445	35,435	<b>36,089</b>

(注) 株価は各事業年度の高値と安値を記載しています。時価総額は期末株価を用いて算出しています。

Note: "Common Stock Price" indicates high and low prices on the Tokyo Stock Exchange during each fiscal year. Market capitalization is calculated using the Company's share price at the end of each fiscal year.

# 沿革

## History

### クリタグループの沿革

#### Group History

<b>1940 ►</b>		<b>1949 水処理薬品事業へ進出</b> 海軍出身である創業者が、海軍の汽缶技術を活用した水処理薬品事業(ボイラ薬品)により創業。 <i>First steps taken in the water treatment chemicals business Utilizing navy boiler technology, the company's founder (who had previously served in the navy) began a water treatment chemicals business (boiler water treatment chemicals).</i>	<b>1950 ►</b>		<b>1951 水処理装置事業へ進出</b> ボイラ給水の前処理をするための純水装置の販売を契機に、水処理装置分野へ進出。薬品・装置による総合的な水処理事業へと発展。 <i>Entry into the water treatment facilities business Capitalizing on sales of deionizers for the pretreatment of boiler water supplies, the Company moves into the water treatment facilities business.</i>	<b>1953 化学洗浄事業を展開</b> 薬品技術を適用し、ボイラ内部を清浄化する化学洗浄部門を新たに設置。 <i>Start-up of chemical cleaning services New expansion into chemical cleaning services, where boiler interiors are cleaned using chemical technology.</i>	<b>1958 メンテナンス・サービスを展開</b> 水処理装置の安定運転およびアフターサービスの拡充を図るため、メンテナンス・サービスの専門組織を設置。 <i>Expansion of maintenance services An organization specializing in maintenance services is established with a view to expanding after-sales services and maintenance operations for water treatment facilities.</i>	<b>1959 化学洗浄部門を分離し、(株)鈴木商会(現栗田エンジニアリング(株))を設立。</b> <i>K.K. Suzuki Shokai established as a chemical cleaning company (now Kurita Engineering Co., Ltd.).</i>	<b>1961 水処理装置・施設のメンテナンス・サービス会社として、関西栗田整備(株)(栗田テクニカルサービス(株)の前身)を設立。</b> <i>Kansai Kurita Seibi K.K. established as a maintenance company for water treatment facilities (predecessor of Kurita Technical Service Co., Ltd.).</i>	<b>1965 プロセス薬品へ事業拡大</b> 大量に水を使用する紙パルプ・石油・鉄鋼分野において、生産性を向上させる薬品を開発し、水処理分野から生産プロセスへと事業領域を拡大。 <i>Expansion into process treatment chemicals Develops chemicals that increase productivity in the pulp and paper, petrochemical and steel industries, where large volumes of water are used, as the Company broadens the scope of its business from water treatment chemicals to production process treatment chemicals.</i>	<b>1970 ►</b>		<b>1973 電子産業分野へ参入</b> 半導体製造プロセスの微細化により、さらなる高純度の水が求められる中、超純水製造技術を開発。 <i>Entry into the electronics industry As water of a higher degree of purity is demanded with increasing miniaturization in semiconductor manufacturing processes, ultrapure water production technology is developed.</i>	<b>1975 ブラジルに水処理薬品の製造・販売を行うクリタ・ド・ブラジル LTDA.を設立。</b> <i>Kurita do Brasil LTDA. established to manufacture and sell water treatment chemicals in Brazil.</i>	<b>1978 東南アジアにおける水処理薬品・水処理装置事業の拠点となるクリタ(シンガポール)Pte. Ltd.を設立。</b> <i>Kurita (Singapore) Pte. Ltd. established as Kurita's water treatment chemicals and water treatment facilities business base in Southeast Asia.</i>
---------------	---	---	---------------	---	--	--	---	--	--	---	---------------	--	--	---	---

### 事業展開

#### Achievements and Development

<b>1989</b> 欧州における水処理薬品の製造・販売拠点としてクリタ・ヨーロッパGmbHをドイツに設立。 <i>Kurita Europe GmbH established in Germany as Kurita's base in Europe for water treatment chemical production and sales.</i>	<b>1998</b> 韓国において水処理装置の生産・販売およびメンテナンス・サービスを行う韓水テクニカルサービスLtd.に資本参加。 Acquires an equity stake in Hansu Technical Service Ltd, which is involved in the production, sale and maintenance of water treatment facilities in Korea.	<b>2003</b> グループの精密洗浄事業を統合し、クリテックサービス(株)を設立。 Integration of tool cleaning business units from Group companies and establishment of Kuritec Service Co. Ltd.	<b>2009</b> 水処理薬品の製造新会社として、クリタ・ケミカル製造(株)を設立。 <i>Kurita Chemical Manufacturing Ltd. established as a new subsidiary to manufacture water treatment chemicals.</i>
<b>1989</b> タイに水処理薬品の製造・販売を行うゴシュー・ケミカル社(現クリタ-GKケミカル Co., Ltd.)を設立。 <i>Goshu Chemical Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Thailand (now Kurita-GK Chemical Co., Ltd.).</i>	<b>1997</b> 栗田工業が、メンテナンス・サービス事業を行う栗田テクニカルサービス(株)を合併。 <i>Kurita Water Industries Ltd. merges with maintenance company Kurita Technical Service Co., Ltd.</i>	<b>2002</b> クリテック・シンガポール Pte. Ltd.が超純水供給事業を開始。 <i>Kuritec Singapore Pte. Ltd. launches ultrapure water supply business.</i>	<b>2005</b> 開発拠点を統合し、クリタ開発センターを開設。 <i>Kurita Global Technology Center established through the integration of research and development facilities.</i>
<b>1987</b> 台湾に水処理薬品の製造・販売を行うクリタ(台湾)Co., Ltd.を設立。 <i>Kurita (Taiwan) Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Taiwan.</i>	<b>1996</b> アメリカに水処理装置の販売およびメンテナンス・サービスを行うクリタ・アメリカ Inc.を設立。 <i>Kurita America, Inc. established in the United States to conduct water treatment facilities sales and maintenance.</i>	<b>2001</b> 中国における水処理装置の輸入・販売およびメンテナンス・サービスの拠点として栗田超純水設備(上海)有限公司を設立。 <i>Kuritec (Shanghai) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for import, sales and maintenance services of water treatment facilities.</i>	<b>2004</b> 中国における水処理装置の生産・販売拠点として栗田工業(蘇州)水処理有限公司を設立。 <i>Kurita Water Industries (Suzhou) Ltd. established as a water treatment facilities production and sales base in China.</i>
<b>1986</b> インドネシアに水処理薬品の製造・販売を行う P.T.クリタ・インドネシアを設立。 <i>P.T. Kurita Indonesia established to carry out the production and sale of water treatment chemicals in Indonesia.</i>	<b>1995</b> 中国における水処理薬品の製造・販売拠点として栗田工業(大連)有限公司を設立。 <i>Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for water treatment chemical production and sales.</i>	<b>2001</b> 土壌浄化に関する総合コンサルティング会社であるランドソリューション(株)を設立。 <i>Land Solution Inc. established as a consulting company dealing in soil remediation.</i>	



1980▶



1990▶



2000▶



<b>1986</b> 精密洗浄事業を展開 電子産業分野で確立した販売網や化学洗浄で培った技術を活かして、半導体製造装置に使われる部品・治具などを洗浄する事業に参入。 <i>Deployment of tool cleaning services</i> Sales channels established for the electronics business and chemical cleaning technology developed to date are used for the Company's entry into cleaning services for tools and jigs used in semiconductor manufacturing devices.
---

<b>1991</b> 土壌浄化事業を開始 土壌汚染が大きな社会問題となり、水処理で培った技術を活かし、土壌浄化事業を開始。 <i>Launch of soil remediation services</i> Soil pollution was increasingly becoming a major social problem, and as a result, the Company commenced soil remediation service operations based on water treatment technology developed to date.
---

<b>2001</b> 土壌浄化に関する総合コンサルティングを開始 土壌浄化の実績を活かし、汚染リスクのヘッジや浄化後の土地の円滑な売却へとつながるスキームを提供する事業を開始。 <i>Start of consulting services for hedging soil pollution risks</i> Start of business involving the hedging of pollution risks and schemes to facilitate the smooth liquidation of land that has been restored to a safe condition based on soil remediation successes to date.
---

<b>2002</b> 超純水供給事業を開始 お客様に代わりクリタが設備を所有し、運転管理を行い、超純水を供給するというアウトソーシングビジネスを開始。薬品、装置、メンテナンス・サービスの各事業で培った技術・製品・サービスを融合したビジネスモデルを構築。 <i>Launch of ultrapure water supply business</i> Launch of outsourcing business in which Kurita owns, operates and manages facilities for customers and supplies them with ultrapure water. A business model is developed that represents a fusion of technology, products and services developed to date across the chemicals, facilities and maintenance arms of the business.
---



栗田工業株式会社

〒160-8383 東京都新宿区西新宿三丁目4番7号

Tel: (03) 3347-3111

URL: <http://www.kurita.co.jp/>

Kurita Water Industries Ltd.

4-7, Nishi-Shinjuku 3-chome, Shinjuku-ku, Tokyo 160-8383, Japan

Tel: 81 (3) 3347-3111

URL: <http://www.kurita.co.jp/english>



Printed in Japan