

# FACT BOOK 2010

## 事業概要

Kurita at a Glance 1

## 製品・サービス

Product and Service Information 2

## セグメント情報

Segment Information 6

## 経営指標

Management Indicators 8

## 連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets 10

## 連結損益計算書

Consolidated Statements of Income 12

## 連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows 13

## 単体貸借対照表・損益計算書

Non-consolidated Balance Sheets  
and Statements of Income 14

## 会社情報

Corporate Information 15

## 沿革

History 16



## プロフィール

クリタは1949年の創立以来、長年にわたり水処理のリーディングカンパニーとして、さまざまな「水のマネジメント」をお客様や社会に提供してきました。

「水を究め、自然と人間が調和した豊かな環境を創造する」という企業理念のもと、独自の技術・ノウハウやグループの総合力を活かし、「水」から「水と環境」へと事業領域を拡大してきました。

また水処理薬品・水処理装置などのモノの提供にとどまらず、メンテナンスやアウトソーシングなど付加価値の高いサービスを提供することにより、お客様の課題解決に努めています。

「環境の世紀」といわれる今世紀。クリタは新たな「水の機能」の開発にも注力し、水・食糧問題の解決や持続可能な社会の実現に貢献していきます。

## Profile

Kurita Water Industries Ltd. has been a leader in the field of water treatment since its establishment in 1949, providing a broad range of water management products and services for over half a century.

In accord with its corporate philosophy, "Study the properties of water, master them, and we will create an environment in which nature and man are in harmony," Kurita has expanded the scope of its activities from water management to water and environmental management, capitalizing on its unique technology and know-how and the comprehensive strengths of the Kurita Group as a whole.

Kurita not only supplies products, such as water treatment chemicals and facilities, but also provides maintenance, outsourcing services, and other high-value-added solutions to help customers solve their water and environmental challenges.

The 21st century has been called the "century of the environment." Kurita will also endeavor to develop new functionality for water to contribute to solving water and food problems and realizing a sustainable society.

## クリタグループ

クリタグループは当社、子会社41社および関連会社1社で構成されており、水処理に関する技術・商品・サービスを幅広く提供しています。その中で当社の連結対象である主な子会社および関連会社は下記のとおりです。

(2010年4月1日現在)

## The Kurita Group

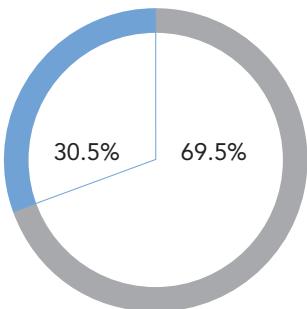
The Kurita Group comprises the parent company, 41 subsidiaries and one affiliate. Together, they are offering their customers a wide variety of technologies, products and services in the water treatment field. The following list shows principal subsidiaries that are included in the Kurita Group's scope of consolidation and the affiliate.

(As of April 1, 2010)

国内主要グループ会社 Domestic Consolidated Group Companies	
<b>水処理薬品事業</b>	Water Treatment Chemicals
<b>薬品販売</b>	Sale of water treatment chemicals
クリタ・ビルテック（株）	Kurita Bul-Tech Co., Ltd.
クリタ・ビームエス（株）	Kurita BMS Co., Ltd.
クリタ・ケミカル北海道（株）	Kurita Chemicals Hokkaido Ltd.
クリタ・ケミカル関東（株）	Kurita Chemicals Kanto Ltd.
クリタ・ケミカル東海（株）	Kurita Chemicals Tokai Ltd.
クリタ・ケミカル関西（株）	Kurita Chemicals Kansai Ltd.
クリタ・ケミカル北陸（株）	Kurita Chemicals Hokuriku Ltd.
クリタ・ケミカル山陽（株）	Kurita Chemicals Sanyo Ltd.
クリタ・ケミカル西日本（株）	Kurita Chemicals West Japan Ltd.
クリタ・ケミカル大分（株）	Kurita Chemicals Oita Ltd.
クリタ・ケミカル熊本（株）	Kurita Chemicals Kumamoto Ltd.
<b>薬品製造</b>	Manufacture of water treatment chemicals
クリタ・ケミカル製造（株）	Kurita Chemical Manufacturing Ltd.
<b>その他</b>	Other
クリタ分析センター（株）	Kurita Analysis Service Co., Ltd.
<b>水処理装置事業</b>	Water Treatment Facilities
<b>装置・施設の運転・維持管理</b>	Operation & maintenance of systems and facilities
(株)クリタス	Kuritaz Co., Ltd.
クリタ明希（株）	Kurita Meiki Ltd.
<b>土壤浄化</b>	Soil remediation services
ランドソリューション（株）	Land Solution Inc.
<b>化学洗浄</b>	Chemical cleaning services
栗田エンジニアリング（株）	Kurita Engineering Co., Ltd.
三善工業（株）	Miyoshi Industries Co., Ltd.
<b>精密洗浄</b>	Tool cleaning services
クリテックサービス（株）	Kuritec Service Co. Ltd.
サンエイ工業（株）	San-ei Industries Co., Ltd.
日本ファイン（株）	Nippon Fine Co., Ltd.
サン化工（株）	Sun Kako Co., Ltd.
アオイ工業（株）	Aoi Industries Co., Ltd.
<b>その他</b>	Other
クリタック（株）	Kurita Creation Co., Ltd.
クリタ分析センター（株）	Kurita Analysis Service Co., Ltd.

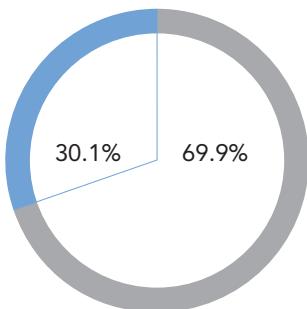
海外主要グループ会社	
<b>水処理薬品事業</b>	Water Treatment Chemicals
<b>薬品製造・販売</b>	Manufacture & sale of water treatment chemicals
クリタ・ド・ブラジルLTDA.	Kurita do Brasil LTDA.
クリタ（シンガポール）Pte. Ltd.	Kurita (Singapore) Pte. Ltd.
クリタ・ウォーター（マレーシア）Sdn. Bhd.	Kurita Water (Malaysia) Sdn. Bhd.
クリタ・ヨーロッパGmbH	Kurita Europe GmbH
クリタ（タイワン）Co., Ltd.	Kurita (Taiwan) Co., Ltd.
クリタ-GKケミカルCo., Ltd.	Kurita-GK Chemical Co., Ltd.
栗田工業（大連）有限公司	Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd.
P.T. クリタ・インドネシア	P.T. Kurita Indonesia
韓水Ltd.	Hansu Ltd.
<b>水処理装置事業</b>	Water Treatment Facilities
<b>装置製造・販売</b>	Manufacture & sale of water treatment facilities
韓水テクニカルサービスLtd.	Hansu Technical Service Ltd.
クリタ（シンガポール）Pte. Ltd.	Kurita (Singapore) Pte. Ltd.
栗田工業（蘇州）水処理有限公司	Kurita Water Industries (Suzhou) Ltd.
クリタアメリカInc.	Kurita America, Inc.
<b>装置・施設の運転・維持管理</b>	Operation & maintenance of systems and facilities
クリタアメリカInc.	Kurita America, Inc.
クリテック・シンガポールPte. Ltd.	Kuritec Singapore Pte. Ltd.
栗田超純水設備（上海）有限公司	Kuritec (Shanghai) Co. Ltd.

受注高構成比  
Percentage of Orders



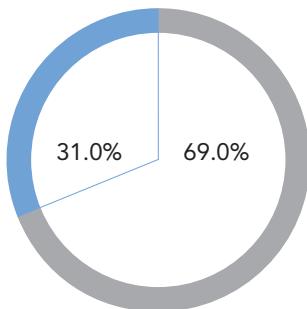
● 水処理薬品事業 Water Treatment Chemicals

売上高構成比  
Percentage of Sales



● 水処理装置事業 Water Treatment Facilities

営業利益構成比  
Percentage of Operating Income



主要製品・サービス Principal Products and Services

水処理薬品事業

- ボイラ薬品
- 冷却水薬品
- 排水処理薬品
- プロセス薬品
- 焼却炉関連薬品
- 水処理薬品関連機器類
- 契約型商品
  - ・蒸気供給契約
  - ・工場一括契約ほか

Water Treatment Chemicals

- Boiler water treatment chemicals
- Cooling water treatment chemicals
- Wastewater treatment chemicals
- Process treatment chemicals
- Incinerator chemicals
- Equipment and systems for water treatment chemicals
- Packaged water treatment management contracts
  - Steam supply contract
  - Blanket contracts for factories, etc.

水処理装置事業

- 電子産業向け
  - 超純水製造システム
  - 排水回収装置
  - 排水処理装置
  - 精密洗浄
  - メンテナンス・サービス
  - 超純水供給事業

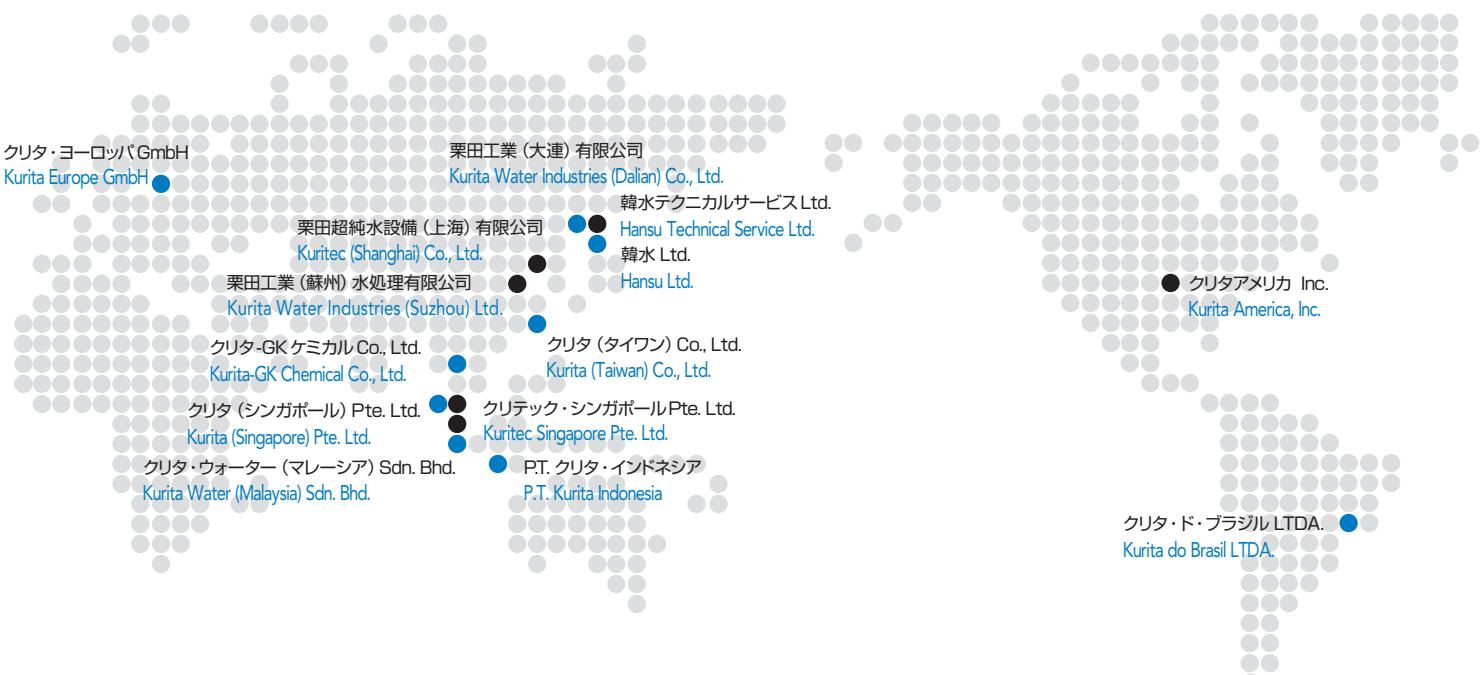
一般産業向け

- 用水処理装置
- 排水回収装置
- 排水処理装置
- 土壤浄化
- 化学洗浄
- メンテナンス・サービス、運転管理

Water Treatment Facilities

- For the Electronics Industry
  - Ultrapure water production systems
  - Wastewater reclaim systems
  - Wastewater treatment systems
  - Tool cleaning services
  - Maintenance services
  - Ultrapure Water Supply Business
- For General Industries
  - Pure water production systems
  - Wastewater reclaim systems
  - Wastewater treatment systems
  - Soil remediation services
  - Chemical cleaning services
  - Operation and maintenance services

Overseas Consolidated Group Companies and One Affiliated Company



● 水処理薬品事業 Water Treatment Chemicals

● 水処理装置事業 Water Treatment Facilities

### ボイラ薬品

蒸気を発生させるボイラは、工場でのプロセス用から、オフィスビルや病院などにおける空調用まで、幅広く使用されています。ボイラ薬品は、ボイラで発生するさまざまなトラブルを抑えて、ボイラを効率よく運転するために使われます。クリタは、効果はもちろん原材料の安全性まで考慮した薬品を提供しています。

### 冷却水薬品

ボイラと同じく、ほとんどの工場やオフィスビルでは冷却水が生産プロセス用や空調用に使用されています。冷却水薬品は、配管や熱交換器におけるトラブルや、冷却塔における有害なレジオネラ属菌の増殖などを防止するものです。運転効率の向上による省資源・省エネルギー・安全な環境づくりに貢献します。

### 排水処理薬品

排水処理薬品は、工場などで発生するさまざまな性状の産業排水や生活排水を、周辺の環境に影響を与えないように処理する排水処理装置に使用されるものです。排水中の懸濁物質除去や消臭・脱臭など、用途別に数多くの薬品が使用されています。クリタは適切な排水処理による環境負荷の低減に貢献しています。

### プロセス薬品

プロセス薬品は、石油精製・石油化学、鉄鋼、紙パルプ産業などの製造工程において、生産効率や製品品質の維持・向上に用いられる薬品です。製造業においては品質向上とコストダウンが企業存続の力ぎを握っており、これらの課題を解決する薬品の開発・提案を行っています。また、ゴミ焼却炉から発生する焼却灰や飛灰中の重金属の溶出防止や、ダイオキシンの発生を抑制する焼却炉関連薬品を提供しています。

### 水処理薬品関連機器類

クリタは、水処理薬品だけでなく、薬品注入装置やボイラ・冷却水の自動水質管理システムなど、関連機器類も幅広く提供しています。さらに、水処理用のろ過器およびこれらに使用するろ材や活性炭、イオン交換樹脂などの商品も取り揃え、水処理薬品と組み合わせた最適な処理システムを構築します。

### 契約型商品

クリタは、水処理薬品や機器類を提供するだけでなく、遠隔水質管理システムによる水処理管理契約や、省エネ・廃棄物削減提案に基づく排水処理一括契約といったさまざまな包括契約型のサービスを提供しています。

### Boiler Water Treatment Chemicals

Steam-generating boilers have numerous applications, from use in factory processes through to airconditioning applications in office buildings and hospitals. Boiler water treatment chemicals are used to minimize the various faults that may arise in boilers and to ensure that they continue to operate efficiently. Kurita provides the optimal treatment solution to suit customer needs using chemical products that are not only effective but also contain safe ingredients.

### Cooling Water Treatment Chemicals

As with boilers, cooling water is also used during manufacturing processes and for air-conditioning in factories and office buildings. Cooling water treatment chemicals act to prevent problems from occurring in pipes and heat exchangers and also prevent the growth of the harmful Legionella bacteria. They help to enhance operational efficiency, which in turn contributes to the establishment of a resource- and energy-efficient, not to mention, safe workplace and its surroundings.

### Wastewater Treatment Chemicals

Wastewater treatment chemicals are used in wastewater treatment systems to treat the many forms of industrial wastewater discharged by factories and domestic sewage to ensure that they do not negatively impact the local environment. An extensive range of application-specific chemicals is used for deodorization and the removal of suspended solids. Kurita contributes to reduction of environmental impact of wastewater through appropriate wastewater treatment.

### Process Treatment Chemicals

Our process treatment chemicals are designed to maintain and improve production efficiency and product quality in the manufacturing processes used in the oil refining, petrochemical, steel, and pulp and paper industries. The survival of companies in the world of manufacturing hinges largely on their ability to improve quality and reduce costs. At Kurita, we strive to develop and offer products that will help our customers achieve these goals. Furthermore, Kurita provides incinerator chemicals that eliminate the ash discharged by incinerators, prevent the elution of heavy metals in fly ash, and suppress the generation of dioxins within incinerators.

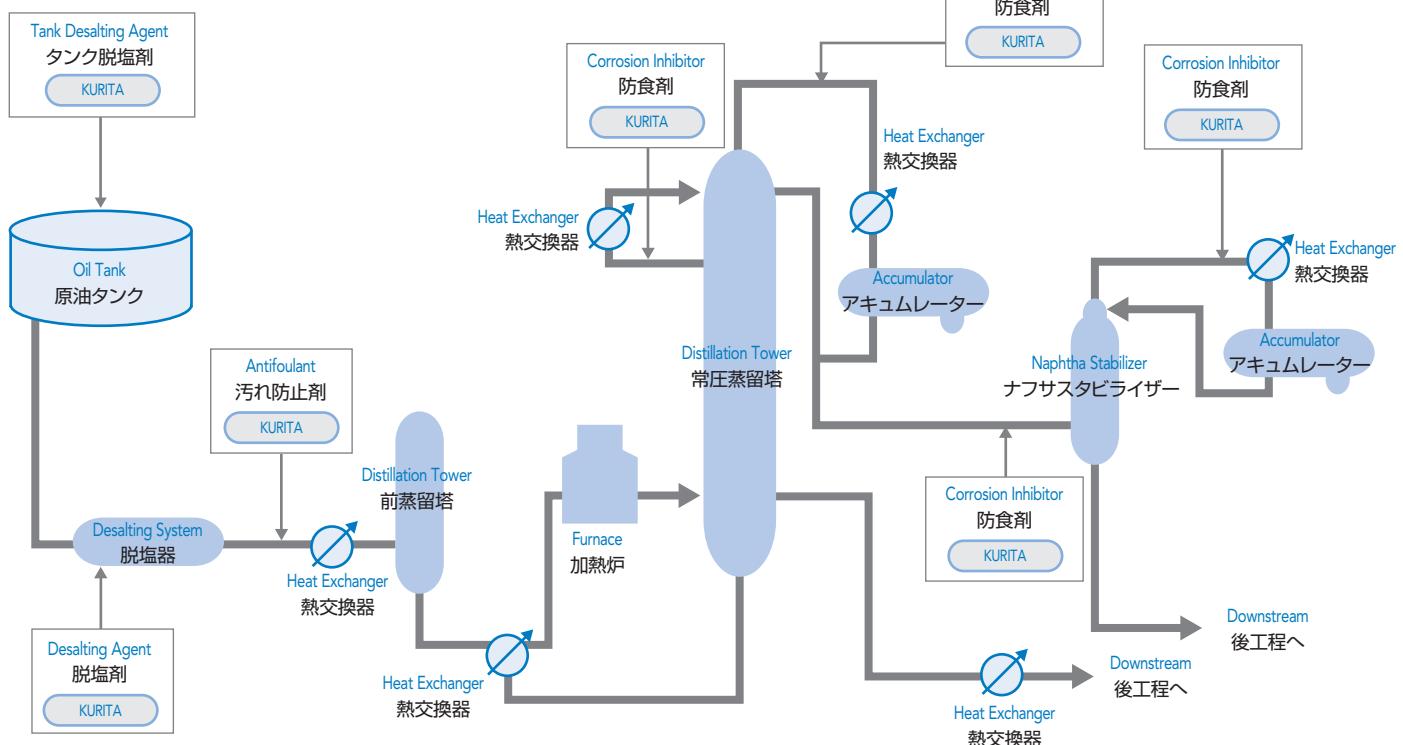
### Equipment and Systems for Water Treatment Chemicals

Not only do we specialize in water treatment chemicals, we also have a range of equipment and systems on offer, including chemical dosing systems and automatic boiler and cooling water quality control systems. Furthermore, Kurita boasts an array of filters for use in water treatment, as well as the filter media and activated carbon or ion-exchange resin used in such devices, which, when used in combination with our water treatment chemicals, create the optimal treatment system.

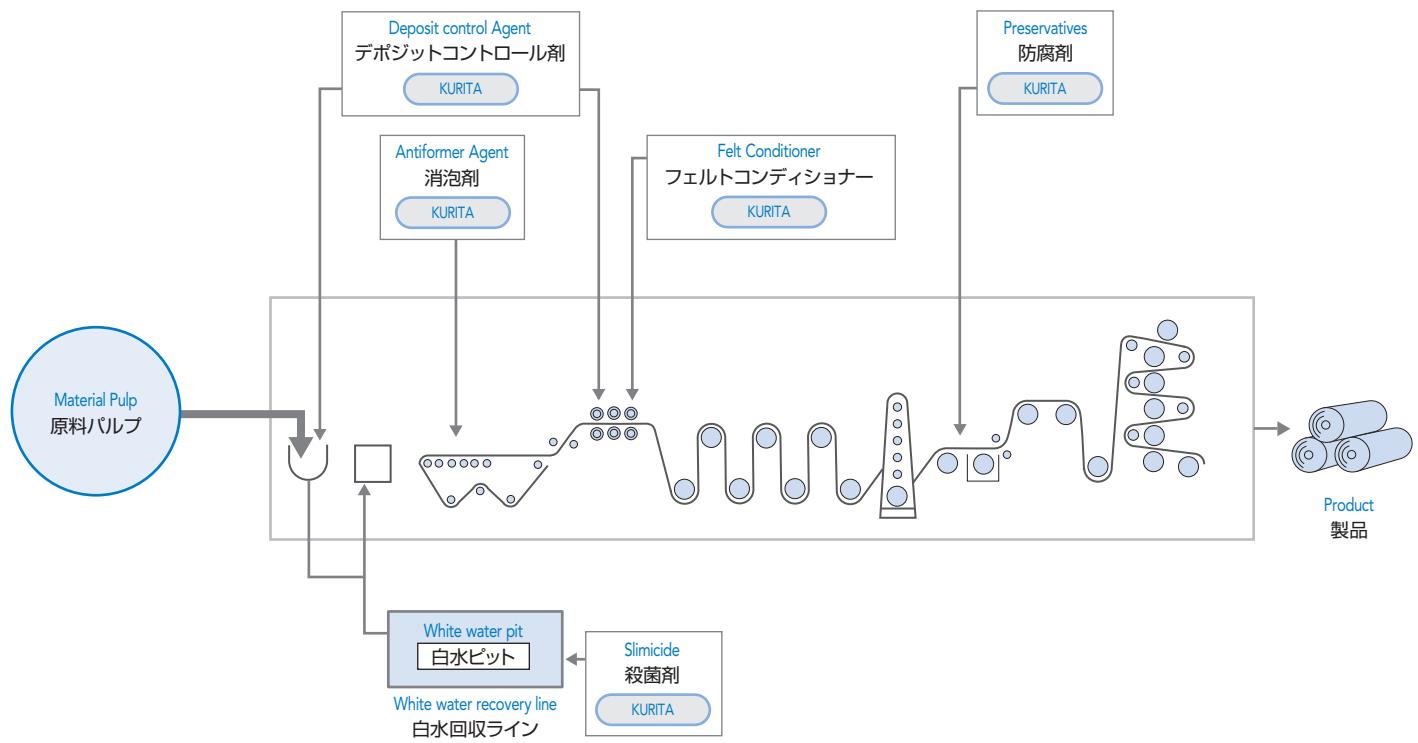
### Packaged Water Treatment Management Contracts

In addition to the supply of water treatment chemicals, Kurita offers various customized services. These include water treatment management using remote water quality management systems, and comprehensive waste water treatment schemes based on energy-saving and waste reduction proposals.

## 石油精製プロセス（常圧蒸留装置）におけるクリタの薬品処理 Kurita's Chemical Applications in a Petroleum Refinery



## 紙パルプ抄紙プロセスにおけるクリタの薬品処理 Kurita's Chemical Treatment in the Papermaking Process



## 用水処理

### ■ 超純水製造装置

水中からイオンや微粒子、細菌などを除去し、半導体やFPDの製造に欠かせない、理論純水に限りなく近い水をつくるシステムです。

### ■ 一般産業向け用水処理装置

クリタは、注射薬や目薬などの医薬用水、アルコール飲料や清涼飲料水などの飲料用水、電力や鉄鋼産業向けのボイラ用水など、さまざまな産業でそれぞれの用途に応じた水を製造する装置を提供しています。

## 排水処理

### ■ 排水処理装置

排水処理装置は、工場から排出されるさまざまな性状の産業排水を周辺の環境に影響を与えないように処理する装置です。

### ■ 排水回収装置

クリタは、排水の安全処理だけでなく、排水の再利用や廃棄物量の削減も考慮したシステムを提案しています。さらに、排水そのものや、排水中に含まれる有価物を再利用可能な状態に処理・回収することによって、省資源化とコストダウンに貢献します。

## サービス事業

### ■ メンテナンス・サービス

クリタは、メンテナンス・サービスを通じて、お客様に納入した水処理設備・装置の性能低下やトラブルを未然に防止します。また、改造の提案などにより、水量・水質や生産性の改善といったお客様のニーズに応えています。

### ■ 超純水供給事業

クリタがお客様の工場内において水処理設備の建設から運転管理やメンテナンスまでを行い、お客様に供給する超純水に対して料金をいただく事業です。お客様にとっては、投資資金や運転管理の負担を軽減し、コア事業に集中できるメリットがあります。

### ■ 精密洗浄

半導体やFPDの製造装置の部品・治具に付着した汚れをお客様に代わって、クリタの工場で洗浄・除去する事業です。お客様の生産性の維持・向上に貢献します。

### ■ 土壌浄化

有害物質で汚染された土壌の調査・浄化を行います。また、グループ会社のランドソリューション社では、土地の利用状況や周辺環境を調査した上で汚染リスクをヘッジし、不動産取引の流動化を促すためのさまざまなサービスを提供しています。

### ■ 化学洗浄

主にコンビナートや発電所などの大型プラントを安全かつ効率的に稼働させるため、ボイラや熱交換器などを薬品や高圧水を使って洗浄する事業です。

## Water Treatment

### Ultrapure water production systems

In these systems, ions, microscopic particles and bacteria are removed from the water to produce water that is as close as possible to theoretically pure H<sub>2</sub>O—an essential ingredient in the production of semiconductors and flat-panel displays (FPDs).

### Water treatment systems for general industrial use

Kurita supplies water treatment systems for a wide range of industrial uses, including the manufacture of pharmaceuticals such as injectable drugs and eye medicines, beverages such as alcoholic and soft drinks, and boiler water for use in the electric power and steel industries.

## Wastewater Treatment

### Wastewater treatment systems

Wastewater treatment systems act to detoxify the many forms of industrial wastewater discharged by plants to ensure that it does not negatively impact the surrounding environment.

### Wastewater reclaim systems

Kurita's systems not only provide a safe means of treating wastewater, they are also designed to reuse wastewater and reduce waste products actually generated. Furthermore, the wastewater itself and the marketable substances found therein are treated and reclaimed to produce water of reusable quality, which contributes to the conservation of resources and cost reductions.

## Service Business

### Maintenance services

Kurita provides maintenance services to prevent performance from degrading and problems from arising in water treatment systems and facilities supplied to clients. Kurita also proposes modifications to help clients' boost performance in terms of water quality and quantity and improve productivity.

### Ultrapure water supply business

Kurita installs water treatment systems within clients' plants, handles the operation and maintenance of those systems, and charges clients for the supply of ultrapure water. Clients benefit because this service reduces the level of investment required, mitigates the burden of system operation, and allows them to focus on their core activities.

### Tool cleaning services

At our own factories, we can clean and remove any deposits that adhere to tools and jigs used in the manufacture of semiconductors and flat-panel displays (FPDs). The provision of tool cleaning services helps customers to maintain and improve their productivity.

### Soil remediation services

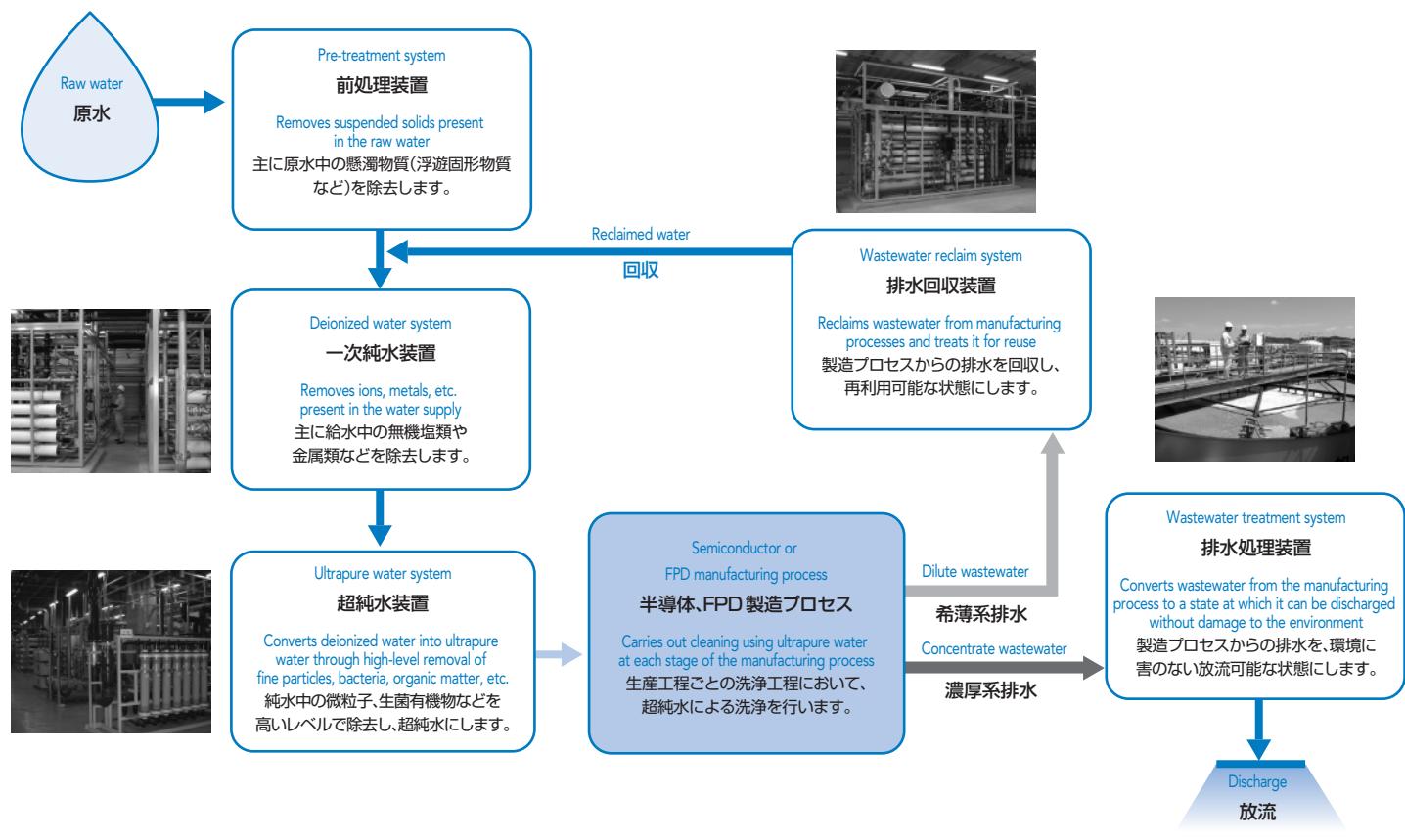
Kurita conducts pollution assessments and remediation of soil polluted by harmful substances. A Kurita Group company, Land Solution Inc., provides a range of services for the assessment of land utilization and the local environment, followed up by services for the hedging of pollution risks and the smooth liquidation of such land.

### Chemical cleaning services

Kurita also provides chemical cleaning services using chemicals and high-pressure water to clean boilers and heat exchangers, ensuring that large-scale plant facilities—found mostly in industrial complexes and electric power plants—continue to operate safely and efficiently.

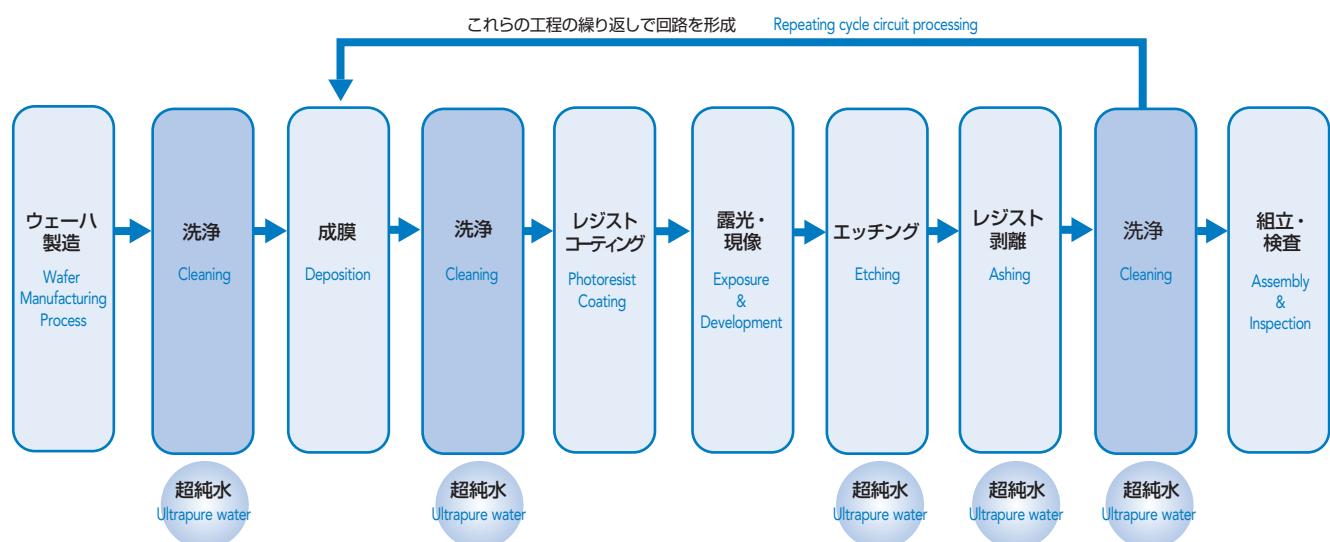
## 超純水製造フロー（標準的な半導体・FPD製造工場におけるフロー）

Ultrapure Water Production Flow: Standard Flow for a Semiconductor or Flat-Panel Display (FPD) Plant



## 代表的な半導体製造工程における超純水のユースポイント

Typical Points of Use of Ultrapure Water in the Semiconductor Manufacturing Process

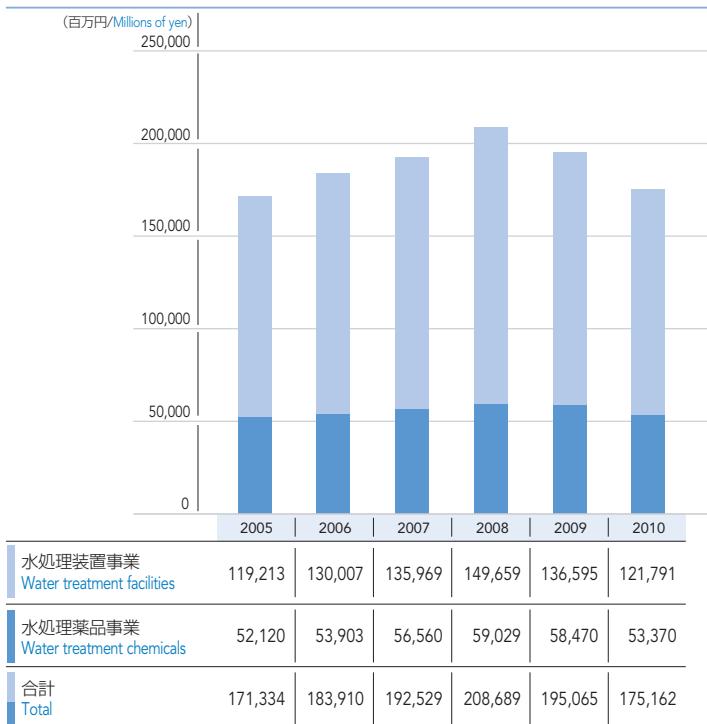


## セグメント情報 (各表示年の3月31日に終了した事業年度)

Segment Information (For the years ended March 31)

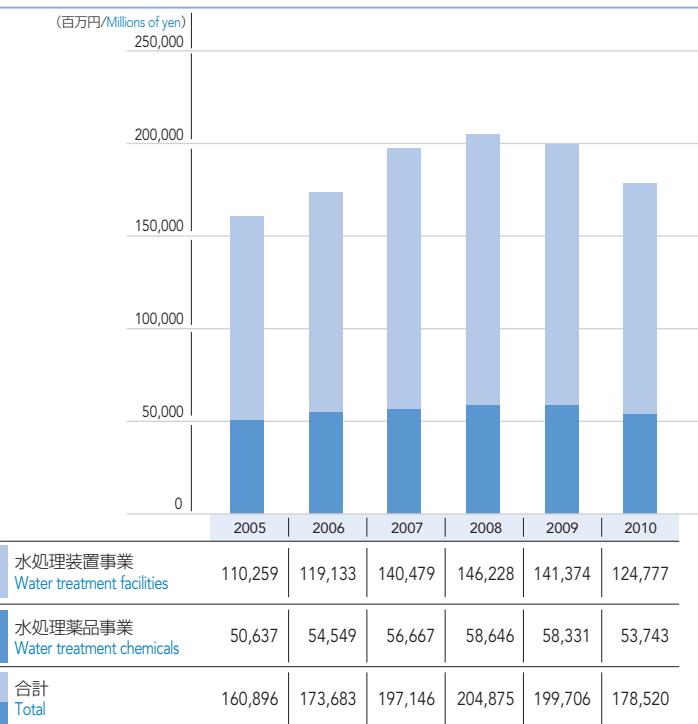
### セグメント別受注高

Orders by Segment



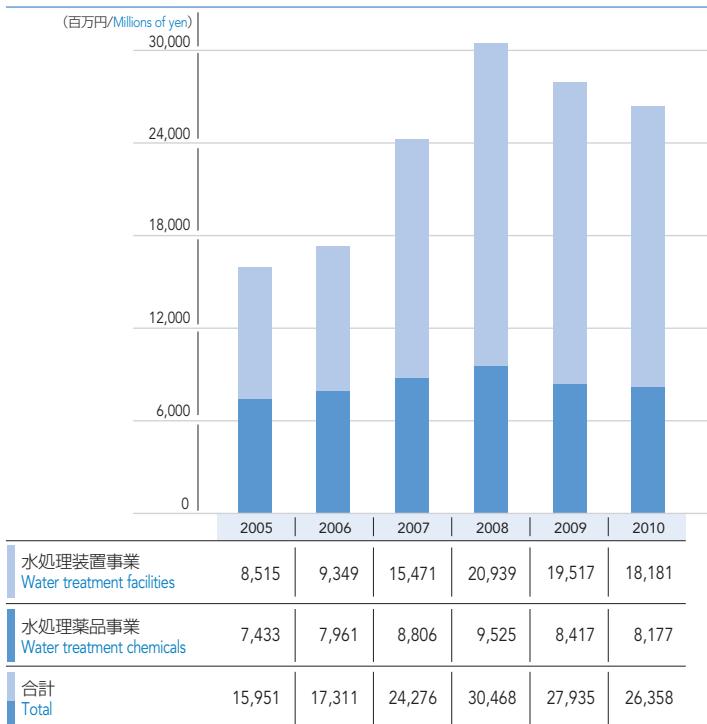
### セグメント別売上高

Sales by Segment



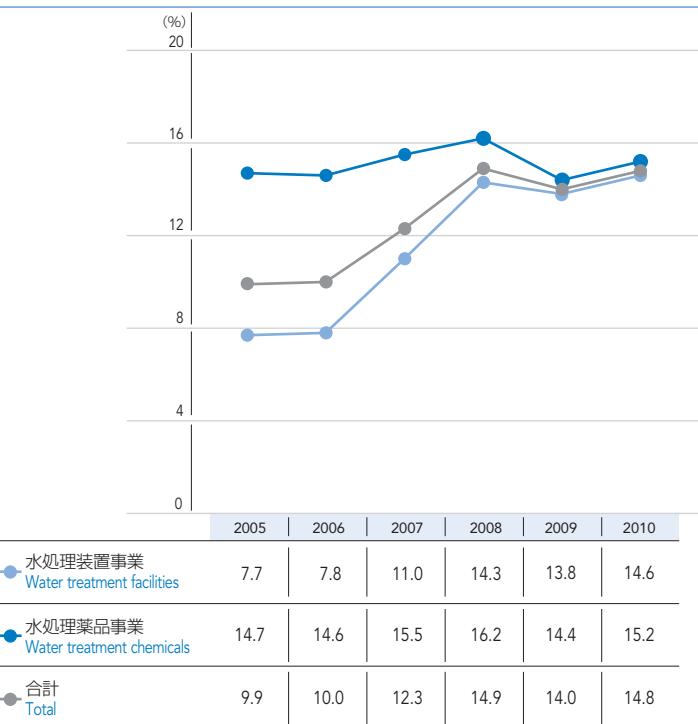
### セグメント別営業利益

Operating Income by Segment



### セグメント別売上高営業利益率

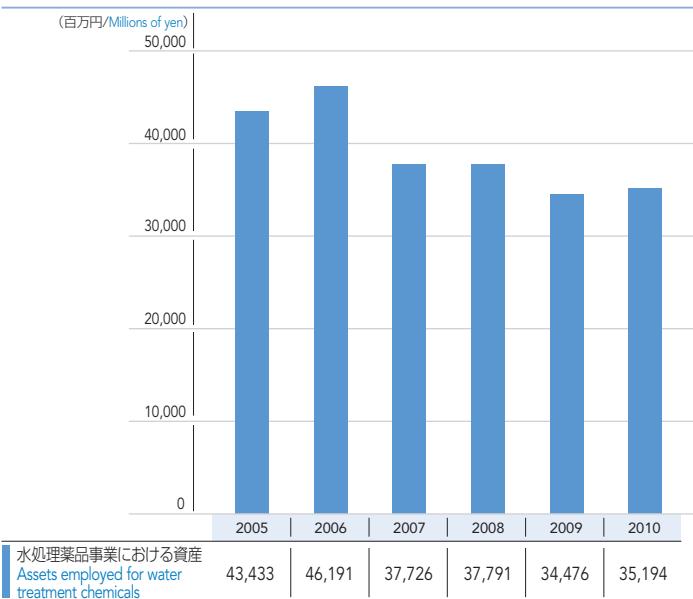
Operating Income Ratio by Segment



(注) 営業利益合計は、「消去又は全社」を含めて表示しています。

Note: Total operating income includes corporate items and eliminations.

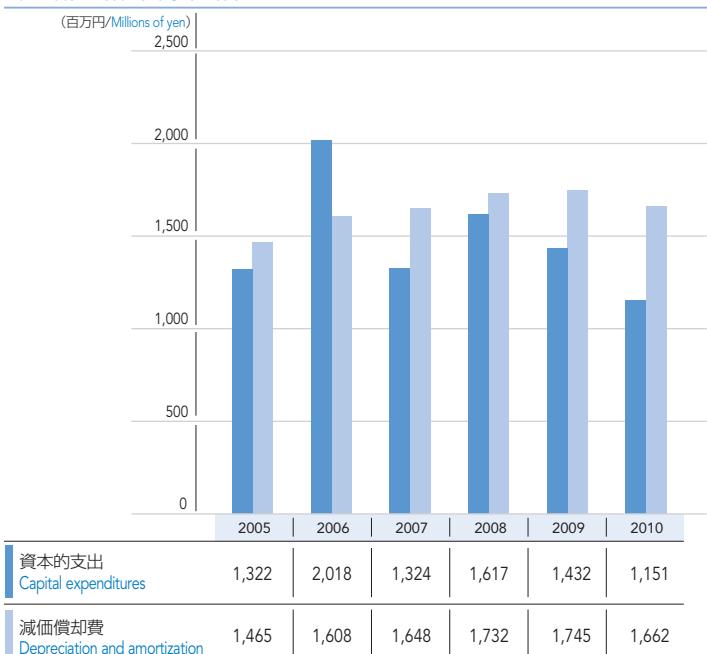
**水処理薬品事業における資産**  
Assets Employed for Water Treatment Chemicals



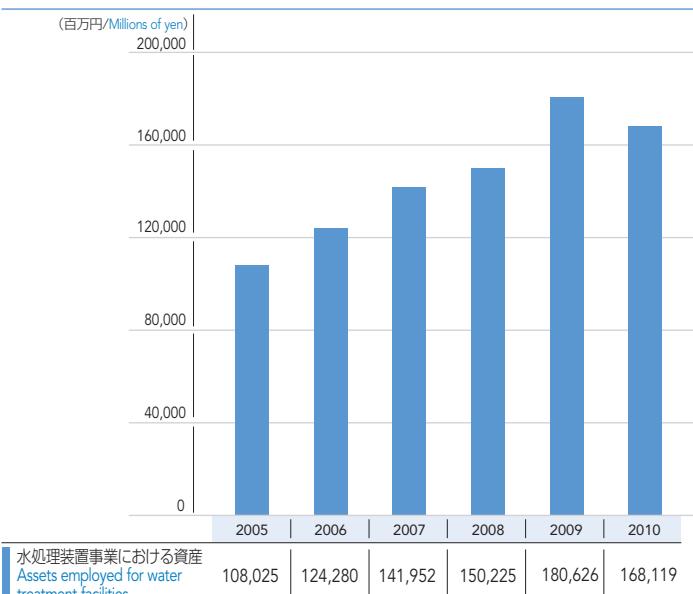
(注) 各セグメントの資産は2007年3月期から、連結子会社が保有する預金、有価証券および投資有価証券を除いて表示しています。

Note: From the fiscal year ended March 31, 2007, assets of each segment excludes deposits, marketable securities and investment securities owned by consolidated subsidiaries.

**水処理薬品事業における資本的支出・減価償却費**  
Capital Expenditures and Depreciation and Amortization  
for Water Treatment Chemicals



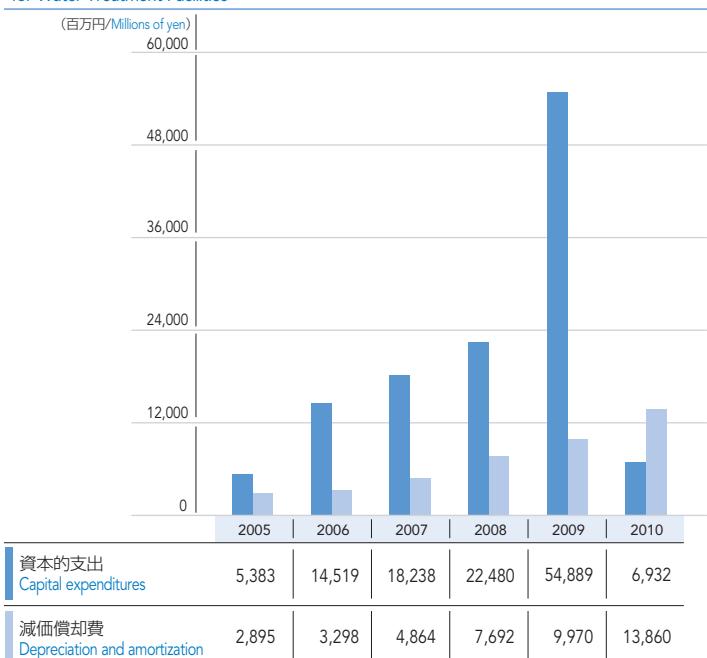
**水処理装置事業における資産**  
Assets Employed for Water Treatment Facilities



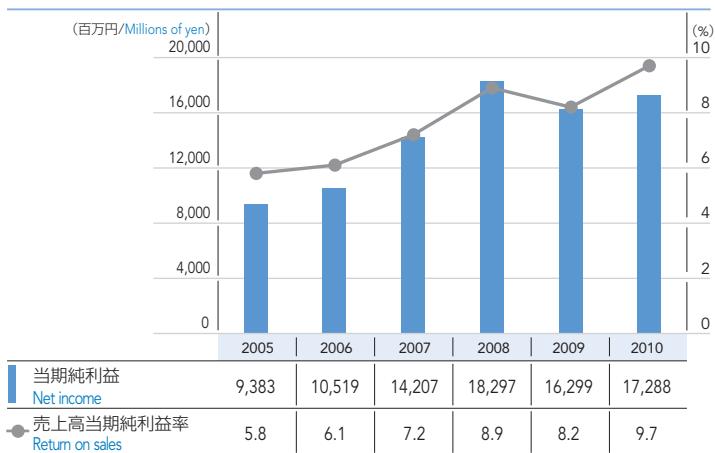
(注) 各セグメントの資産は2007年3月期から、連結子会社が保有する預金、有価証券および投資有価証券を除いて表示しています。

Note: From the fiscal year ended March 31, 2007, assets of each segment excludes deposits, marketable securities and investment securities owned by consolidated subsidiaries.

**水処理装置事業における資本的支出・減価償却費**  
Capital Expenditures and Depreciation and Amortization  
for Water Treatment Facilities

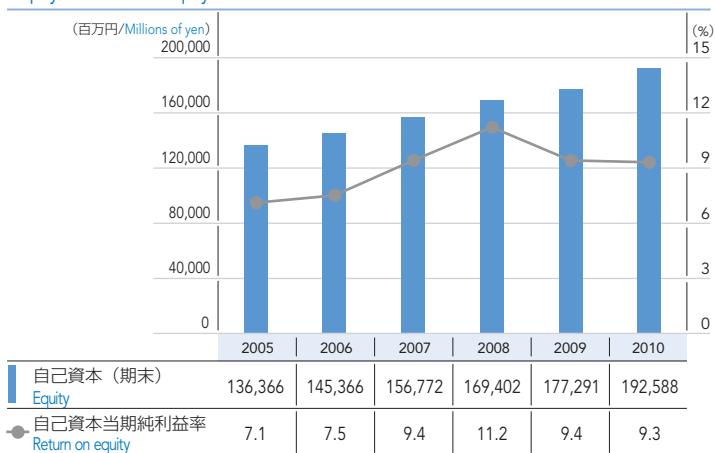


当期純利益および売上高当期純利益率  
Net Income and Return on Sales



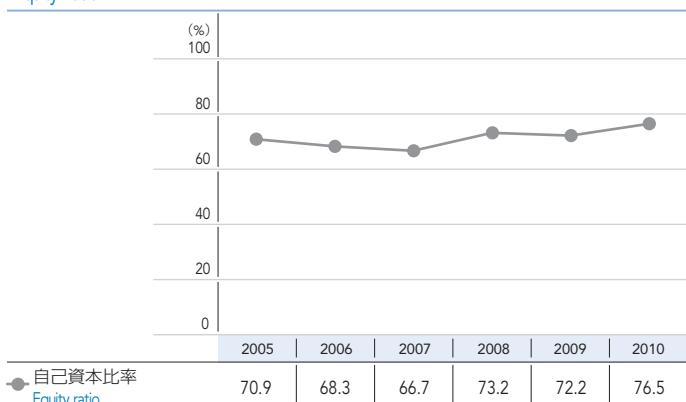
売上高当期純利益率=当期純利益÷売上高×100  
Return on sales=Net income÷Net sales×100

自己資本および自己資本当期純利益率  
Equity and Return on Equity\*



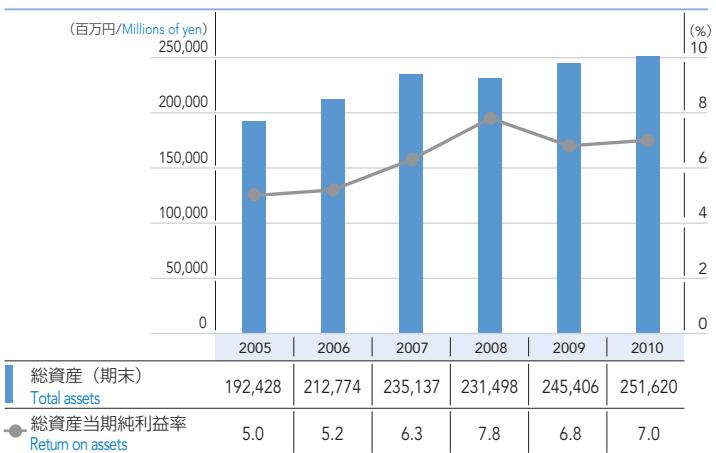
自己資本=純資産－少数株主持分  
"Equity" represents "Net assets less minority interests" (hereinafter, the same).  
自己資本当期純利益率=当期純利益÷自己資本（期首・期末平均）×100  
Return on equity=Net income÷Equity (Average)×100

自己資本比率  
Equity Ratio\*



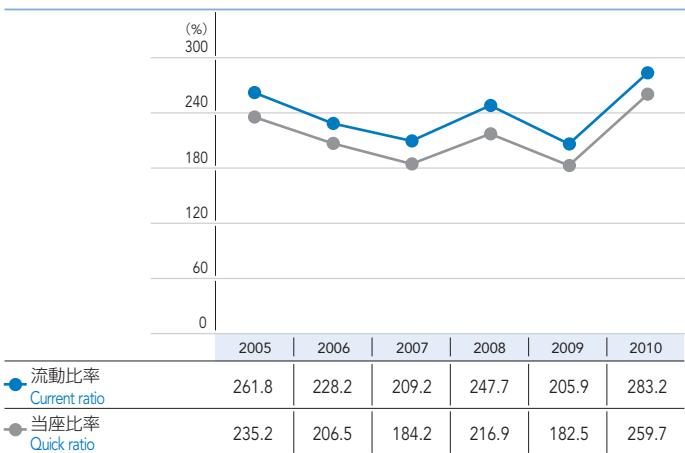
自己資本比率=自己資本÷総資産×100  
Equity ratio=Equity÷Total assets×100

総資産および総資産当期純利益率  
Total Assets and Return on Assets



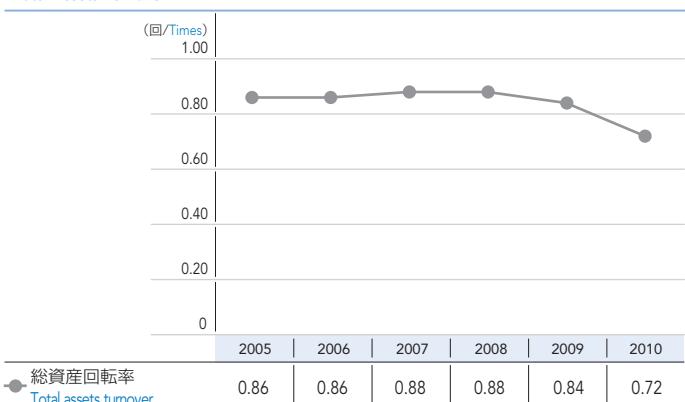
総資産当期純利益率=当期純利益÷総資産（期首・期末平均）×100  
Return on assets=Net income÷Total assets (Average)×100

流動比率および当座比率  
Current Ratio and Quick Ratio



流動比率=流動資産÷流動負債×100  
Current ratio=Current assets÷Current liabilities×100  
当座比率=当座資産÷流動負債×100  
Quick ratio=Quick assets÷Current liabilities×100

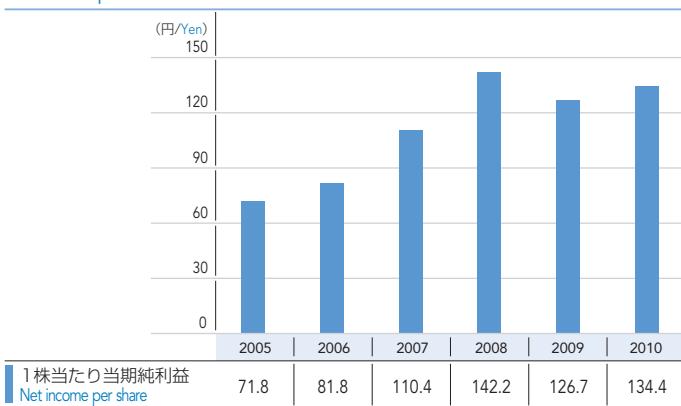
総資産回転率  
Total Assets Turnover



総資産回転率=売上高÷総資産（期首・期末平均）  
Total assets turnover=Net sales÷Total assets (Average)

### 1株当たり当期純利益

Net Income per Share

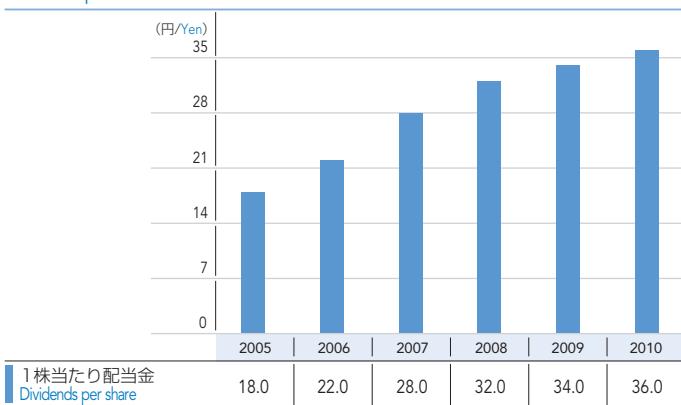


1株当たり当期純利益の算定に用いられた株式数は期中平均株式数（自己株式を除く）

Calculation of net income per share is based on average number of shares outstanding (excluding treasury stock).

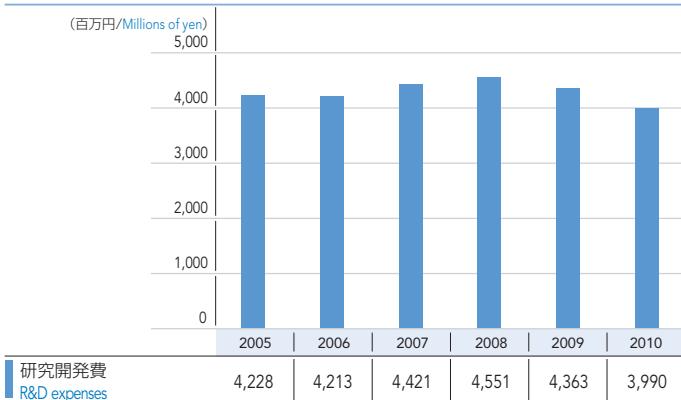
### 1株当たり配当金

Dividends per Share



### 研究開発費

R&D Expenses



研究開発費

R&D expenses

### 1株当たり自己資本

Equity per Share\*

(円/Yen)

Equity per Share\*

(円/Yen)

1,500

1,200

900

600

300

0

2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010

1,058.9 | 1,129.7 | 1,218.4 | 1,316.7 | 1,378.0 | 1,497.0

1株当たり自己資本

Equity per share

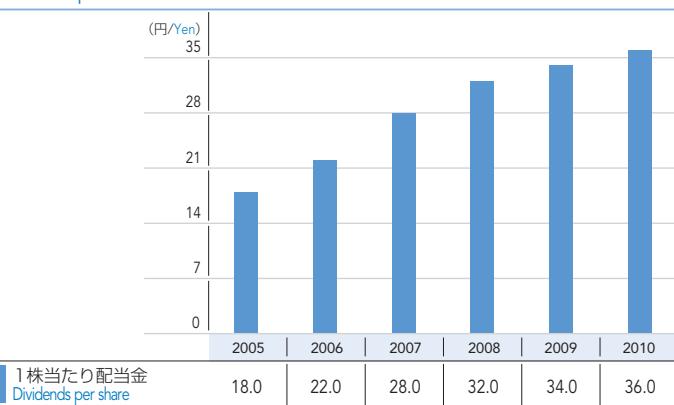
71.8 | 81.8 | 110.4 | 142.2 | 126.7 | 134.4

1株当たり自己資本の算定に用いられた株式数は期末株式数（自己株式を除く）

Calculation of equity per share is based on the number of shares at year-end (excluding treasury stock).

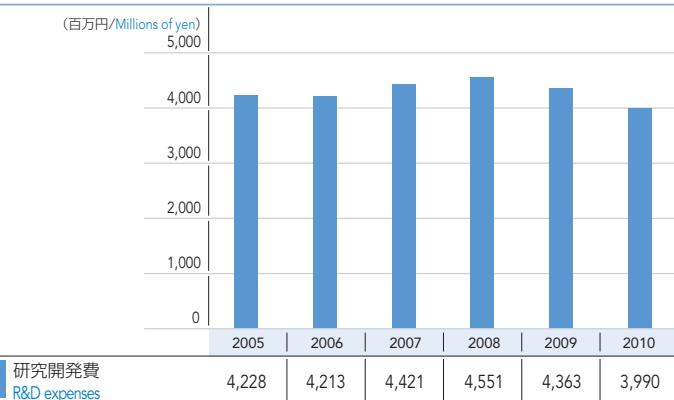
### 設備投資額および減価償却費（無形資産を除く）

Capital Expenditures (Excluding Intangibles) and Depreciation



### 従業員数

Number of Employees



従業員数

Number of employees

**連結貸借対照表**  
Consolidated Balance Sheets

3月31日現在 As of March 31	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>資産の部 ASSETS</b>										
流動資産 <i>Current Assets</i>										
現金及び預金 <i>Cash and deposits</i>	115,263	103,490	107,180	118,923	116,400	125,231	137,004	121,562	98,689	109,297
受取手形 <i>Notes receivable—trade</i>	28,434	33,408	31,838	35,512	30,679	30,107	37,761	10,316	26,061	16,363
売掛金 <i>Accounts receivable—trade</i>	13,822	10,534	10,255	10,607	9,958	10,115	10,320	8,666	8,284	5,393
有価証券 <i>Marketable securities</i>	53,575	44,939	49,442	56,074	61,158	66,957	66,760	63,548	52,113	49,975
たな卸資産 <i>Inventories</i>	6,768	4,640	6,615	6,720	2,794	6,162	5,830	23,945	1,033	28,500
繰延税金資産 <i>Deferred tax assets</i>	10,185	7,702	6,301	6,713	8,075	8,070	12,065	10,921	7,149	5,121
その他 <i>Other current assets</i>	1,729	1,503	1,806	2,070	2,038	2,170	2,713	2,912	2,635	2,463
貸倒引当金 <i>Allowance for doubtful accounts</i>	946	945	1,090	1,365	1,852	1,773	1,716	1,410	1,552	1,611
有形固定資産 <i>Property, Plant and Equipment, net</i>	36,045	36,353	38,310	41,671	43,855	53,991	67,288	81,984	126,063	116,500
建物及び構築物 <i>Buildings and structures</i>	14,428	14,419	14,174	14,969	15,072	19,040	19,218	22,879	40,220	36,541
機械装置及び運搬具 <i>Machinery, equipment and vehicles</i>	4,165	3,874	5,007	9,325	10,285	16,633	21,631	37,893	50,942	51,742
土地 <i>Land</i>	14,808	15,044	15,024	14,346	14,483	13,745	14,064	13,965	13,895	13,981
リース資産 <i>Lease assets</i>	—	—	—	—	—	—	—	—	7,254	7,051
建設仮勘定 <i>Construction in progress</i>	341	198	1,604	539	1,734	2,115	9,840	4,664	11,448	5,273
その他 <i>Other tangible fixed assets</i>	2,302	2,816	2,500	2,490	2,279	2,457	2,534	2,580	2,301	1,909
無形固定資産 <i>Intangible Assets</i>	1,194	2,354	2,659	3,347	3,180	2,863	2,607	2,497	2,285	2,173
ソフトウェア <i>Software</i>	—	1,812	2,130	2,344	2,146	1,908	1,692	1,673	1,557	1,536
その他 <i>Other intangible assets</i>	1,194	542	528	1,002	1,034	955	914	823	728	637
投資その他の資産 <i>Investments and Other Assets</i>	30,672	29,947	25,538	19,678	28,993	30,687	28,237	25,454	18,368	23,649
投資有価証券 <i>Investment securities</i>	25,859	20,837	19,225	15,279	23,081	25,761	19,977	15,319	9,612	14,443
長期貸付金 <i>Long-term loans receivable</i>	—	2,585	116	86	72	110	94	41	68	137
繰延税金資産 <i>Deferred tax assets</i>	2,167	3,857	4,051	2,121	1,775	886	1,560	3,127	5,677	6,184
再評価に係る繰延税金資産 <i>Deferred tax assets on revaluation of land</i>	—	—	—	176	176	—	—	—	—	—
その他 <i>Other investments</i>	2,734	2,747	2,186	2,156	4,021	4,041	6,806	7,059	3,160	3,088
貸倒引当金 <i>Allowance for doubtful accounts</i>	(89)	(80)	(40)	(141)	(133)	(111)	(201)	(93)	(152)	(205)
為替換算調整勘定 <i>Foreign Currency Translation Adjustments</i>	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
資産合計 <i>Total Assets</i>	183,175	172,145	173,689	183,620	192,428	212,774	235,137	231,498	245,406	251,620

(百万円/Millions of yen)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>負債の部 LIABILITIES</b>										
流動負債 <i>Current Liabilities</i>	51,625	36,585	38,643	42,954	44,465	54,877	65,496	49,080	47,935	38,592
支払手形 <i>Notes payable—trade</i>	20,000	1,912	1,420	1,371	1,521	1,638	2,433	1,990	1,820	1,198
買掛金 <i>Accounts payable—trade</i>	12,616	20,999	22,841	25,517	26,642	28,773	32,318	21,344	17,010	15,632
短期借入金 <i>Short-term borrowings</i>	97	139	7	48	85	320	333	102	0	67
リース債務 <i>Lease obligations</i>	—	—	—	—	—	—	—	—	420	453
未払法人税等 <i>Income taxes payable</i>	5,763	442	3,335	3,593	3,924	4,376	7,498	8,128	3,781	7,430
前受金 <i>Advances received</i>	2,941	1,621	966	1,373	942	2,055	4,920	3,584	2,766	1,955
賞与引当金 <i>Accrued employees' bonuses</i>	2,913	2,927	2,154	2,173	2,060	2,362	2,327	2,401	2,372	2,377
製品保証等引当金 <i>Provision for product warranties</i>	956	923	848	1,028	992	739	1,230	1,131	937	546
その他 <i>Other current liabilities</i>	6,337	7,617	7,066	7,846	8,297	14,612	14,433	10,396	18,825	8,930
<b>固定負債 Long-term Liabilities</b>	<b>11,818</b>	<b>12,411</b>	<b>13,120</b>	<b>10,958</b>	<b>10,485</b>	<b>11,233</b>	<b>11,440</b>	<b>11,357</b>	<b>18,844</b>	<b>19,088</b>
長期借入金 <i>Long-term borrowings</i>	97	78	40	349	270	180	96	0	—	—
リース債務 <i>Lease obligations</i>	—	—	—	—	—	—	—	—	7,183	6,925
再評価に係る繰延税金負債 <i>Deferred tax liabilities on revaluation of land</i>	—	14	13	—	—	1,526	1,526	1,519	1,519	1,509
退職給付引当金 <sup>1</sup> <i>Accrued employees' retirement benefits<sup>1</sup></i>	10,031	10,873	11,469	9,149	8,689	8,261	8,392	8,358	8,644	9,465
役員退職引当金 <i>Accrued retirement benefits for directors and corporate auditors</i>	961	667	813	658	704	488	696	709	738	449
その他 <i>Other long-term liabilities</i>	727	778	783	800	821	777	729	769	759	737
<b>負債合計 Total Liabilities</b>	<b>63,444</b>	<b>48,997</b>	<b>51,763</b>	<b>53,912</b>	<b>54,951</b>	<b>66,111</b>	<b>76,937</b>	<b>60,437</b>	<b>66,779</b>	<b>57,680</b>
<b>純資産の部<sup>2</sup> NET ASSETS<sup>2</sup></b>										
株主資本 <i>Shareholders' Equity</i>	119,491	122,826	121,600	128,138	135,348	142,434	153,519	167,924	179,821	192,738
資本金 <i>Common stock</i>	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450
資本剰余金 <i>Capital surplus</i>	11,398	11,398	11,398	11,398	11,409	11,426	11,426	11,426	11,426	11,426
利益剰余金 <i>Retained earnings</i>	95,444	98,804	101,637	108,180	115,318	122,350	133,446	147,874	159,792	172,717
自己株式 <i>Treasury stock</i>	(801)	(827)	(4,885)	(4,890)	(4,830)	(4,793)	(4,803)	(4,827)	(4,847)	(4,855)
評価・換算差額等 <i>Valuation and Translation Adjustments</i>	(281)	(235)	(631)	538	1,018	2,932	3,252	1,478	(2,530)	(149)
その他有価証券評価差額金 <i>Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities</i>	493	162	(108)	1,625	2,067	3,873	3,662	1,773	170	1,989
土地再評価差額金 <i>Unrealized gains (losses) on revaluation of land</i>	—	19	20	(257)	(257)	(740)	(740)	(750)	(750)	(764)
為替換算調整勘定 <i>Foreign currency translation adjustments</i>	(775)	(418)	(543)	(829)	(790)	(200)	330	455	(1,950)	(1,374)
少数株主持分 <i>Minority Interests</i>	522	558	956	1,031	1,110	1,295	1,427	1,658	1,335	1,350
<b>純資産合計 Total Net Assets</b>	<b>119,731</b>	<b>123,148</b>	<b>121,925</b>	<b>129,708</b>	<b>137,477</b>	<b>146,662</b>	<b>158,200</b>	<b>171,061</b>	<b>178,626</b>	<b>193,939</b>
<b>負債・純資産合計 Total Liabilities and Net Assets</b>	<b>183,175</b>	<b>172,145</b>	<b>173,689</b>	<b>183,620</b>	<b>192,428</b>	<b>212,774</b>	<b>235,137</b>	<b>231,498</b>	<b>245,406</b>	<b>251,620</b>

(注) 2007年3月期における会計基準の変更に伴い2006年3月期以前の資本の部と少数株主持分は純資産の部に組み替えて表示しています。

Note: Shareholders' equity and minority interests before the year ended March 31, 2006 have been reclassified to NET ASSETS according to revisions to accounting standards adopted in the year ended March 31, 2007.

## 連結損益計算書

## Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した事業年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)									
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
受注高(参考データ) <b>Orders Received</b>	154,979	140,492	128,431	149,735	171,334	183,910	192,529	208,689	195,065	175,162
売上高 <b>Net Sales</b>	153,435	142,678	141,628	146,819	160,896	173,683	197,146	204,875	199,706	178,520
売上原価 <b>Cost of Sales</b>	105,587	99,039	97,846	101,433	112,077	122,630	137,819	138,549	135,874	117,221
売上総利益 <b>Gross Profit</b>	47,847	43,639	43,781	45,386	48,819	51,052	59,326	66,325	63,831	61,299
販売費及び一般管理費 <b>Selling, General and Administrative Expenses</b>	32,030	32,848	31,474	31,895	32,867	33,741	35,050	35,857	35,896	34,941
給与諸手当 <b>Salaries and allowances</b>	11,236	11,180	10,841	11,761	11,850	12,620	12,780	12,804	12,999	13,127
賞与引当金繰入額 <b>Provision for employees' bonuses</b>	1,574	1,461	855	1,320	1,496	1,320	1,242	1,648	1,561	1,492
退職給付費用 <b>Retirement benefit expenses</b>	1,202	2,186	1,898	290	894	734	1,153	825	861	1,415
旅費交通費 <b>Travel expenses</b>	2,156	2,192	2,208	2,323	2,416	2,517	2,577	2,642	2,542	2,379
研究開発費 <b>R&amp;D Expenses</b>	4,743	5,071	4,484	4,289	4,228	4,213	4,421	4,551	4,363	3,990
その他 <b>Other expenses</b>	11,117	10,756	11,187	11,910	11,981	12,334	12,925	13,384	13,567	12,535
営業利益 <b>Operating Income</b>	15,817	10,790	12,307	13,490	15,951	17,311	24,276	30,468	27,935	26,358
営業外収益 <b>Non-operating Income</b>	1,605	1,104	1,012	1,034	1,068	1,334	1,242	1,190	1,183	1,006
受取利息 <b>Interest income</b>	396	380	312	263	211	271	309	376	268	97
受取配当金 <b>Dividend income</b>	105	73	104	146	145	180	256	275	304	233
持分法による投資利益 <b>Equity in earnings of non-consolidated subsidiaries and affiliates</b>	547	198	143	208	244	266	172	115	269	270
その他 <b>Other non-operating income</b>	555	451	451	416	467	616	299	422	339	404
営業外費用 <b>Non-operating Expenses</b>	281	279	919	586	295	220	293	415	200	268
支払利息 <b>Interest expense</b>	38	35	17	27	38	41	50	45	36	26
その他 <b>Other non-operating expenses</b>	243	244	900	559	257	179	242	369	164	241
経常利益 <b>Ordinary Income</b>	17,140	11,615	12,400	13,938	16,725	18,425	25,226	31,243	28,917	27,096
特別利益 <b>Extraordinary Gain</b>	449	932	—	1,479	128	1,205	—	302	—	1,507
固定資産売却益 <b>Gain on sale of properties</b>	—	—	—	64	—	—	—	204	—	—
投資有価証券売却益 <b>Gain on sale of investment securities</b>	—	—	—	1,414	128	1,205	—	49	—	—
関係会社株式売却益 <b>Gain on sale of shares of non-consolidated subsidiaries and affiliates</b>	—	—	—	—	—	—	—	47	—	—
契約解除に伴う清算益 <b>Gain on termination of contract</b>	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,507
特別損失 <b>Extraordinary Loss</b>	2,862	3,427	2,136	499	477	1,430	634	266	2,814	426
固定資産評価損 <b>Loss on valuation of properties</b>	—	—	—	499	—	—	—	—	—	—
固定資産売却・除却損 <b>Loss on sale and disposal of properties</b>	223	141	—	—	477	429	145	162	100	253
減損損失 <b>Impairment loss</b>	—	—	—	—	—	846	—	—	—	36
事業整理損 <b>Loss on liquidation of business</b>	—	—	—	—	—	—	—	—	—	136
投資有価証券売却損 <b>Loss on sale of investment securities</b>	407	—	—	—	—	—	—	—	—	—
投資有価証券評価損 <b>Loss on valuation of investment securities</b>	504	1,986	822	—	—	—	—	103	2,018	—
退職給付会計基準変更時差異償却額 <b>Amortization of net retirement benefit obligation at transition</b>	1,162	1,162	1,162	—	—	—	—	—	—	—
訴訟和解金 <b>Legal settlement</b>	—	—	—	—	—	—	—	—	480	—
その他 <b>Other extraordinary losses</b>	563	137	151	—	—	155	488	—	215	—
税金等調整前当期純利益 <b>Income before Income Taxes and Minority Interests</b>	14,727	9,121	10,263	14,918	16,376	18,200	24,591	31,279	26,103	28,178
法人税等 <b>Income Taxes</b>	6,341	3,400	4,674	6,347	6,838	7,496	10,070	12,644	9,529	10,817
少数株主利益 <b>Minority Interests</b>	19	49	112	126	154	184	314	337	273	72
当期純利益 <b>Net Income</b>	8,366	5,670	5,476	8,444	9,383	10,519	14,207	18,297	16,299	17,288

連結キャッシュ・フロー計算書  
Consolidated Statements of Cash Flows

3月31日に終了した事業年度 Years ended March 31	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	(百万円/Millions of yen) 2010
営業活動によるキャッシュ・フロー <b>Cash Flows from Operating Activities</b>	8,713	10,402	5,574	8,297	13,856	27,070	20,380	33,658	<b>43,644</b>
税金等調整前当期純利益 <b>Income before income taxes and minority interests</b>	9,121	10,263	14,918	16,376	18,200	24,591	31,279	26,103	<b>28,178</b>
減価償却費 <b>Depreciation and amortization</b>	3,409	3,208	3,872	4,361	4,906	6,512	9,425	11,716	<b>15,523</b>
減損損失 <b>Impairment loss</b>	—	—	—	—	846	—	—	—	<b>36</b>
退職給付引当金の増減額 <b>Increase (decrease) in accrued employees' retirement benefits</b>	828	592	(2,317)	(463)	(447)	103	(42)	332	<b>799</b>
貸倒引当金の増減額 <b>Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts</b>	(25)	(52)	73	5	(56)	119	(114)	48	<b>41</b>
受取利息及び受取配当金 <b>Interest and dividend income</b>	(454)	(417)	(409)	(356)	(452)	(566)	(652)	(573)	(331)
支払利息 <b>Interest expense</b>	35	17	27	38	41	50	45	36	<b>26</b>
その他営業外収益・特別損益 <b>Other non-operating income and expenses and extraordinary gain and loss</b>	(84)	312	(48)	(121)	(17)	395	(79)	558	(1,511)
投資有価証券売却・評価損益 <b>Loss (gain) on sale and valuation of investment securities</b>	1,053	824	(1,414)	(128)	(1,205)	—	—	2,032	(16)
有形固定資産売却・除却損益 <b>Loss (gain) on sale and disposal of property, plant &amp; equipment</b>	119	226	(57)	472	411	141	(42)	79	<b>245</b>
売上債権の増減額 <b>Decrease (increase) in trade receivables</b>	12,200	(4,076)	(7,202)	(4,063)	(5,259)	708	4,987	11,430	<b>4,351</b>
たな卸資産の増減額 <b>Decrease (increase) in inventories</b>	2,537	1,369	(442)	(1,375)	156	(3,945)	1,073	3,086	<b>2,194</b>
仕入債務の増減額 <b>Increase (decrease) in trade payables</b>	(8,854)	1,771	2,995	848	2,314	2,192	(11,203)	(4,110)	(1,936)
前受金の増減額 <b>Increase (decrease) in advances received</b>	(1,320)	(708)	409	(431)	1,077	2,846	(1,338)	(651)	(878)
役員賞与の支払額 <b>Payments of bonuses to directors and corporate auditors</b>	(165)	(120)	(118)	(138)	(180)	—	(14)	(12)	<b>0</b>
その他 <b>Others</b>	(730)	(1,178)	642	(699)	(237)	1,524	(1,365)	(1,702)	<b>862</b>
<b>小計 Subtotal</b>	<b>17,669</b>	<b>12,028</b>	<b>10,927</b>	<b>14,323</b>	<b>20,096</b>	<b>34,673</b>	<b>31,957</b>	<b>48,374</b>	<b>47,586</b>
利息及び配当金の受取額 <b>Interest and dividends received</b>	506	609	482	424	589	649	747	1,094	<b>685</b>
その他の営業外収入額 <b>Other non-operating income received</b>	280	430	408	322	374	360	411	312	<b>4,025</b>
利息の支払額 <b>Interest paid</b>	(35)	(17)	(27)	(36)	(43)	(45)	(45)	(32)	(38)
その他の営業外支出額 <b>Other non-operating expenses</b>	(216)	(590)	(388)	(257)	(179)	(536)	(215)	(841)	(404)
法人税等の支払額 <b>Income taxes paid</b>	(9,490)	(2,058)	(5,829)	(6,479)	(6,981)	(8,032)	(12,475)	(15,249)	(8,209)
投資活動によるキャッシュ・フロー <b>Cash Flows from Investing Activities</b>	(5,334)	(6,999)	(146)	(10,669)	(12,318)	(16,453)	(23,156)	(32,922)	(44,350)
定期預金等の純増減 <b>Net decrease (increase) in time deposits</b>	(507)	78	(75)	(1,923)	9	79	35	1,230	<b>770</b>
有価証券の取得・売却及び償還による収支 <b>Net decrease (increase) in marketable securities</b>	2,449	3,617	6,495	4,969	(567)	3,719	3,244	3,399	(23,200)
有形固定資産の取得・売却による収支 <b>Sale (purchase) of property, plant &amp; equipment, net</b>	(2,654)	(4,644)	(7,181)	(5,804)	(10,145)	(18,803)	(25,751)	(38,244)	(19,222)
投資有価証券の取得・売却及び償還による収支 <b>Net decrease (increase) in investment securities</b>	(1,019)	(5,904)	1,779	(7,550)	(1,128)	(710)	(74)	350	(2,038)
長期貸付金の貸付による支出 <b>Disbursement of long-term loans receivable</b>	(2,461)	(66)	—	—	—	—	—	(41)	(235)
その他の支出 <b>Other payments</b>	(1,826)	(1,074)	(1,642)	(829)	(986)	(786)	(1,040)	(1,170)	(941)
その他の収入 <b>Other cash inflows</b>	684	993	476	468	500	205	500	1,553	<b>515</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー <b>Cash Flows from Financing Activities</b>	(2,169)	(6,270)	(1,720)	(2,422)	(2,516)	(3,458)	(4,365)	(4,713)	(4,859)
短期借入金の純増減 <b>Net increase (decrease) in short-term borrowings</b>	58	(57)	—	(60)	220	(81)	(235)	(0)	<b>67</b>
長期借入金の純増減 <b>Net increase (decrease) in long-term borrowings</b>	(44)	(11)	345	(125)	(84)	(192)	(139)	(92)	—
ファイナンス・リース債務の返済による支出 <b>Rewpayments of finance lease obligations</b>	—	—	—	—	—	—	—	(131)	(451)
自己株式の取得・売却による収支 <b>Sale (purchase) of treasury stock, net</b>	(25)	(4,058)	(4)	(10)	(11)	(10)	(24)	(19)	(8)
配当金の支払額 <b>Cash dividends paid</b>	(2,117)	(2,116)	(2,057)	(2,185)	(2,572)	(3,086)	(3,857)	(4,370)	(4,369)
その他の収入 <b>Other cash inflows</b>	—	—	28	—	—	—	—	—	—
少数株主への配当金の支払額 <b>Dividend payments to minority shareholders of subsidiaries</b>	(40)	(28)	(32)	(42)	(106)	(88)	(108)	(98)	(96)
少数株主からの払込による収入 <b>Proceeds from stock issuance to minority shareholders of subsidiaries</b>	—	—	—	—	38	—	—	—	—
現金及び現金同等物に係る換算差額 <b>Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents</b>	145	(59)	(127)	22	173	280	(18)	(1,119)	<b>832</b>
現金及び現金同等物の増減額 <b>Increase (decrease) in Cash and Cash Equivalents</b>	1,354	(2,927)	3,580	(4,772)	(804)	7,438	(7,160)	(5,097)	(4,732)
現金及び現金同等物の期首残高 <b>Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year</b>	31,569	32,980	31,507	35,137	30,365	29,871	37,442	30,360	<b>25,262</b>
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 <b>Cash and Cash Equivalents of Newly Consolidated Subsidiaries</b>	56	1,454	50	—	310	132	78	—	<b>60</b>
現金及び現金同等物の期末残高 <b>Cash and Cash Equivalents at End of Year</b>	32,980	31,507	35,137	30,365	29,871	37,442	30,360	25,262	<b>20,590</b>

## 単体貸借対照表

Non-consolidated Balance Sheets

3月31日現在 As of March 31	(百万円/Millions of yen)									
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
流動資産 <b>Current Assets</b>	107,315	93,891	94,641	103,061	97,053	100,714	106,382	89,585	71,742	84,295
固定資産 <b>Fixed Assets</b>	62,871	63,253	63,247	62,194	72,301	83,575	94,149	104,716	141,214	137,914
有形固定資産 <b>Property, Plant and Equipment, net</b>	29,484	29,198	31,110	33,902	35,531	45,247	58,214	72,669	117,354	107,614
無形固定資産 <b>Intangible Assets</b>	838	2,025	2,413	2,593	2,327	2,051	1,805	1,740	1,636	1,615
投資その他の資産 <b>Investments and other assets</b>	32,548	32,029	29,722	25,698	34,442	36,276	34,129	30,305	22,223	28,684
資産合計 <b>Total Assets</b>	170,186	157,145	157,888	165,256	169,355	184,290	200,531	194,301	212,956	222,209
流動負債 <b>Current Liabilities</b>	50,081	35,692	36,121	39,567	38,390	46,320	54,592	38,878	40,196	34,085
固定負債 <b>Long-term Liabilities</b>	10,059	10,412	11,131	8,702	8,373	9,439	9,707	9,270	16,343	16,278
負債合計 <b>Total Liabilities</b>	60,141	46,105	47,252	48,269	46,764	55,760	64,299	48,149	56,540	50,363
純資産合計 <b>Total Net Assets</b>	110,045	111,039	110,636	116,987	122,590	128,529	136,231	146,152	156,416	171,846
負債・純資産合計 <b>Total Liabilities and Net Assets</b>	170,186	157,145	157,888	165,256	169,355	184,290	200,531	194,301	212,956	222,209

## 単体損益計算書

Non-consolidated Statements of Income

3月31日に終了した事業年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)									
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
受注高(参考データ) <b>Orders Received</b>	131,845	114,412	100,135	115,215	127,395	132,154	127,358	140,970	131,932	120,788
水処理薬品部門 <b>Water Treatment Chemicals</b>	40,284	39,720	39,246	40,017	42,268	42,608	42,648	43,195	42,837	38,516
水処理装置部門 <b>Water Treatment Facilities</b>	91,561	74,692	60,889	75,198	85,127	89,546	84,710	97,775	89,095	82,271
売上高 <b>Net Sales</b>	129,698	117,518	114,115	112,206	119,175	123,403	134,759	139,281	134,844	121,058
水処理薬品部門 <b>Water Treatment Chemicals</b>	39,545	39,109	39,773	39,772	40,842	43,285	42,734	43,041	42,931	38,782
水処理装置部門 <b>Water Treatment Facilities</b>	90,153	78,409	74,342	72,434	78,333	80,118	92,025	96,240	91,913	82,276
売上原価 <b>Cost of Sales</b>	92,986	84,731	81,839	79,761	85,251	90,191	96,545	96,010	92,826	79,072
売上総利益 <b>Gross Profit</b>	36,712	32,787	32,276	32,444	33,924	33,212	38,214	43,270	42,017	41,985
販売費及び一般管理費 <b>Selling, General and Administrative Expenses</b>	24,699	25,532	23,741	23,390	23,904	23,255	22,968	22,786	22,529	22,101
営業利益 <b>Operating Income</b>	12,013	7,255	8,535	9,053	10,020	9,956	15,246	20,484	19,488	19,884
営業外収益 <b>Non-operating Income</b>	1,810	1,998	2,630	1,925	2,452	3,113	3,488	4,066	6,627	6,492
営業外費用 <b>Non-operating Expenses</b>	276	201	472	475	280	159	218	305	285	608
経常利益 <b>Ordinary Income</b>	13,547	9,052	10,693	10,503	12,193	12,910	18,515	24,245	25,830	25,769
特別利益 <b>Extraordinary Gain</b>	449	1,183	—	1,513	252	1,205	—	283	270	1,507
特別損失 <b>Extraordinary Loss</b>	2,368	3,804	1,855	499	443	1,348	695	256	2,456	250
税引前当期純利益 <b>Income before Income Taxes</b>	11,628	6,431	8,838	11,517	12,002	12,767	17,820	24,272	23,644	27,026
当期純利益 <b>Net Income</b>	6,770	4,341	5,450	6,768	7,369	7,995	10,996	15,656	16,241	18,005

会社概要  
Corporate Data

商号	栗田工業株式会社	Company Name	Kurita Water Industries Ltd.
所在地	〒160-8383 東京都新宿区西新宿三丁目4番7号	Address	4-7, Nishi-Shinjuku 3-chome, Shinjuku-ku, Tokyo 160-8383, Japan
設立	1949年7月13日	Date of Establishment	July 13, 1949
代表取締役社長	齊藤 浩	President	Hiroshi Saito
資本金	13,450,751,434円	Paid-in Capital	¥13,450,751,434
上場証券取引所	東京証券取引所市場第1部 大阪証券取引所市場第1部	Stock Exchange Listings	First Section of the Tokyo Stock Exchange First Section of the Osaka Securities Exchange
株主名簿管理人	中央三井信託銀行株式会社	Transfer Agent	The Chuo Mitsui Trust and Banking Co., Ltd.
従業員数	4,445名 (連結) 1,491名 (単体)	Number of Employees	4,445 (on a consolidated basis); 1,491 (parent company)

大株主  
Main Shareholders

	持株数 (株) Shareholdings (Number of Shares)	所有比率 (%) Percentage of total shares issued (%)
伊藤忠商事株式会社 <a href="#">Itochu Corporation</a>	7,448,000	5.60
日本生命保険相互会社 <a href="#">Nippon Life Insurance Company</a>	7,284,283	5.48
日本トラステイ・サービス信託銀行株式会社(信託口) <a href="#">Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)</a>	6,156,100	4.63
東京海上日動火災保険株式会社 <a href="#">Tokio Marine &amp; Nichido Fire Insurance Co., Ltd.</a>	4,311,526	3.24
栗田工業株式会社 <a href="#">Kurita Water Industries Ltd.</a>	4,148,311	3.12
ピクテ アンド シー ヨーロッパ エスエー <a href="#">Pictet &amp; Cie (Europe) S.A.</a>	3,517,700	2.64
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) <a href="#">The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)</a>	3,190,400	2.40
株式会社三菱東京UFJ銀行 <a href="#">The Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ, Ltd.</a>	2,936,131	2.21
みずほ信託銀行株式会社退職給付信託伊藤忠商事口 再信託受託者資産管理サービス信託銀行株式会社 <a href="#">Mizuho Trust &amp; Banking Co., Ltd.</a> <a href="#">Retirement Benefit Trust Itochu Corporation Account</a> <a href="#">Retrustee Trust &amp; Custody Services Banking Co.,Ltd.</a>	2,820,000	2.12
アールビーシー・デクシアインベスター・サービス バンクアカウント ルクセンブルグ ノンレジメント ドメスティックレー <a href="#">RBC DEXIA Investor Service Bank Account Luxembourg Non-resident Domestic Rate</a>	2,191,240	1.65

所有者別株式分布  
Distribution of Shares

	持株数 (株) Shareholdings (Number of Shares)	所有比率 (%) Percentage of total shares issued (%)
政府・地方公共団体 <a href="#">Government and Municipality</a>	2,000	0.0
金融機関 <a href="#">Financial Institutions</a>	44,592,820	33.6
証券会社 <a href="#">Securities Firms</a>	1,679,927	1.3
その他国内法人 <a href="#">Other Domestic Firms</a>	16,938,124	12.8
外国人 <a href="#">Foreigners</a>	48,378,330	36.4
個人 <a href="#">Individuals</a>	17,060,744	12.8
自己株式 <a href="#">Treasury Stock</a>	4,148,311	3.1
合計 <a href="#">Total</a>	132,800,256	100.0

株式情報 (3月31日現在)  
Stock Information (As of March 31)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
発行済株式総数 (千株) <a href="#">Total Number of Shares Outstanding (Thousands of shares)</a>	132,800	132,800	132,800	132,800	132,800	132,800
株価 (円) <a href="#">Common Stock Price (Yen)</a>						
最高 <a href="#">High</a>	1,755	2,865	2,875	4,110	4,370	3,320
最低 <a href="#">Low</a>	1,630	1,548	1,895	2,810	1,577	1,895
時価総額 (10億円) <a href="#">Market Capitalization (Billions of yen)</a>	223.6	334.7	378.5	487.4	251.4	351.3
株主数 (名) <a href="#">Number of Shareholders</a>	11,807	14,586	18,440	22,802	36,445	35,435

(注) 株価は各事業年度の高値と安値を記載しています。

Note: "Common Stock Price" indicates high and low prices on the Tokyo Stock Exchange during each fiscal year.

クリタグループの沿革  
Group History

<p><b>1940 &gt;</b></p> 	<p><b>1950 &gt;</b></p> 	<p><b>1960 &gt;</b></p> 	<p><b>1970 &gt;</b></p> 
<p><b>1949 水処理薬品事業へ進出</b> 海軍出身である創業者が海軍の気缶技術を活用し、水処理薬品事業（ボイラ薬品）により創業。 <b>First steps taken in the water treatment chemicals business</b> Utilizing navy boiler technology, the company's founder (who had previously served in the navy) began a water treatment chemicals business (boiler water treatment chemicals)</p>	<p><b>1951 水処理装置事業へ進出</b> ボイラ給水の前処理をするための純水装置の販売を契機に、水処理装置分野へ進出。薬品・装置による総合的な水処理事業へと発展。 <b>Entry into the water treatment facilities business</b> Capitalizing on sales of deionizers for the pretreatment of boiler water supplies, the Company moves into the water treatment facilities business.</p>	<p><b>1953 化学洗浄事業を展開</b> 薬品技術を適用し、ボイラ内部を清浄化する化学洗浄部門を新たに設置。 <b>Start-up of chemical cleaning services</b> New expansion into chemical cleaning services, where boiler interiors are cleaned using chemical technology</p>	<p><b>1958 メンテナンス・サービスを展開</b> 水処理装置の安定運転およびアフターサービスの拡充を図るため、メンテナンス・サービスの専門組織を設置。 <b>Expansion of maintenance services</b> An organization specializing in maintenance services is established with a view to expanding after-sales services and maintenance operations for water treatment facilities.</p>
<p><b>1959 化学洗浄部門を分離し、(株)鈴木商会(現栗田エンジニアリング(株))を設立。</b> <b>K.K. Suzuki Shokai established as a chemical cleaning company (now Kurita Engineering Co., Ltd.)</b></p>	<p><b>1961 水処理装置・施設のメンテナンス・サービス会社として、関西栗田整備(株)(栗田テクニカルサービス(株)の前身)を設立。</b> <b>Kansai Kurita Seibi K.K. established as a maintenance company for water treatment facilities (predecessor of Kurita Technical Service Co., Ltd.)</b></p>	<p><b>1978 東南アジアにおける水処理薬品・水処理装置事業の拠点となるクリタ(シンガポール)Pte. Ltd.を設立。</b> <b>Kurita (Singapore) Pte. Ltd. established as Kurita's water treatment chemicals and water treatment facilities business base in Southeast Asia</b></p>	<p><b>1975 ブラジルに水処理薬品の製造・販売を行うクリタ・ド・ブラジル LTDA.を設立。</b> <b>Kurita do Brasil LTDA. established to manufacture and sell water treatment chemicals in Brazil</b></p>
<p><b>1951 気缶給水研究所を設立。</b> <b>Boiler Water Supply Laboratory established</b></p>	<p><b>1975 水処理施設・装置の運転管理会社として栗田水処理管理(株)(現(株)クリタス)を設立。</b> <b>Kurita Operation and Maintenance Services, Ltd. established as a water treatment facilities operation and maintenance company (now Kuritaz Co., Ltd.)</b></p>		

**1949 水処理薬品事業へ進出**  
海軍出身である創業者が海軍の気缶技術を活用し、水処理薬品事業（ボイラ薬品）により創業。  
**First steps taken in the water treatment chemicals business**  
Utilizing navy boiler technology, the company's founder (who had previously served in the navy) began a water treatment chemicals business (boiler water treatment chemicals)

**1951 水処理装置事業へ進出**  
ボイラ給水の前処理をするための純水装置の販売を契機に、水処理装置分野へ進出。薬品・装置による総合的な水処理事業へと発展。

**Entry into the water treatment facilities business**  
Capitalizing on sales of deionizers for the pretreatment of boiler water supplies, the Company moves into the water treatment facilities business.

**1953 化学洗浄事業を展開**  
薬品技術を適用し、ボイラ内部を清浄化する化学洗浄部門を新たに設置。

**Start-up of chemical cleaning services**  
New expansion into chemical cleaning services, where boiler interiors are cleaned using chemical technology

**1958 メンテナンス・サービスを展開**  
水処理装置の安定運転およびアフターサービスの拡充を図るため、メンテナンス・サービスの専門組織を設置。

**Expansion of maintenance services**  
An organization specializing in maintenance services is established with a view to expanding after-sales services and maintenance operations for water treatment facilities.

**事業展開**  
Achievements and Development

**1965 プロセス薬品へ事業拡大**  
大量に水を使用する紙パルプ・石油・鉄鋼分野において、生産性を向上させる薬品を開発し、水処理分野から生産プロセスへと事業領域を拡大。

**Expansion into process treatment chemicals**  
Develops chemicals that increase productivity in the pulp and paper, petrochemical and steel industries, where large volumes of water are used, as the Company broadens the scope of its business from water treatment chemicals to production process treatment chemicals

**1973 電子産業分野へ参入**  
半導体製造プロセスの微細化により、さらなる高純度の水が求められる中、超純水製造技術を開発。

**Entry into the electronics industry**  
As water of a higher degree of purity is demanded with increasing miniaturization in semiconductor manufacturing processes, ultrapure water production technology is developed.

**1989** 欧州における水処理薬品の製造・販売拠点としてクリタ・ヨーロッパ GmbH をドイツに設立。  
Kurita Europe GmbH established in Germany as Kurita's base in Europe for water treatment chemical production and sales

**1989** タイに水処理薬品の製造・販売を行うゴシュー・ケミカル社(現クリタ GKケミカル Co., Ltd.)を設立。  
Goshu Chemical Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Thailand (now Kurita-GK Chemical Co., Ltd.)

**1987** 台湾に水処理薬品の製造・販売を行うクリタ(台湾) Co., Ltd.を設立。  
Kurita (Taiwan) Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Taiwan

**1986** インドネシアに水処理薬品の製造・販売を行う P.T.クリタ・インドネシアを設立。  
P.T. Kurita Indonesia established to carry out the production and sale of water treatment chemicals in Indonesia

**1998** 韓国において水処理装置の生産・販売およびメンテナンス・サービスを行う韓水テクニカルサービス Ltd.に資本参加。  
Acquires an equity stake in Hansu Technical Service Ltd., which is involved in the production, sale and maintenance of water treatment facilities in Korea

**1997** 栗田工業が、メンテナンス・サービス事業を行う栗田テクニカルサービス(株)を合併。  
Kurita Water Industries Ltd. merges with maintenance company Kurita Technical Service Co., Ltd.

**1996** アメリカに水処理装置の販売およびメンテナンス・サービスを行うクリタ(アメリカ) Inc.を設立。  
Kurita America, Inc. established in the United States to conduct water treatment facilities sales and maintenance

**1995** 中国における水処理薬品の製造・販売拠点として栗田工業(大連)有限公司を設立。  
Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for water treatment chemical production and sales

**2009** 水処理薬品の製造新会社として、クリタ・ケミカル 製造(株)を設立。  
Kurita Chemical Manufacturing Ltd. established as a new subsidiary to manufacture water treatment chemicals

**2005** 開発拠点を統合し、クリタ開発センターを開設。  
Kurita Global Technology Center established through the integration of research and development facilities

**2004** 中国における水処理装置の生産・販売拠点として栗田工業(蘇州)水処理有限公司を設立。  
Kurita Water Industries (Suzhou) Ltd. established as a water treatment facilities production and sales base in China

**2003** グループの精密洗浄事業を統合し、クリテック クサービス(株)を設立。  
Integration of tool cleaning business units from Group companies and establishment of Kuritec Service Co., Ltd.

**2002** クリテック・シンガポール Pte. Ltd.が超純水供給事業を開始。  
Kuritec Singapore Pte. Ltd. launches Ultrapure Water Supply Business.

**2001** 中国における水処理装置の輸入・販売およびメンテナンス・サービスの拠点として栗田超純水設備(上海)有限公司を設立。  
Kuritec (Shanghai) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for import, sales and maintenance services of water treatment facilities

**2001** 土壌浄化に関わる総合コンサルティング会社であるランドソリューション(株)を設立。  
Land Solution Inc. established as a consulting company dealing in soil remediation



**1986 精密洗浄事業を展開**  
電子産業分野で確立した販売網や化学洗浄で培った技術を活かして、半導体製造装置に使われる部品・治具などを洗浄する事業に参入。

#### Deployment of tool cleaning services

Sales channels established for the electronics business and chemical cleaning technology developed to date are used for the Company's entry into cleaning services for tools and jigs used in semiconductor manufacturing devices.

**1991 土壤浄化事業を開始**  
土壤汚染が大きな社会問題となり、水処理で培った技術を活かし、土壤浄化事業を開始。  
**Launch of soil remediation services**

Soil pollution is increasingly becoming a major social problem, and as a result, the Company commences soil remediation service operations based on water treatment technology developed to date.

**2001 土壌浄化に関わる総合コンサルティングを開始**  
土壤浄化の実績を活かし、汚染リスクのヘッジや浄化後の土地の円滑な売却へつながるスキームを提供する事業を開始。

#### Start of consulting services for hedging soil pollution risks

Start of business involving the hedging of pollution risks and schemes to facilitate the smooth liquidation of land that has been restored to a safe condition based on soil remediation successes to date

**2002 超純水供給事業を開始**  
お客様に代わりクリタが設備を所有、運転管理を行い、超純水を供給するというアウトソーシングビジネスを開始。薬品・装置・メンテナンス・サービスの各事業で培った技術・製品・サービスを融合したビジネスモデルを構築。

#### Launch of ultrapure water supply business

Launch of outsourcing business in which Kurita owns, operates and manages facilities for customers and supplies them with ultrapure water. A business model is developed that represents a fusion of technology, products and services developed to date across the chemicals, facilities and maintenance arms of the business.

**栗田工業株式会社**

〒160-8383 東京都新宿区西新宿三丁目4番7号

Tel: (03) 3347-3111

URL: <http://www.kurita.co.jp/>

**Kurita Water Industries Ltd.**

4-7, Nishi-Shinjuku 3-chome, Shinjuku-ku, Tokyo 160-8383, Japan

Tel: 81 (3) 3347-3111

URL: <http://www.kurita.co.jp/english>



Printed in Japan