

# FACT BOOK 2009

**事業概要**

Kurita at a Glance 1

**製品・サービス**

Product and Service Information 2

**セグメント情報**

Segment Information 6

**経営指標**

Management Indicators 8

**連結貸借対照表**

Consolidated Balance Sheets 10

**連結損益計算書**

Consolidated Statements of Income 12

**連結キャッシュ・フロー計算書**

Consolidated Statements of Cash Flows 13

**単体貸借対照表・損益計算書**

Non-consolidated Balance Sheets  
and Statements of Income 14

**会社情報**

Corporate Information 15

**沿革**

History 16

## プロフィール

クリタは1949年の創立以来、長年にわたり水処理のリーディングカンパニーとして、産業や社会の発展に貢献してきました。

「水を究め、自然と人間が調和した豊かな環境を創造する」を企業理念とし、「水と環境の先進的マネジメント企業」という企業ビジョンの実現を目指しています。これは「水」から「水と環境」へと事業領域を拡大するとともに、これまでの水処理薬品・水処理装置などのモノの提供にとどまらず、お客様の「水と環境」に関わる課題に対してトータルソリューションを提供できる企業への変革を志したものです。

「環境の世紀」といわれる今世紀。クリタは、「水と環境の先進的マネジメント企業」として、お客様はもちろん幅広く社会の発展に貢献していくことを目指しています。

## クリタグループ

クリタグループは当社を含め、子会社43社および関連会社1社の合計45社で構成されており、水処理に関する技術・商品・サービスを幅広く提供しています。その中で当社の連結対象である主たる子会社38社および関連会社は下記のとおりです。

(2009年4月1日現在)

## Profile

Since its establishment in 1949, Kurita Water Industries Ltd. has been contributing to the development of industry and the improvement of the social infrastructure. The Company has a long history as the leading enterprise in the water treatment industry. Its Corporate Philosophy is summed up in the following words: "Study the properties of water, master them, and we will create an environment in which nature and man are in harmony." In line with this, we see our corporate mission as being an advanced water and environmental management company.

As well as expanding our business domain from simple water treatment to comprehensive water and environmental management, we are also going beyond our traditional role as a provider of such products as water treatment chemicals and facilities. What this means is that we have set our sights on transforming Kurita into a provider of total solutions, satisfying our customers' needs in the area of water and environmental management.

Environmental considerations will be more important in this century than ever before in history, and we at Kurita, in our role as an advanced water and environmental management company, are striving to contribute to the development of our customers and society as a whole.

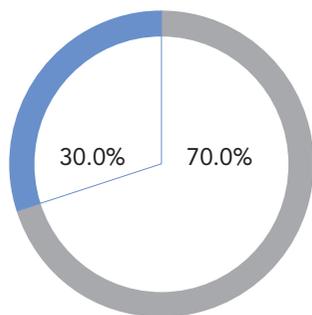
## The Kurita Group

The Kurita Group comprises 45 corporations: the parent company, 43 subsidiaries and one affiliate. Together, they are offering their customers a wide variety of technologies, products and services in the water treatment field. The following list shows 38 principal subsidiaries that are included in the Kurita Group's scope of consolidation and the affiliate.

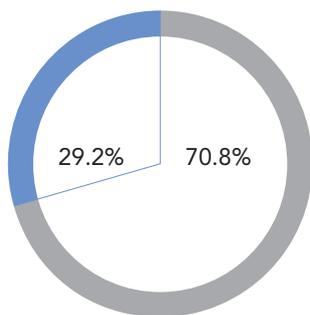
(As of April 1, 2009)

国内主要グループ会社 Domestic Consolidated Group Companies	海外主要グループ会社 Water Treatment Chemicals Business
<b>水処理薬品事業</b> <b>薬品販売</b> クリタ・ビルテック(株) クリタ・ビーエムエス(株) クリタ・ケミカル北海道(株) クリタ・ケミカル東京(株) クリタ・ケミカル神奈川(株) クリタ・ケミカル東海(株) クリタ・ケミカル関西(株) クリタ・ケミカル兵庫(株) クリタ・ケミカル山陽(株) クリタ・ケミカル西日本(株) クリタ・ケミカル大分(株) クリタ・ケミカル熊本(株) <b>薬品製造</b> クリタ・ケミカル製造(株) <b>その他</b> クリタ分析センター(株)	<b>Water Treatment Chemicals Business</b> Sale of water treatment chemicals Kurita Buil-Tech Co., Ltd. Kurita BMS Co., Ltd. Kurita Chemicals Hokkaido Ltd. Kurita Chemicals Tokyo Co., Ltd. Kurita Chemicals Kanagawa Co., Ltd. Kurita Chemicals Tokai Co., Ltd. Kurita Chemicals Kansai Ltd. Kurita Chemicals Hyogo Ltd. Kurita Chemicals Sanyo Ltd. Kurita Chemicals West Japan Ltd. Kurita Chemicals Oita Ltd. Kurita Chemicals Kumamoto Ltd. <b>Manufacture of water treatment chemicals</b> Kurita Chemical Manufacturing Ltd. <b>Other</b> Kurita Analysis Service Co., Ltd.
<b>水処理装置事業</b> <b>装置・施設の運転・維持管理</b> (株)クリタス クリタ明希(株) <b>土壌浄化</b> ランドソリューション(株) <b>化学洗浄</b> 栗田エンジニアリング(株) 三善工業(株) <b>精密洗浄</b> クリテックサービス(株) サンエイ工業(株) 日本ファイン(株) サン化工(株) アオイ工業(株) <b>その他</b> クリタック(株) クリタ分析センター(株)	<b>Water Treatment Facilities Business</b> Operation & maintenance of systems and facilities Kuritag Co., Ltd. Kurita Meiki Ltd. <b>Soil remediation</b> Land Solution Inc. <b>Chemical cleaning</b> Kurita Engineering Co., Ltd. Miyoshi Industries Co., Ltd. <b>Tool cleaning</b> Kuritec Service Co. Ltd. San-ei Industries Co., Ltd. Nippon Fine Co., Ltd. Sun Kako Co., Ltd. Aoi Industries Co., Ltd. <b>Other</b> Kurita Creation Co., Ltd. Kurita Analysis Service Co., Ltd.
	<b>水処理薬品事業</b> <b>薬品製造・販売</b> クリタ・ド・ブラジルLTDA. クリタ(シンガポール)Pte. Ltd. クリタ・ウォーター(マレーシア)Sdn. Bhd クリタ・ヨーロッパGmbH クリタ(台湾)Co., Ltd. クリタ-GKケミカルCo., Ltd. 栗田工業(大連)有限公司 P.T.クリタ・インドネシア 韓水Ltd. <b>水処理装置事業</b> <b>装置製造・販売</b> 韓水テクニカルサービスLtd. クリタ(シンガポール)Pte. Ltd. 栗田工業(蘇州)水処理有限公司 クリタアメリカInc. <b>装置・施設の運転・維持管理</b> クリタアメリカInc. クリテック・シンガポールPte. Ltd. 栗田超純水設備(上海)有限公司
	<b>Water Treatment Chemicals Business</b> Manufacture & sale of water treatment chemicals Kurita do Brasil LTDA. Kurita (Singapore) Pte. Ltd. Kurita Water (Malaysia) Sdn. Bhd. Kurita Europe GmbH Kurita (Taiwan) Co., Ltd. Kurita-GK Chemical Co., Ltd. Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd. P.T. Kurita Indonesia Hansu Ltd. <b>Water Treatment Facilities Business</b> Manufacture & sale of water treatment facilities Hansu Technical Service Ltd. Kurita (Singapore) Pte. Ltd. Kurita Water Industries (Suzhou) Ltd. Kurita America, Inc. Operation & maintenance of systems and facilities Kurita America, Inc. Kuritec Singapore Pte. Ltd. Kuritec (Shanghai) Co., Ltd.

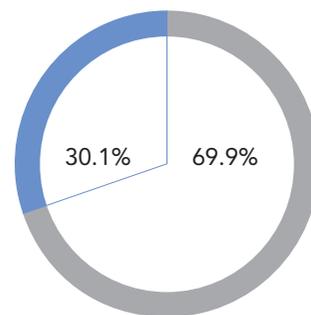
受注高構成比  
Percentage of Orders



売上高構成比  
Percentage of Sales



営業利益構成比  
Percentage of Operating Income



● 水処理薬品事業 Water Treatment Chemicals Business

● 水処理装置事業 Water Treatment Facilities Business

主要製品・サービス Principal Products and Services

水処理薬品事業

- ボイラ薬品
- 冷却水薬品
- 排水処理薬品
- プロセス薬品
- 焼却炉関連薬品
- 水処理薬品関連機器類
- 契約型商品
  - 蒸気供給契約
  - 工場一括契約ほか

Water Treatment Chemicals Business

- Boiler water treatment chemicals
- Cooling water treatment chemicals
- Wastewater treatment chemicals
- Process treatment chemicals
- Incinerator chemicals
- Equipment and systems for water treatment chemicals
- Customized services
  - Steam supply contract
  - Blanket contracts for factories, etc.

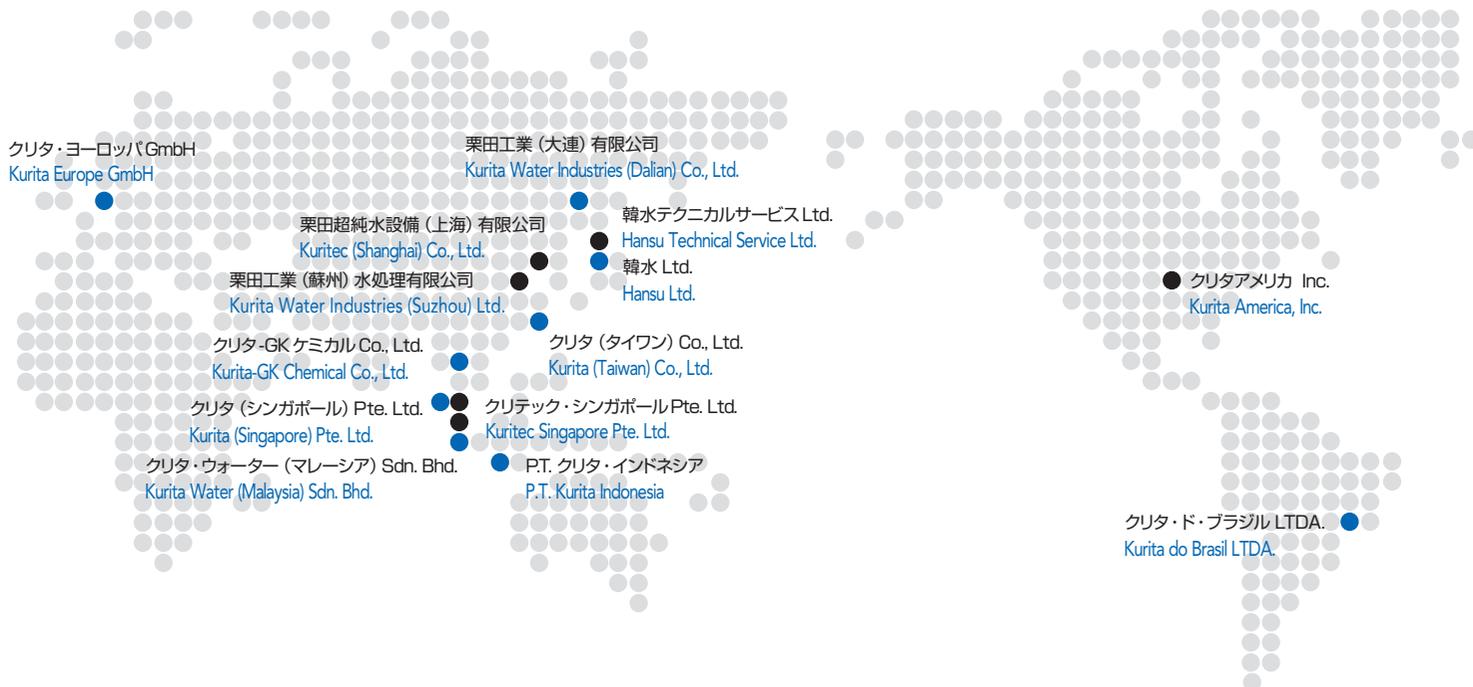
水処理装置事業

- 電子産業向け
  - 超純水製造システム
  - 排水回収装置
  - 排水処理装置
  - 精密洗浄
  - メンテナンス・サービス
  - 超純水供給事業
- 一般産業向け
  - 用水処理装置
  - 排水処理装置
  - 土壌浄化
  - 化学洗浄
  - メンテナンス・サービス、運転管理

Water Treatment Facilities Business

- For the Electronics Industry
  - Ultrapure water production systems
  - Wastewater reclaim systems
  - Wastewater treatment facilities
  - Tool cleaning
  - Maintenance services
  - Ultrapure Water Supply Business
- For General Industries
  - Pure water production systems
  - Wastewater treatment facilities
  - Soil remediation
  - Chemical cleaning
  - Operation and maintenance services

Overseas Consolidated Group Companies and One Affiliated Company



### ボイラ薬品

蒸気を生産させるボイラは、工場でのプロセス用から、オフィスビルや病院などにおける空調用まで、幅広く使用されています。ボイラ薬品は、ボイラで発生するさまざまなトラブルを抑えて、ボイラを効率よく運転するために使われます。クリタは、効果はもちろん原材料の安全性まで考慮した薬品を提供しています。

### 冷却水薬品

ボイラと同じく、ほとんどの工場やオフィスビルでは冷却水が生産プロセス用や空調用に使用されています。冷却水薬品は、配管や熱交換器におけるトラブルや、冷却塔における有害なレジオネラ菌の増殖などを防止するものです。運転効率の向上による省資源・省エネルギーや安全な環境づくりに貢献します。

### 排水処理薬品

排水処理薬品は、工場などで発生するさまざまな性状の産業排水や生活排水を、周辺の環境に影響を与えないように処理する排水処理装置に使用されるものです。排水中の懸濁物質除去や消臭・脱臭など、用途別に数多くの薬品が使用されています。クリタは適切な排水処理による環境負荷の低減を実現しています。

### プロセス薬品

プロセス薬品は、石油精製・石油化学、鉄鋼、紙パルプ産業などの製造工程において、生産効率や製品品質の維持・向上に用いられる薬品です。製造業においては品質向上とコストダウンが企業存続のカギを握っており、これらの課題を解決する薬品の開発・提案を行っています。また、ゴミ焼却炉から発生する焼却灰や飛灰中の重金属の溶出防止や、ダイオキシンの発生を抑制する焼却炉関連薬品を提供しています。

### 水処理薬品関連機器類

クリタは、水処理薬品だけでなく、薬品注入装置やボイラ・冷却水の自動水質管理システムなど、関連機器類も数多く提供しています。さらに、水処理用のろ過器およびこれらに使用するろ材や活性炭、イオン交換樹脂などの商品も取り揃え、水処理薬品と組み合わせた最適な処理システムを構築します。

### 契約型商品

クリタは、水処理薬品や機器類を提供するだけでなく、遠隔水質管理システムによる水処理管理契約や、省エネ・廃棄物削減提案に基づく排水処理一括契約といったさまざまな包括契約型のサービスを提供しています。

### Boiler Water Treatment Chemicals

Steam-generating boilers have numerous applications, from use in factory processes through to airconditioning applications in office buildings and hospitals. Boiler water treatment chemicals are used to minimize the various faults that may arise in boilers and to ensure that they continue to operate efficiently. Kurita provides the optimal treatment solution to suit customer needs using chemical products that are not only effective but also contain safe ingredients.

### Cooling Water Treatment Chemicals

As with boilers, cooling water is also used during manufacturing processes and for air-conditioning in factories and office buildings. Cooling water treatment chemicals act to prevent problems from occurring in pipes and heat exchangers and also prevent the growth of the harmful Legionella bacteria. They help to enhance operational efficiency, which in turn contributes to the establishment of a resource- and energy-efficient, not to mention, safe workplace and its surroundings.

### Wastewater Treatment Chemicals

Wastewater treatment chemicals are used in wastewater treatment facilities to treat the many forms of industrial wastewater discharged by factories and domestic sewage to ensure that they do not negatively impact the local environment. An extensive range of application-specific chemicals is used for deodorization and the removal of suspended solids. Kurita implements reduction of environmental impact of wastewater through appropriate wastewater treatment.

### Process Treatment Chemicals

Our process treatment chemicals are designed to maintain and improve production efficiency and product quality in the manufacturing processes used in the oil refining, petrochemical, steel, and pulp and paper industries. The survival of companies in the world of manufacturing hinges largely on their ability to improve quality and reduce costs. At Kurita, we strive to develop and offer products that will help our customers achieve these goals. Furthermore, Kurita provides incinerator chemicals that eliminate the ash discharged by incinerators, prevent the elution of heavy metals in fly ash, and suppress the generation of dioxins within incinerators.

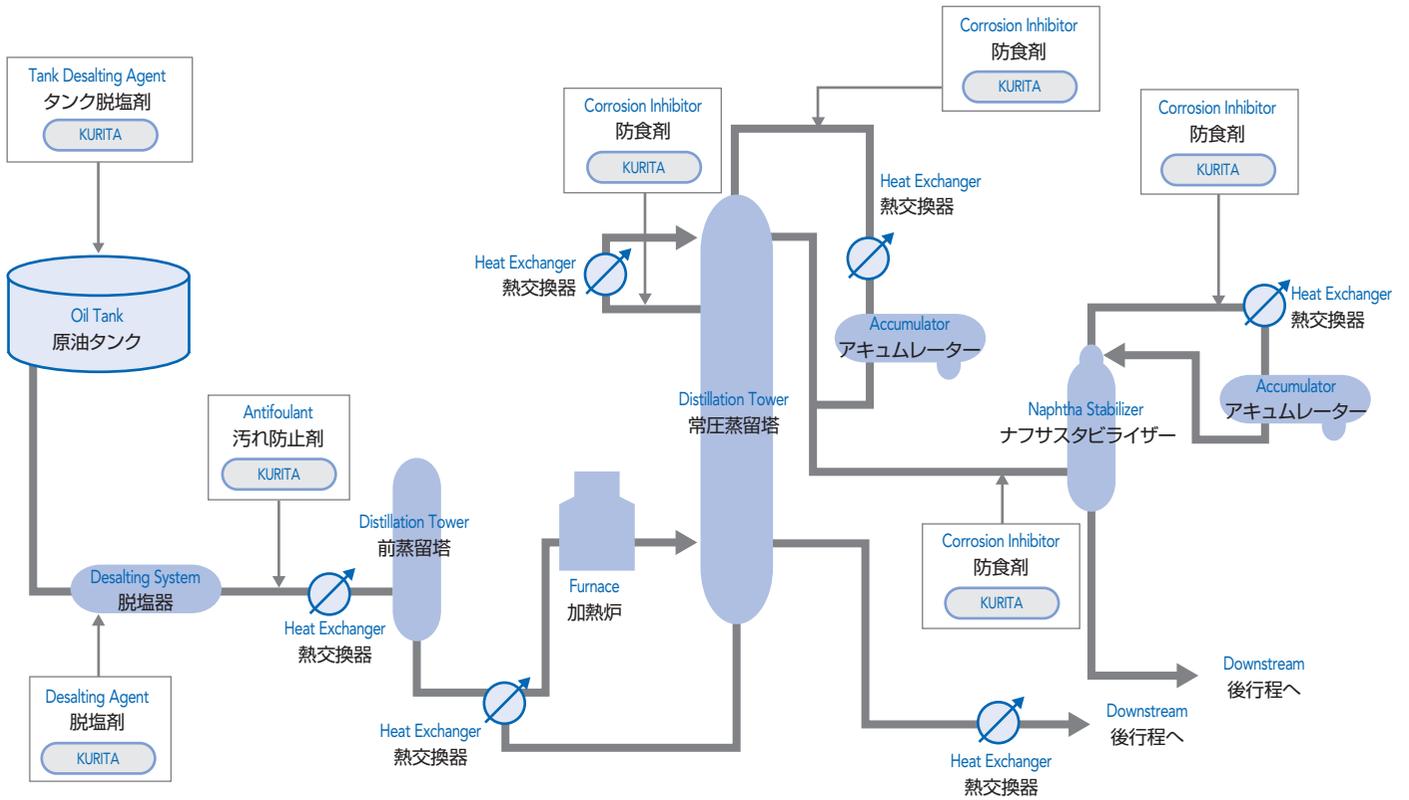
### Equipment and Systems for Water Treatment Chemicals

Not only do we specialize in water treatment chemicals, we also have a range of equipment and systems on offer, including chemical dosing systems and automatic boiler and cooling water quality control systems. Furthermore, Kurita boasts an array of filters for use in water treatment, as well as the filter media and activated carbon or ion-exchange resin used in such devices, which, when used in combination with our water treatment chemicals, create the optimal treatment system.

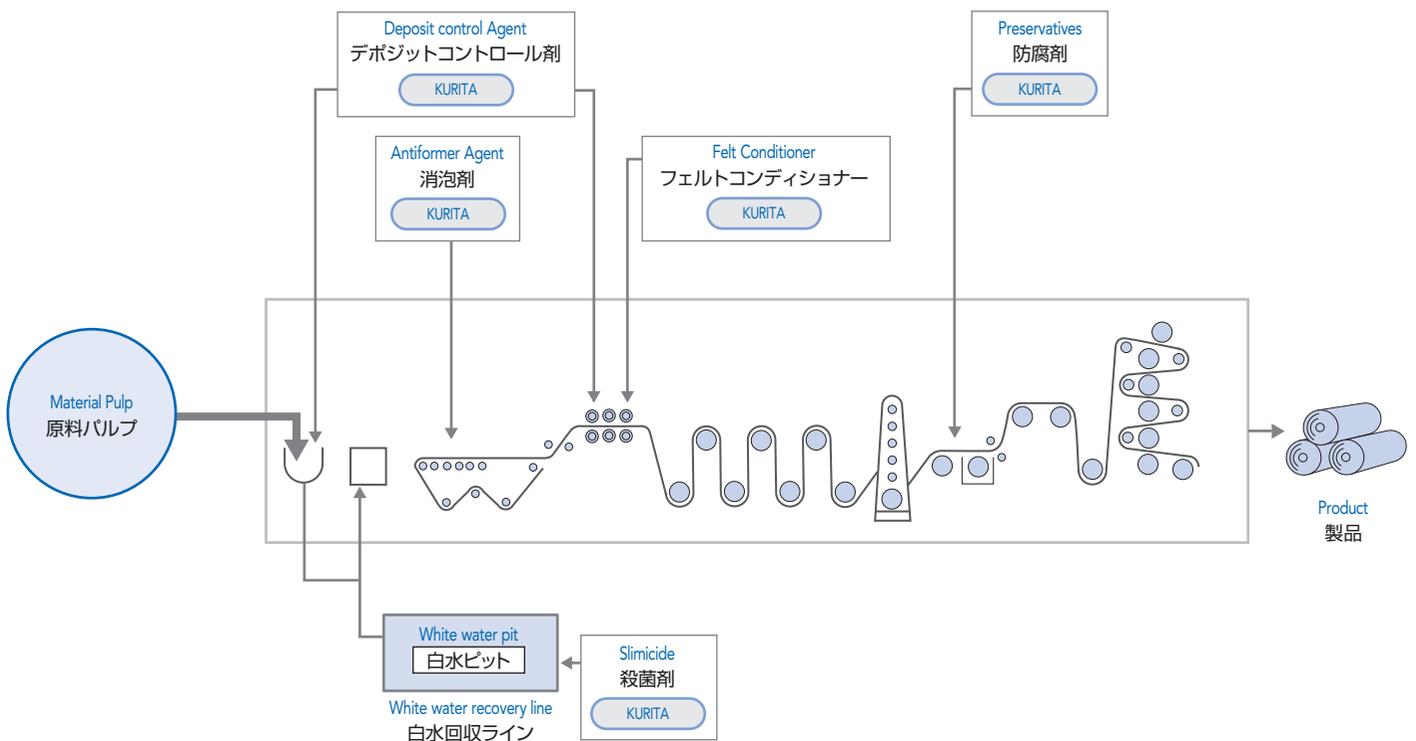
### Customized Services

In addition to the supply of water treatment chemicals, Kurita offers various customized services. These include water treatment management using remote water quality management systems, and comprehensive waste water treatment schemes based on energy-saving and waste reduction proposals.

石油精製プロセス（常圧蒸留装置）におけるクリタの薬品処理 Kurita's Chemical Applications in a Petroleum Refinery



紙パルプ抄紙プロセスにおけるクリタの薬品処理 Kurita's Chemical Treatment in the Papermaking Process



## 用水処理

### ■ 超純水製造システム

水中からイオンや微粒子、細菌などを除去し、半導体やFPDの製造に欠かせない、理論純水に限りなく近い水をつくるシステムです。

### ■ 一般産業向け水処理装置

クリタは、注射薬や目薬などの医薬用水、アルコール飲料や清涼飲料水などの飲料用水、電力や鉄鋼産業向けのボイラ用水など、さまざまな産業でそれぞれの用途に応じた水を製造する装置を提供しています。

## 排水処理

### ■ 排水処理・排水回収装置

排水処理装置は、工場から排出されるさまざまな性状の産業排水を周辺の環境に影響を与えないように無害化処理する装置です。クリタは、排水の安全処理だけでなく、排水の再利用や廃棄物量の削減も考慮したシステムを提案しています。さらに、排水そのものや、排水中に含まれる有価物を再利用可能な状態に処理・回収することによって、省資源化とコストダウンに貢献します。

## サービス事業

### ■ メンテナンス・サービス

クリタは、メンテナンス・サービスを通じて、お客様に納入した水処理設備・装置の性能低下やトラブルを未然に防止します。また、改造の提案などにより、水量・水質の性能アップや生産性改善といったお客様のニーズに応えています。

### ■ 超純水供給事業

クリタがお客様の工場内において水処理設備の建設から運転管理やメンテナンスまでを行い、お客様に供給する超純水に対して料金をいただく事業です。お客様にとっては、投資資金や人材育成、運転管理の負担を軽減し、コア事業に集中できるメリットがあります。

### ■ 精密洗浄

半導体やFPDの製造装置の部品・治具に付着した汚れをお客様に代わって、クリタの工場では洗浄・除去する事業です。お客様の生産性の維持・向上に貢献するだけでなく、除去した汚れもクリタが安全に処理することで、お客様の環境負荷も低減します。

### ■ 土壌浄化

有害物質で汚染された土壌の調査・浄化を行います。また、グループ会社のランドソリューション社では、土地の利用状況や周辺環境を調査した上で汚染リスクをヘッジし、不動産取引の流動化を促すためのさまざまなサービスを提供しています。

### ■ 化学洗浄

主にコンビナートや発電所などの大型プラントを安全かつ効率的に稼働させるため、ボイラや熱交換器などを薬品や高圧水を使って洗浄する事業です。

## Water Treatment

### Ultrapure water production systems

In these systems, ions, microscopic particles and bacteria are removed from the water to produce water that is as close as possible to theoretically pure H<sub>2</sub>O—an essential ingredient in the production of semiconductors and flat-panel displays (FPDs).

### Water treatment systems for general industrial use

Kurita supplies water treatment systems for a wide range of industrial uses, including the manufacture of pharmaceuticals such as injectable drugs and eye medicines, beverages such as alcoholic and soft drinks, and boiler water for use in the electric power and steel industries.

## Wastewater Treatment

### Wastewater treatment and wastewater reclaim systems

Wastewater treatment systems act to detoxify the many forms of industrial wastewater discharged by plants to ensure that it does not negatively impact the surrounding environment. Kurita's systems not only provide a safe means of treating wastewater, they are also designed to reuse wastewater and reduce waste products actually generated. Furthermore, the wastewater itself and the marketable substances found therein are treated and reclaimed to produce water of reusable quality, which contributes to the conservation of resources and cost reductions.

## Service Business

### Maintenance services

Kurita provides maintenance services to prevent performance from degrading and problems from arising in water treatment systems and facilities supplied to clients. Kurita also proposes modifications and upgrades to help clients' boost performance in terms of water quality and quantity and improve productivity.

### Ultrapure water supply business

Kurita installs water treatment systems within clients' plants, handles the operation and maintenance of those systems, and charges clients for the supply of ultrapure water. Clients benefit because this service reduces the level of investment required, mitigates the burden of employee training and system operation, and allows them to focus on their core activities.

### Tool cleaning

At our own factories, we can clean and remove any deposits that adhere to tools and jigs used in the manufacture of semiconductors and flat-panel displays (FPDs). The provision of tool cleaning services helps customers to maintain and improve their productivity and also enables Kurita to safely dispose of the contaminant removed, helping to alleviate the environmental burden of our customers' business operations.

### Soil remediation

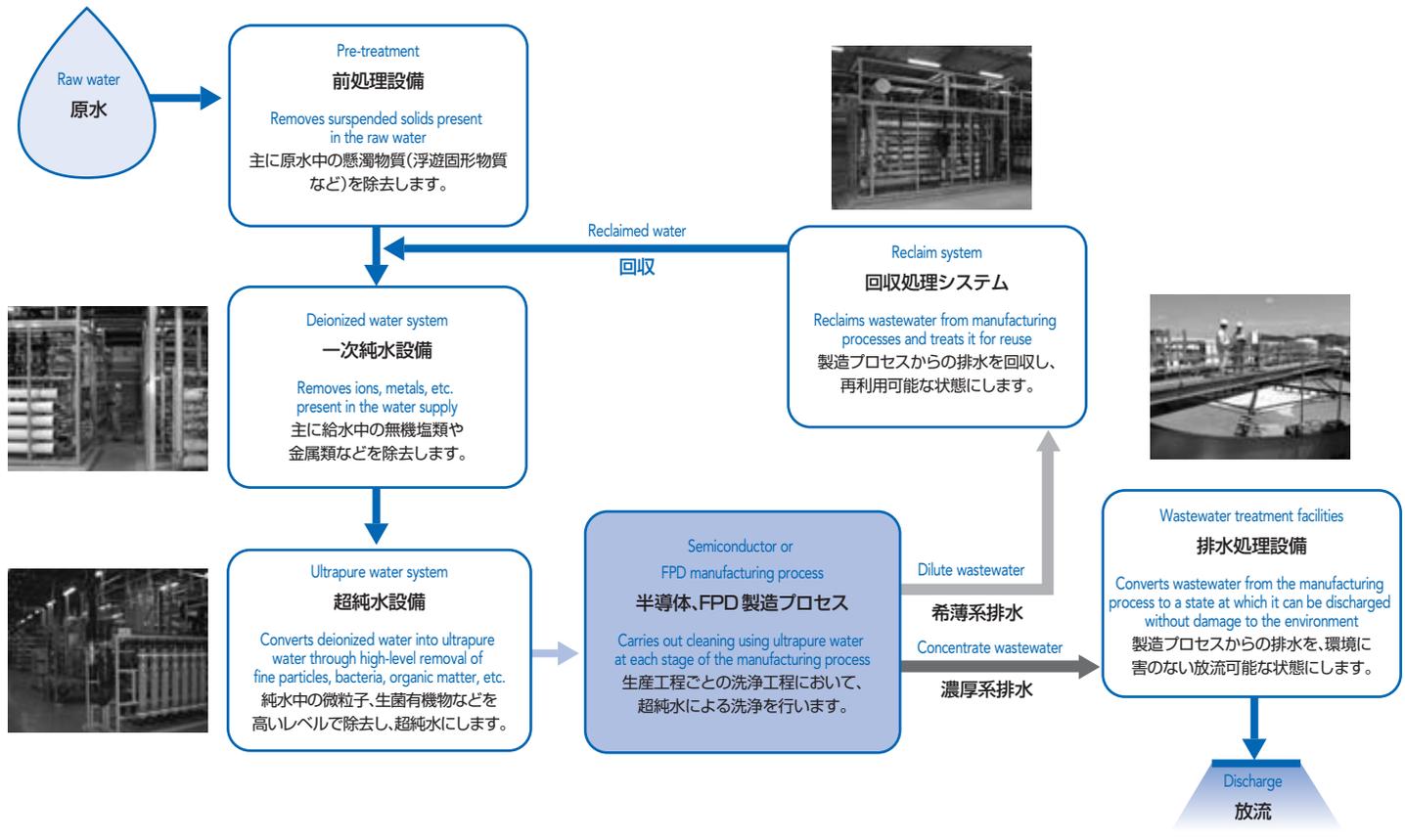
Kurita conducts pollution assessments and remediation of soil polluted by harmful substances. A Kurita Group company, Land Solution Inc., provides a range of services for the assessment of land utilization and the local environment, followed up by services for the hedging of pollution risks and the smooth liquidation of such land.

### Chemical cleaning

Kurita also provides chemical cleaning services using chemicals and high-pressure water to clean boilers and heat exchangers, ensuring that large-scale plant facilities—found mostly in industrial complexes and electric power plants—continue to operate safely and efficiently.

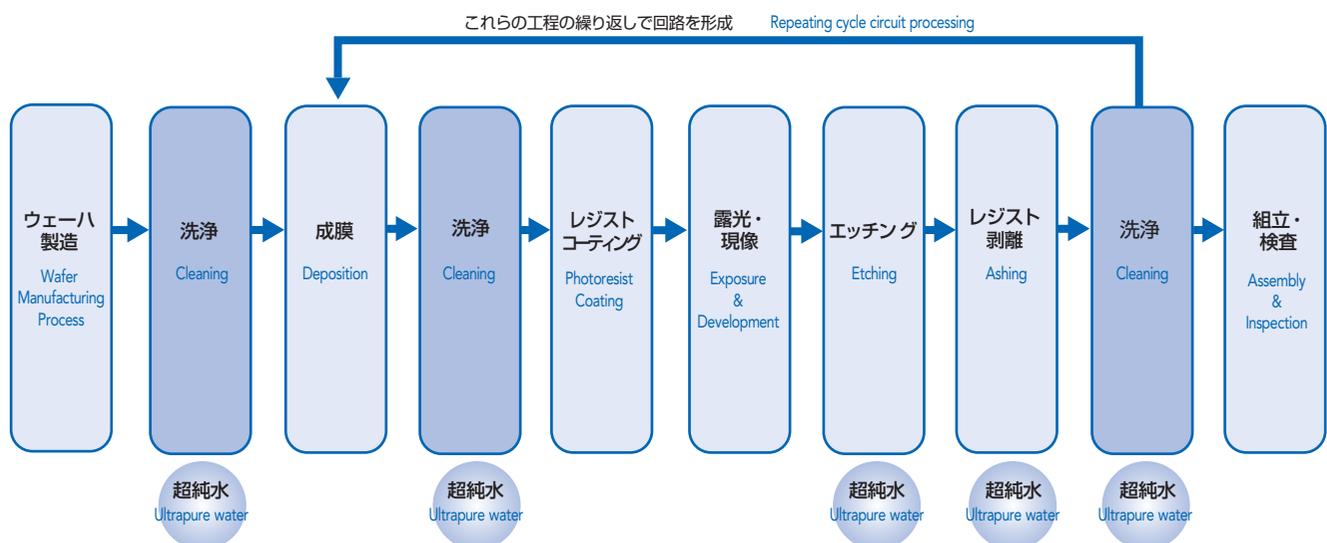
## 超純水製造システム (標準的な半導体およびFPD製造工場におけるフロー)

Ultrapure Water Production System: Standard Flow for a Semiconductor or Flat-Panel Display (FPD) Plant

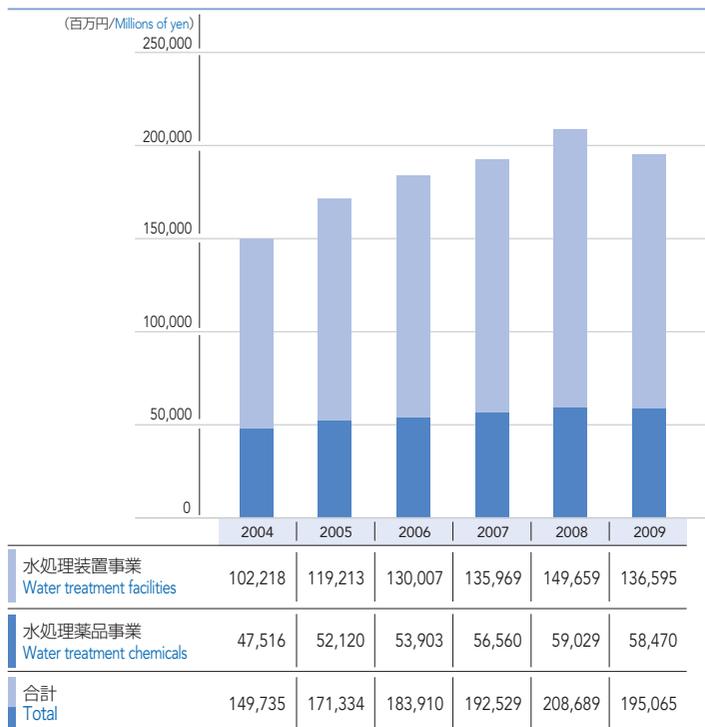


## 代表的な半導体製造工程における超純水のユースポイント

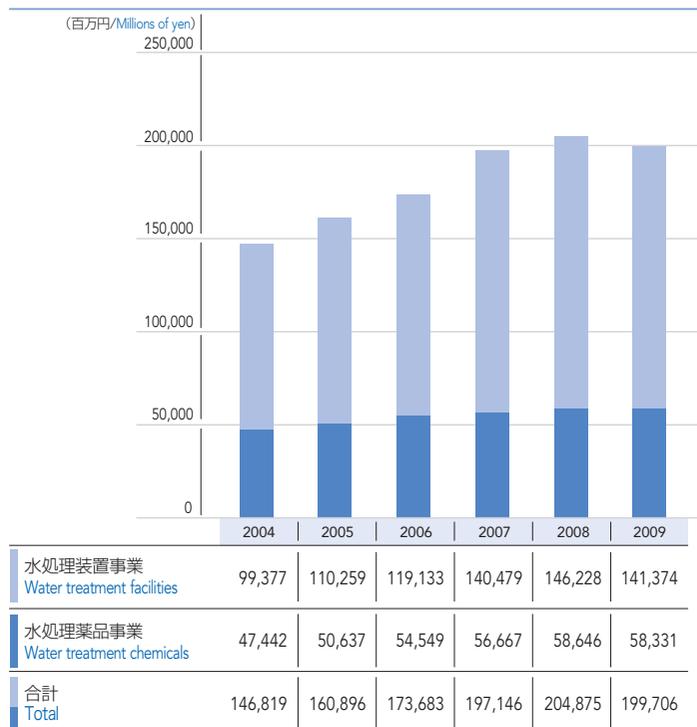
Typical Points of Use of Ultrapure Water in the Semiconductor Manufacturing Process



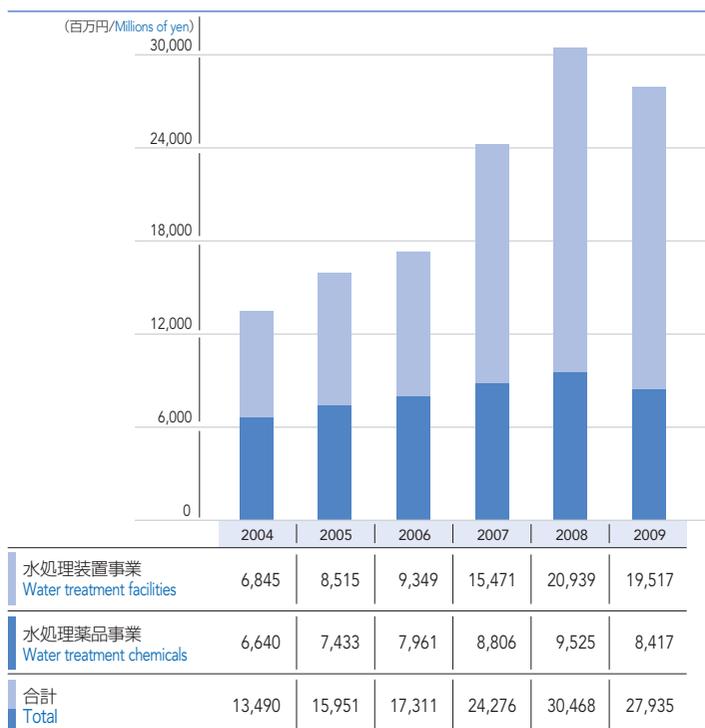
セグメント別受注高  
Orders by Segment



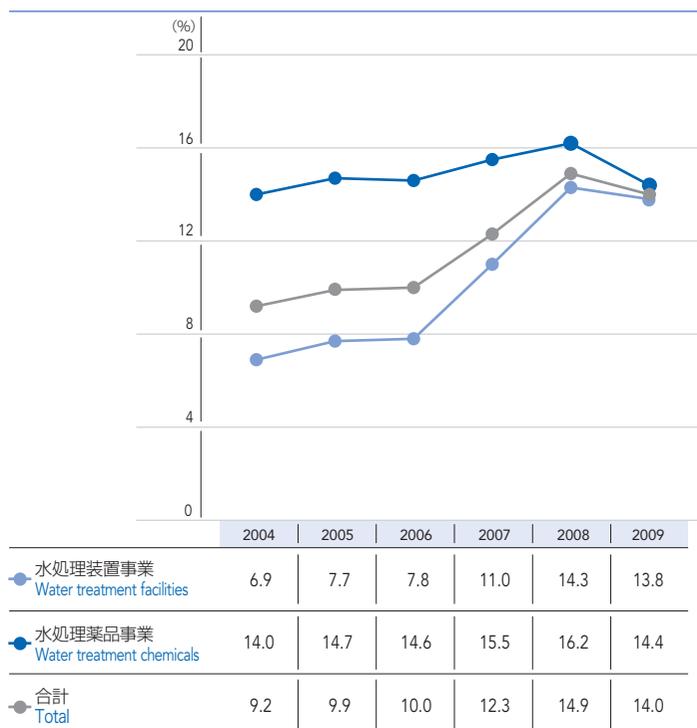
セグメント別売上高  
Sales by Segment



セグメント別営業利益  
Operating Income by Segment

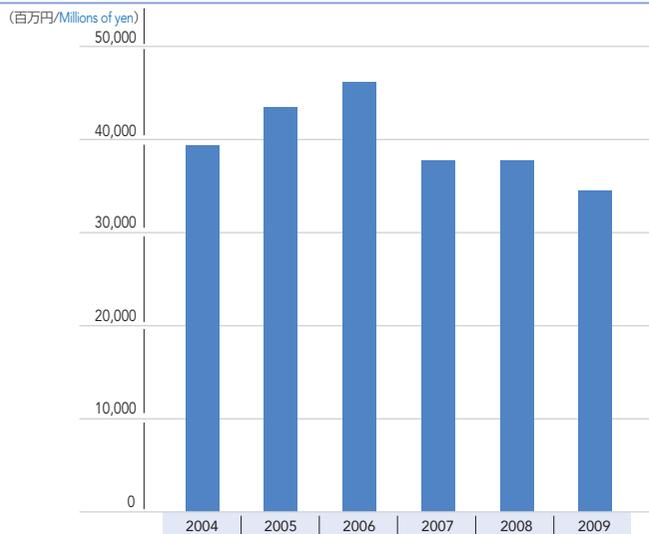


セグメント別売上高営業利益率  
Operating Income Ratio by Segment



(注) 営業利益合計は、「消去又は全社」を含めて表示しています。  
Note: Total operating income includes corporate items and eliminations.

### 水処理薬品事業における資産 Assets Employed in the Water Treatment Chemicals Business



水処理薬品事業における資産 Assets employed in the water treatment chemicals business	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	39,391	43,433	46,191	37,726	37,791	34,476

(注) 各セグメントの資産は2007年3月期から、連結子会社が保有する預金、有価証券および投資有価証券を除いて表示しています。

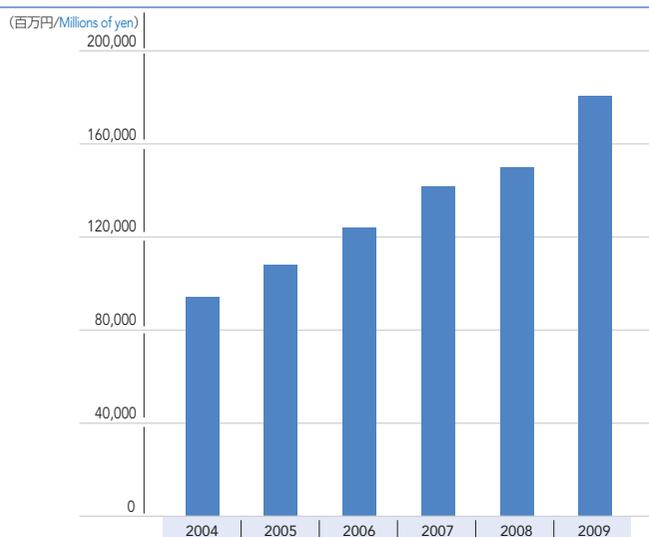
Note: From the fiscal year ended March 31, 2007, assets of each segment excludes deposits, marketable securities and investment securities owned by consolidated subsidiaries.

### 水処理薬品事業における資本的支出・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation and Amortization, in the Water Treatment Chemicals Business



資本的支出 Capital expenditures	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	1,895	1,322	2,018	1,324	1,617	1,432
減価償却費 Depreciation and amortization	1,548	1,465	1,608	1,648	1,732	1,745

### 水処理装置事業における資産 Assets Employed in the Water Treatment Facilities Business

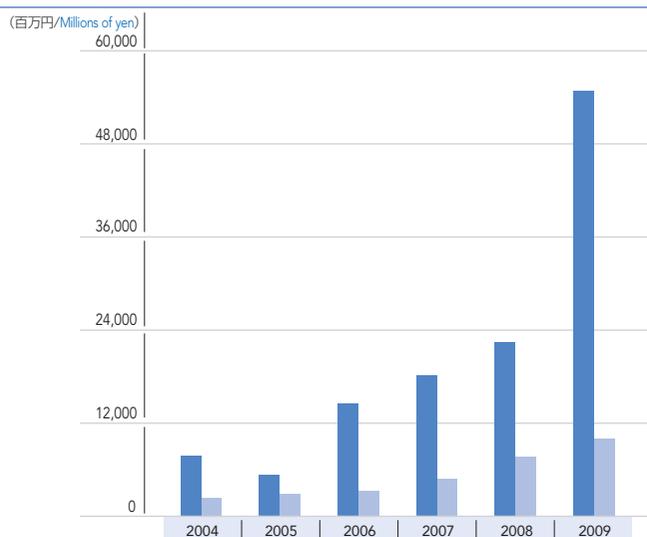


水処理装置事業における資産 Assets employed in the water treatment facilities business	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	94,402	108,025	124,280	141,952	150,225	180,626

(注) 各セグメントの資産は2007年3月期から、連結子会社が保有する預金、有価証券および投資有価証券を除いて表示しています。

Note: From the fiscal year ended March 31, 2007, assets of each segment excludes deposits, marketable securities and investment securities owned by consolidated subsidiaries.

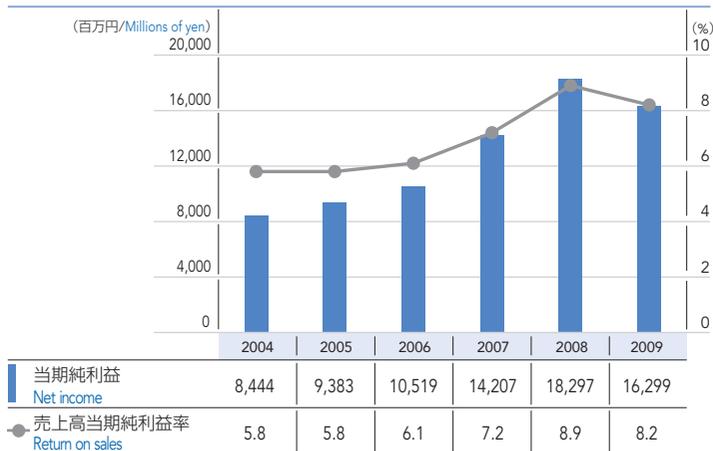
### 水処理装置事業における資本的支出・減価償却費 Capital Expenditures and Depreciation and Amortization, in the Water Treatment Facilities Business



資本的支出 Capital expenditures	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	7,822	5,383	14,519	18,238	22,480	54,889
減価償却費 Depreciation and amortization	2,323	2,895	3,298	4,864	7,692	9,970

### 当期純利益および売上高当期純利益率

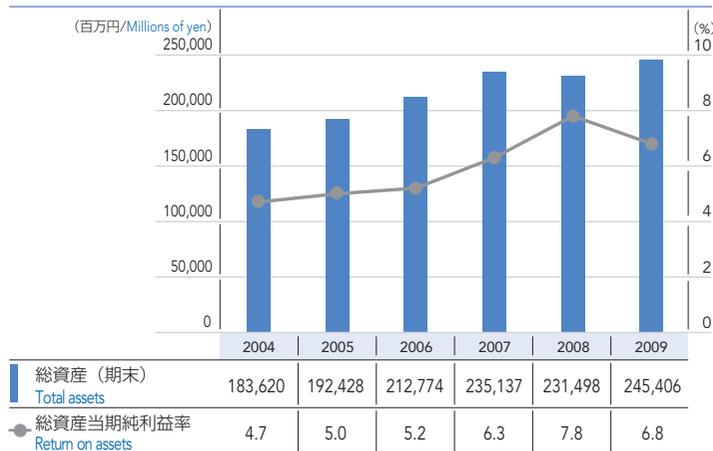
Net Income and Return on Sales



売上高当期純利益率=当期純利益÷売上高×100  
Return on sales=Net income÷Net sales×100

### 総資産および総資産当期純利益率

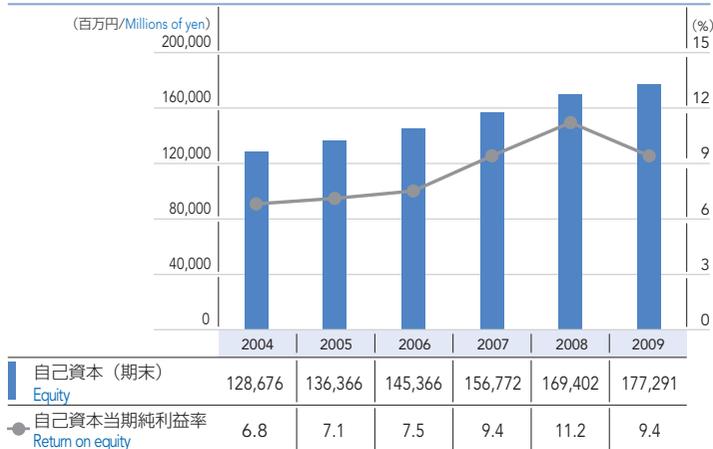
Total Assets and Return on Assets



総資産当期純利益率=当期純利益÷総資産(期首・期末平均)×100  
Return on assets=Net income÷Total assets (Average)×100

### 自己資本および自己資本当期純利益率

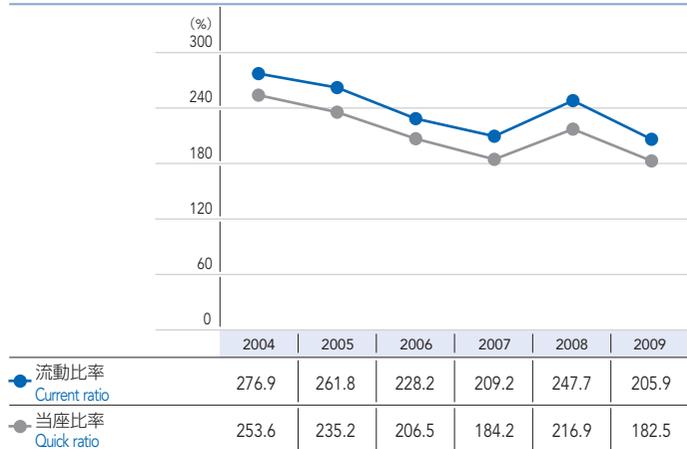
Equity and Return on Equity\*



自己資本当期純利益率=当期純利益÷自己資本(期首・期末平均)×100  
Return on equity=Net income÷Equity (Average)×100

### 流動比率および当座比率

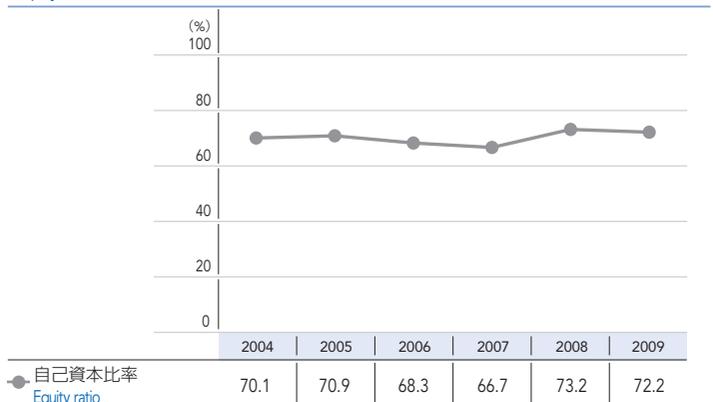
Current Ratio and Quick Ratio



流動比率=流動資産÷流動負債×100  
Current ratio=Current assets÷Current liabilities×100  
当座比率=当座資産÷流動負債×100  
Quick ratio=Quick assets÷Current liabilities×100

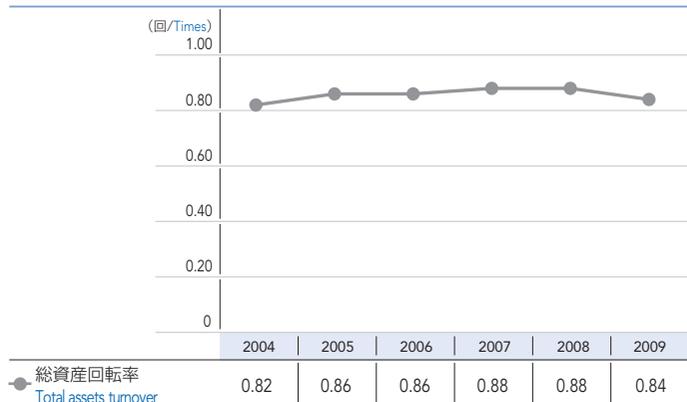
### 自己資本比率

Equity Ratio\*



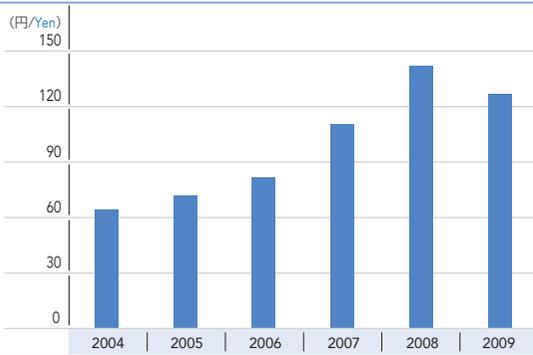
### 総資産回転率

Total Assets Turnover



## 1株当たり当期純利益

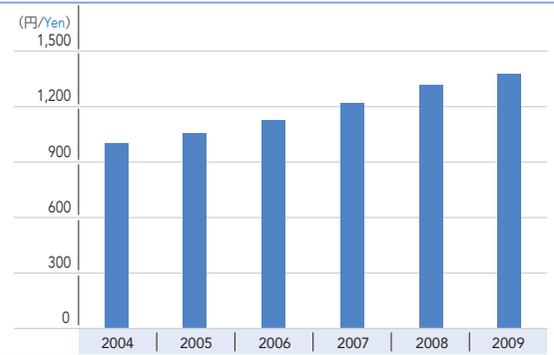
Net Income per Share



1株当たり当期純利益 Net income per share	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	64.6	71.8	81.8	110.4	142.2	126.7

## 1株当たり自己資本

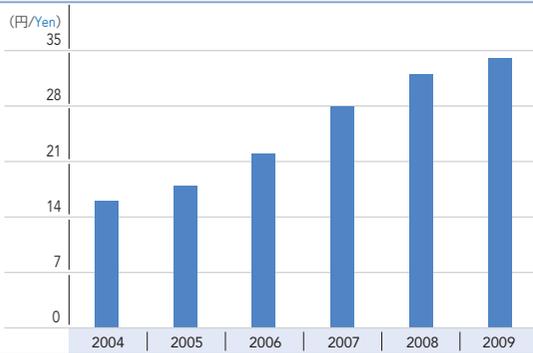
Equity per Share\*



1株当たり自己資本 Equity per share	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	999.7	1,058.9	1,129.7	1,218.4	1,316.7	1,378.0

## 1株当たり配当金 (単体)

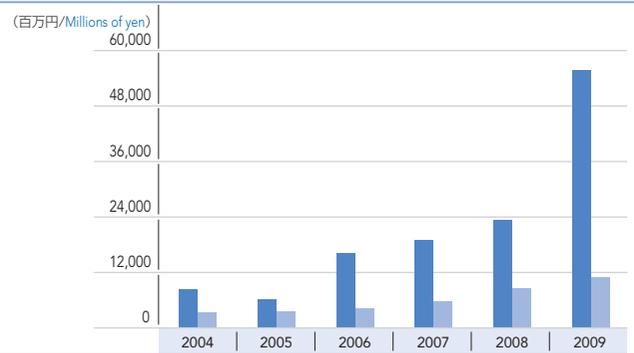
Dividends per Share (Parent Company)



1株当たり配当金 (単体) Dividends per share (Parent Company)	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	16.0	18.0	22.0	28.0	32.0	34.0

## 設備投資額および減価償却費 (無形資産を除く)

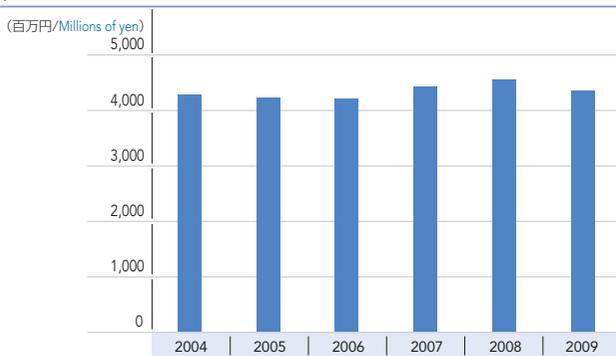
Capital Expenditures (Excluding Intangibles) and Depreciation



設備投資額 Capital expenditures	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	8,330	6,115	16,094	18,971	23,305	55,734
減価償却費 Depreciation						
	3,295	3,565	4,107	5,639	8,486	10,916

## 研究開発費

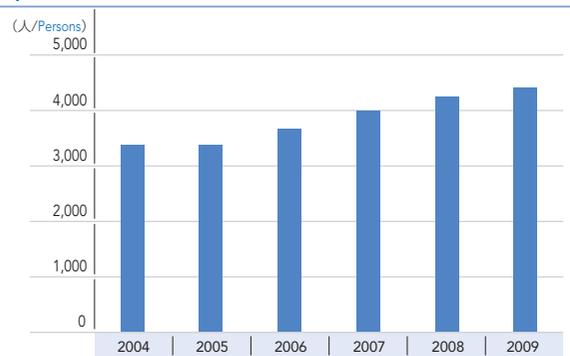
R&D Expenses



研究開発費 R&D expenses	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	4,289	4,228	4,213	4,421	4,551	4,363

## 従業員数

Number of Employees



従業員数 Number of employees	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	3,383	3,382	3,668	3,992	4,249	4,404

連結貸借対照表  
Consolidated Balance Sheets

3月31日現在

(百万円/Millions of yen)

As of March 31

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
<b>資産の部</b> <b>ASSETS</b>										
<b>流動資産</b> <b>Current Assets</b>	111,017	115,263	103,490	107,180	118,923	116,400	125,231	137,004	121,562	98,689
現金及び預金 Cash and deposits	33,721	28,434	33,408	31,838	35,512	30,679	30,107	37,761	10,316	26,061
受取手形 Notes receivable—trade	12,126	13,822	10,534	10,255	10,607	9,958	10,115	10,320	8,666	8,284
売掛金 Accounts receivable—trade	38,444	53,575	44,939	49,442	56,074	61,158	66,957	66,760	63,548	52,113
有価証券 Marketable securities	14,175	6,768	4,640	6,615	6,720	2,794	6,162	5,830	23,945	1,033
たな卸資産 Inventories	10,175	10,185	7,702	6,301	6,713	8,075	8,070	12,065	10,921	7,149
繰延税金資産 Deferred tax assets	1,626	1,729	1,503	1,806	2,070	2,038	2,170	2,713	2,912	2,635
その他 Other current assets	922	946	945	1,090	1,365	1,852	1,773	1,716	1,410	1,552
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(174)	(199)	(185)	(169)	(140)	(156)	(125)	(164)	(159)	(140)
<b>有形固定資産</b> <b>Property, Plant and Equipment, net</b>	36,213	36,045	36,353	38,310	41,671	43,855	53,991	67,288	81,984	126,063
建物及び構築物 Buildings and structures	14,774	14,428	14,419	14,174	14,969	15,072	19,040	19,218	22,879	40,220
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles	3,778	4,165	3,874	5,007	9,325	10,285	16,633	21,631	37,893	50,942
土地 Land	14,688	14,808	15,044	15,024	14,346	14,483	13,745	14,064	13,965	13,895
建設仮勘定 Construction in progress	560	341	198	1,604	539	1,734	2,115	9,840	4,664	11,448
リース資産 Lease assets	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7,254
その他 Other tangible fixed assets	2,411	2,302	2,816	2,500	2,490	2,279	2,457	2,534	2,580	2,301
<b>無形固定資産</b> <b>Intangible Assets</b>	1,250	1,194	2,354	2,659	3,347	3,180	2,863	2,607	2,497	2,285
ソフトウェア Software	—	—	1,812	2,130	2,344	2,146	1,908	1,692	1,673	1,557
その他 Other intangible assets	1,250	1,194	542	528	1,002	1,034	955	914	823	728
<b>投資その他の資産</b> <b>Investments and Other Assets</b>	15,856	30,672	29,947	25,538	19,678	28,993	30,687	28,237	25,454	18,368
投資有価証券 Investment securities	11,656	25,859	20,837	19,225	15,279	23,081	25,761	19,977	15,319	9,612
長期貸付金 Long-term loans receivable	—	—	2,585	116	86	72	110	94	41	68
繰延税金資産 Deferred tax assets	924	2,167	3,857	4,051	2,121	1,775	886	1,560	3,127	5,677
再評価に係る繰延税金資産 Deferred tax assets on revaluation of land	—	—	—	—	176	176	—	—	—	—
その他 Other investments	3,425	2,734	2,747	2,186	2,156	4,021	4,041	6,806	7,059	3,160
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(150)	(89)	(80)	(40)	(141)	(133)	(111)	(201)	(93)	(152)
<b>為替換算調整勘定</b> <b>Foreign Currency Translation Adjustments</b>	958	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>資産合計</b> <b>Total Assets</b>	165,297	183,175	172,145	173,689	183,620	192,428	212,774	235,137	231,498	245,406

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
<b>負債の部</b> <b>LIABILITIES</b>										
<b>流動負債</b> <b>Current Liabilities</b>	41,633	51,625	36,585	38,643	42,954	44,465	54,877	65,496	49,080	47,935
支払手形 Notes payable—trade	15,516	20,000	1,912	1,420	1,371	1,521	1,638	2,433	1,990	1,820
買掛金 Accounts payable—trade	11,142	12,616	20,999	22,841	25,517	26,642	28,773	32,318	21,344	17,010
短期借入金 Short-term borrowings	283	97	139	7	48	85	320	333	102	0
リース債務 Lease obligations	—	—	—	—	—	—	—	—	—	420
未払法人税等 Income taxes payable	2,788	5,763	442	3,335	3,593	3,924	4,376	7,498	8,128	3,781
前受金 Advances received	2,946	2,941	1,621	966	1,373	942	2,055	4,920	3,584	2,766
賞与引当金 Accrued employees' bonuses	2,927	2,913	2,927	2,154	2,173	2,060	2,362	2,327	2,401	2,372
製品保証等引当金 Provision for product warranties	450	956	923	848	1,028	992	739	1,230	1,131	937
その他 Other current liabilities	5,578	6,337	7,617	7,066	7,846	8,297	14,612	14,433	10,396	18,825
<b>固定負債</b> <b>Long-term Liabilities</b>	9,730	11,818	12,411	13,120	10,958	10,485	11,233	11,440	11,357	18,844
長期借入金 Long-term borrowings	145	97	78	40	349	270	180	96	0	—
リース債務 Lease obligations	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7,183
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities on revaluation of land	—	—	14	13	—	—	1,526	1,526	1,519	1,519
退職給付引当金 <sup>1</sup> Accrued employees' retirement benefits <sup>1</sup>	7,197	10,031	10,873	11,469	9,149	8,689	8,261	8,392	8,358	8,644
役員退職引当金 Accrued retirement benefits for directors and corporate auditors	—	961	667	813	658	704	488	696	709	738
その他 Other long-term liabilities	2,387	727	778	783	800	821	777	729	769	759
<b>負債合計</b> <b>Total Liabilities</b>	51,363	63,444	48,997	51,763	53,912	54,951	66,111	76,937	60,437	66,779
<b>純資産の部<sup>2</sup></b> <b>NET ASSETS<sup>2</sup></b>										
<b>株主資本</b> <b>Shareholders' Equity</b>	113,383	119,491	122,826	121,600	128,138	135,348	142,434	153,519	167,924	179,821
資本金 Common stock	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450	13,450
資本剰余金 Capital surplus	11,398	11,398	11,398	11,398	11,398	11,409	11,426	11,426	11,426	11,426
利益剰余金 Retained earnings	89,340	95,444	98,804	101,637	108,180	115,318	122,350	133,446	147,874	159,792
自己株式 Treasury stock	(806)	(801)	(827)	(4,885)	(4,890)	(4,830)	(4,793)	(4,803)	(4,827)	(4,847)
<b>評価・換算差額等</b> <b>Valuation and Translation Adjustments</b>	—	(281)	(235)	(631)	538	1,018	2,932	3,252	1,478	(2,530)
その他有価証券評価差額金 Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities	—	493	162	(108)	1,625	2,067	3,873	3,662	1,773	170
土地再評価差額金 Unrealized gains (losses) on revaluation of land	—	—	19	20	(257)	(257)	(740)	(740)	(750)	(750)
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	—	(775)	(418)	(543)	(829)	(790)	(200)	330	455	(1,950)
<b>少数株主持分</b> <b>Minority Interests</b>	550	522	558	956	1,031	1,110	1,295	1,427	1,658	1,335
<b>純資産合計</b> <b>Total Net Assets</b>	113,933	119,731	123,148	121,925	129,708	137,477	146,662	158,200	171,061	178,626
<b>負債・純資産合計</b> <b>Total Liabilities and Net Assets</b>	165,297	183,175	172,145	173,689	183,620	192,428	212,774	235,137	231,498	245,406

(注) 1. 2001年3月期における会計基準の変更に伴い退職給付引当金を掲載しています。それ以前は、従前の基準に基づく退職給付引当金を掲載しています。

2. 2007年3月期における会計基準の変更に伴い2006年3月期以前の資本の部と少数株主持分は純資産の部に組み替えて表示しています。

Notes: 1. From the year ended March 31, 2001, "Accrued employees' retirement benefits" were recorded in accordance with revisions to accounting standards. In prior years, "Accrued employees' retirement benefits" were recorded in accordance with the previous standards.

2. Shareholders' equity and minority interests before the year ended March 31, 2006 have been reclassified to NET ASSETS according to revisions to accounting standards adopted in the year ended March 31, 2007.

# 連結損益計算書

## Consolidated Statements of Income

	(百万円/Millions of yen)									
3月31日に終了した事業年度 Years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
受注高 (参考データ) Orders Received	136,996	154,979	140,492	128,431	149,735	171,334	183,910	192,529	208,689	195,065
売上高 Net Sales	130,998	153,435	142,678	141,628	146,819	160,896	173,683	197,146	204,875	199,706
売上原価 Cost of Sales	88,174	105,587	99,039	97,846	101,433	112,077	122,630	137,819	138,549	135,874
売上総利益 Gross Profit	42,823	47,847	43,639	43,781	45,386	48,819	51,052	59,326	66,325	63,831
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	31,619	32,030	32,848	31,474	31,895	32,867	33,741	35,050	35,857	35,896
給与諸手当 Salaries and allowances	11,641	11,236	11,180	10,841	11,761	11,850	12,620	12,780	12,804	12,999
賞与引当金繰入額 Provision for employees' bonuses	1,692	1,574	1,461	855	1,320	1,496	1,320	1,242	1,648	1,561
退職給与引当金繰入額 Provision for retirement benefits	861	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付費用 Retirement benefit expenses	—	1,202	2,186	1,898	290	894	734	1,153	825	861
旅費交通費 Travel expenses	—	2,156	2,192	2,208	2,323	2,416	2,517	2,577	2,642	2,542
研究開発費 R&D expenses	5,164	4,743	5,071	4,484	4,289	4,228	4,213	4,421	4,551	4,363
その他 Other expenses	12,258	11,117	10,756	11,187	11,910	11,981	12,334	12,925	13,384	13,567
営業利益 Operating Income	11,203	15,817	10,790	12,307	13,490	15,951	17,311	24,276	30,468	27,935
営業外収益 Non-operating Income	1,036	1,605	1,104	1,012	1,034	1,068	1,334	1,242	1,190	1,183
受取利息 Interest income	324	396	380	312	263	211	271	309	376	268
受取配当金 Dividend income	121	105	73	104	146	145	180	256	275	304
持分法による投資利益 Equity in earnings of non-consolidated subsidiaries and affiliates	118	547	198	143	208	244	266	172	115	269
その他 Other non-operating income	471	555	451	451	416	467	616	299	422	339
営業外費用 Non-operating Expenses	365	281	279	919	586	295	220	293	415	200
支払利息 Interest expense	60	38	35	17	27	38	41	50	45	36
その他 Other non-operating expenses	304	243	244	900	559	257	179	242	369	164
経常利益 Ordinary Income	11,875	17,140	11,615	12,400	13,938	16,725	18,425	25,226	31,243	28,917
特別利益 Extraordinary Income	69	449	932	—	1,479	128	1,205	—	302	—
固定資産売却益 Gain on sale of properties	—	—	—	—	64	—	—	—	204	—
投資有価証券売却益 Gain on sale of investment securities	—	—	—	—	1,414	128	1,205	—	49	—
関係会社株式売却益 Gain on sale of shares of non-consolidated subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	—	—	—	—	47	—
特別損失 Extraordinary Loss	3,329	2,862	3,427	2,136	499	477	1,430	634	266	2,814
固定資産評価損 Loss on valuation of properties	—	—	—	—	499	—	—	—	—	—
固定資産売却・除却損 Loss on sale and disposal of properties	136	223	141	—	—	477	429	145	162	100
減損損失 Impairment loss	—	—	—	—	—	—	846	—	—	—
投資有価証券売却損 Loss on sale of investment securities	250	407	—	—	—	—	—	—	—	—
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities	36	504	1,986	822	—	—	—	—	103	2,018
退職給付会計基準変更時差異償却額 Amortization of net retirement benefit obligation at transition	—	1,162	1,162	1,162	—	—	—	—	—	—
訴訟和解金 Legal settlement	—	—	—	—	—	—	—	—	—	480
その他 Other extraordinary losses	2,905	563	137	151	—	—	155	488	—	215
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes and Minority Interests	8,615	14,727	9,121	10,263	14,918	16,376	18,200	24,591	31,279	26,103
法人税等 Income Taxes	3,898	6,341	3,400	4,674	6,347	6,838	7,496	10,070	12,644	9,529
少数株主利益 Minority Interests	68	19	49	112	126	154	184	314	337	273
当期純利益 Net Income	4,648	8,366	5,670	5,476	8,444	9,383	10,519	14,207	18,297	16,299

(注) 2001年3月期における会計基準の変更に伴い退職給付費用を掲載しています。それ以前は、従前の基準に基づく退職給与引当金繰入額を掲載しています。

Note: From the year ended March 31, 2001, "Retirement benefit expenses" were recorded in accordance with revisions to accounting standards. In prior years, "Provision for retirement benefits" were recorded in accordance with the previous standards.

連結キャッシュ・フロー計算書  
Consolidated Statements of Cash Flows

	(百万円/Millions of yen)							
3月31日に終了した事業年度 Years ended March 31	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities	8,713	10,402	5,574	8,297	13,856	27,070	20,380	33,658
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	9,121	10,263	14,918	16,376	18,200	24,591	31,279	26,103
減価償却費 Depreciation and amortization	3,409	3,208	3,872	4,361	4,906	6,512	9,425	11,716
減損損失 Impairment loss	—	—	—	—	846	—	—	—
退職給付引当金の増減額 Increase (decrease) in accrued employees' retirement benefits	828	592	(2,317)	(463)	(447)	103	(42)	332
貸倒引当金の増減額 Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	(25)	(52)	73	5	(56)	119	(114)	48
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(454)	(417)	(409)	(356)	(452)	(566)	(652)	(573)
支払利息 Interest expense	35	17	27	38	41	50	45	36
その他営業外費用・特別損失 Other non-operating expenses and extraordinary gain and loss	242	742	354	224	311	745	343	870
投資有価証券売却・評価損益 Loss (gain) on sale and valuation of investment securities	1,053	824	(1,414)	(128)	(1,205)	—	—	2,032
有形固定資産売却・除却損益 Loss (gain) on sale and disposal of property, plant & equipment	119	226	(57)	472	411	141	(42)	79
売上債権の増減額 Decrease (increase) in trade receivables	12,200	(4,076)	(7,202)	(4,063)	(5,259)	708	4,987	11,430
たな卸資産の増減額 Decrease (increase) in inventories	2,537	1,369	(442)	(1,375)	156	(3,945)	1,073	3,086
仕入債務の増減額 Increase (decrease) in trade payables	(8,854)	1,771	2,995	848	2,314	2,192	(11,203)	(4,110)
前受金の増減額 Increase (decrease) in advances received	(1,320)	(708)	409	(431)	1,077	2,846	(1,338)	(651)
役員賞与の支払額 Payments of bonuses to directors and corporate auditors	(165)	(120)	(118)	(138)	(180)	—	(14)	(12)
その他 Others	(1,056)	(1,608)	240	(1,045)	(565)	1,177	(1,790)	(2,014)
小計 Subtotal	17,669	12,028	10,927	14,323	20,096	34,673	31,957	48,374
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	506	609	482	424	589	649	747	1,094
その他の営業外収入額 Other non-operating income received	280	430	408	322	374	360	411	312
利息の支払額 Interest paid	(35)	(17)	(27)	(36)	(43)	(45)	(45)	(32)
その他の営業外支出額 Other non-operating expenses	(216)	(590)	(388)	(257)	(179)	(536)	(215)	(841)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(9,490)	(2,058)	(5,829)	(6,479)	(6,981)	(8,032)	(12,475)	(15,249)
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities	(5,334)	(6,999)	(146)	(10,669)	(12,318)	(16,453)	(23,156)	(32,922)
定期預金等の純増減 Net decrease (increase) in time deposits	(507)	78	(75)	(1,923)	9	79	35	1,230
有価証券の取得・売却及び償還による収支 Net decrease (increase) in marketable securities	2,449	3,617	6,495	4,969	(567)	3,719	3,244	3,399
有形固定資産の取得・売却による収支 Sale (purchase) of property, plant & equipment, net	(2,654)	(4,644)	(7,181)	(5,804)	(10,145)	(18,803)	(25,751)	(38,244)
投資有価証券の取得・売却及び償還による収支 Net decrease (increase) in investment securities	(1,019)	(5,904)	1,779	(7,550)	(1,128)	(710)	(74)	350
長期貸付金の貸付による支出 Disbursement of long-term loans receivable	(2,461)	(66)	—	—	—	—	—	(41)
その他の支出 Other payments	(1,826)	(1,074)	(1,642)	(829)	(986)	(786)	(1,040)	(1,170)
その他の収入 Other cash inflows	684	993	476	468	500	205	500	1,553
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities	(2,169)	(6,270)	(1,720)	(2,422)	(2,516)	(3,458)	(4,365)	(4,713)
短期借入金の純増減 Net increase (decrease) in short-term borrowings	58	(57)	—	(60)	220	(81)	(235)	(0)
長期借入金の純増減 Net increase (decrease) in long-term borrowings	(44)	(11)	345	(125)	(84)	(192)	(139)	(92)
自己株式の取得・売却による収支 Sale (purchase) of treasury stock, net	(25)	(4,058)	(4)	(10)	(11)	(10)	(24)	(19)
配当金の支払額 Cash dividends paid	(2,117)	(2,116)	(2,057)	(2,185)	(2,572)	(3,086)	(3,857)	(4,370)
その他の収入 Other cash inflows	—	—	28	—	—	—	—	—
少数株主への配当金の支払額 Dividend payments to minority shareholders of subsidiaries	(40)	(28)	(32)	(42)	(106)	(88)	(108)	(98)
少数株主からの払込による収入 Proceeds from stock issuance to minority shareholders of subsidiaries	—	—	—	—	38	—	—	—
ファイナンス・リース債務の返済による支出 Repayments of finance lease obligations	—	—	—	—	—	—	—	(131)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	145	(59)	(127)	22	173	280	(18)	(1,119)
現金及び現金同等物の増減額 Increase (decrease) in Cash and Cash Equivalents	1,354	(2,927)	3,580	(4,772)	(804)	7,438	(7,160)	(5,097)
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	31,569	32,980	31,507	35,137	30,365	29,871	37,442	30,360
新規連結子会社の現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents Held by Newly Consolidated Subsidiaries	56	1,454	50	—	310	132	78	—
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	32,980	31,507	35,137	30,365	29,871	37,442	30,360	25,262

## 単体貸借対照表 Non-consolidated Balance Sheets

3月31日現在 As of March 31	(百万円/Millions of yen)									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
流動資産 Current Assets	103,556	107,315	93,891	94,641	103,061	97,053	100,714	106,382	89,585	71,742
固定資産 Fixed Assets	49,201	62,871	63,253	63,247	62,194	72,301	83,575	94,149	104,716	141,214
有形固定資産 Property, Plant and Equipment, net	30,163	29,484	29,198	31,110	33,902	35,531	45,247	58,214	72,669	117,354
無形固定資産 Intangible Assets	841	838	2,025	2,413	2,593	2,327	2,051	1,805	1,740	1,636
投資その他の資産 Investments and other assets	18,196	32,548	32,029	29,722	25,698	34,442	36,276	34,129	30,305	22,223
資産合計 Total Assets	152,758	170,186	157,145	157,888	165,256	169,355	184,290	200,531	194,301	212,956
流動負債 Current Liabilities	39,547	50,081	35,692	36,121	39,567	38,390	46,320	54,592	38,878	40,196
固定負債 Long-term Liabilities	8,243	10,059	10,412	11,131	8,702	8,373	9,439	9,707	9,270	16,343
負債合計 Total Liabilities	47,791	60,141	46,105	47,252	48,269	46,764	55,760	64,299	48,149	56,540
純資産合計 Total Net Assets	104,966	110,045	111,039	110,636	116,987	122,590	128,529	136,231	146,152	156,416
負債・純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	152,758	170,186	157,145	157,888	165,256	169,355	184,290	200,531	194,301	212,956

## 単体損益計算書 Non-consolidated Statements of Income

3月31日に終了した事業年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
受注高(参考データ) Orders Received	114,261	131,845	114,412	100,135	115,215	127,395	132,154	127,358	140,970	131,932
水処理薬品部門 Water Treatment Chemicals	39,470	40,284	39,720	39,246	40,017	42,268	42,608	42,648	43,195	42,837
水処理装置部門 Water Treatment Facilities	74,791	91,561	74,692	60,889	75,198	85,127	89,546	84,710	97,775	89,095
売上高 Net Sales	107,702	129,698	117,518	114,115	112,206	119,175	123,403	134,759	139,281	134,844
水処理薬品部門 Water Treatment Chemicals	39,388	39,545	39,109	39,773	39,772	40,842	43,285	42,734	43,041	42,931
水処理装置部門 Water Treatment Facilities	68,314	90,153	78,409	74,342	72,434	78,333	80,118	92,025	96,240	91,913
売上原価 Cost of Sales	75,065	92,986	84,731	81,839	79,761	85,251	90,191	96,545	96,010	92,826
売上総利益 Gross Profit	32,637	36,712	32,787	32,276	32,444	33,924	33,212	38,214	43,270	42,017
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	24,287	24,699	25,532	23,741	23,390	23,904	23,255	22,968	22,786	22,529
営業利益 Operating Income	8,349	12,013	7,255	8,535	9,053	10,020	9,956	15,246	20,484	19,488
営業外収益 Non-operating Income	1,687	1,810	1,998	2,630	1,925	2,452	3,113	3,488	4,066	6,627
営業外費用 Non-operating Expenses	297	276	201	472	475	280	159	218	305	285
経常利益 Ordinary Income	9,739	13,547	9,052	10,693	10,503	12,193	12,910	18,515	24,245	25,830
特別利益 Extraordinary Income	72	449	1,183	—	1,513	252	1,205	—	283	270
特別損失 Extraordinary Loss	2,732	2,368	3,804	1,855	499	443	1,348	695	256	2,456
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	7,078	11,628	6,431	8,838	11,517	12,002	12,767	17,820	24,272	23,644
当期純利益 Net Income	4,162	6,770	4,341	5,450	6,768	7,369	7,995	10,996	15,656	16,241

会社概要  
Corporate Data

商号	栗田工業株式会社	Company Name	Kurita Water Industries Ltd.
所在地	〒160-8383 東京都新宿区西新宿三丁目4番7号	Address	4-7, Nishi-Shinjuku 3-chome, Shinjuku-ku, Tokyo 160-8383, Japan
設立	1949年7月13日	Date of Establishment	July 13, 1949
資本金	13,450,751,434円	Paid-in Capital	¥13,450,751,434
上場証券取引所	東京証券取引所市場第1部 大阪証券取引所市場第1部	Stock Exchange Listings	First Section of the Tokyo Stock Exchange First Section of the Osaka Securities Exchange
株主名簿管理人	中央三井信託銀行株式会社	Transfer Agent	The Chuo Mitsui Trust and Banking Co., Ltd.
従業員数	4,404名 (連結) 1,470名 (単体)	Number of Employees	4,404 (on a consolidated basis); 1,470 (parent company)

大株主  
Main Shareholders

	持株数 (株) Shareholdings (Number of Shares)	出資比率 (%) Percentage of total shares issued (%)
伊藤忠商事株式会社 Itochu Corporation	10,268,000	7.7
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	8,032,600	6.0
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口4G) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 4G)	7,463,200	5.6
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	7,284,283	5.5
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	5,087,400	3.8
東京海上日動火災保険株式会社 Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.	4,311,526	3.2
栗田工業株式会社 Kurita Water Industries Ltd.	4,145,419	3.1
ステートストリートバンク アンド トラスト カンパニー State Street Bank and Trust Company	2,956,028	2.2
株式会社三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ, Ltd.	2,936,131	2.2
ピクテ アンド シー ヨーロッパ エスエー Pictet & Cie (Europe) S.A.	2,672,800	2.0

所有者別株式分布  
Distribution of Shares

	持株数 (株) Shareholdings (Number of Shares)	出資比率 (%) Percentage of total shares issued (%)
政府・地方公共団体 Government and Municipality	2,000	0.0
金融機関 Financial Institutions	47,694,721	35.9
証券会社 Securities Firms	830,399	0.6
その他国内法人 Other Domestic Firms	18,989,882	14.3
外国人 Foreigners	43,405,377	32.7
個人 Individuals	17,732,458	13.4
自己株式 Treasury Stock	4,145,419	3.1
合計 Total	132,800,256	100.0

株式情報 (3月31日現在)  
Stock Information (As of March 31)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009
発行済株式総数 (千株) Total Number of Shares Outstanding (Thousands of shares)	132,800	132,800	132,800	132,800	132,800	132,800
株価 (円) Common Stock Price (Yen)						
最高 High	1,480	1,755	2,865	2,875	4,110	4,370
最低 Low	1,001	1,630	1,548	1,895	2,810	1,577
時価総額 (10億円) Market Capitalization (Billions of yen)	182.6	223.6	334.7	378.5	487.4	251.4
株主数 (名) Number of Shareholders	14,870	11,807	14,586	18,440	22,802	36,445

(注) 株価は各事業年度の高値と安値を記載しています。

Note: "Common Stock Price" indicates high and low prices on the Tokyo Stock Exchange during each fiscal year.

クリタグループの沿革  
Group History

1959 化学洗浄部門を分離し、(株)鈴木商会(現栗田エンジニアリング(株))を設立。  
K.K. Suzuki Shokai established as a chemical cleaning company (now Kurita Engineering Co., Ltd.)

1951 汽缶給水研究所を設立。  
Boiler Water Supply Laboratory established

1961 水処理装置・施設のメンテナンス・サービス会社として、関西栗田整備(株)(栗田テクニカルサービス(株)の前身)を設立。  
Kansai Kurita Seibi K.K. established as a maintenance company for water treatment facilities (predecessor of Kurita Technical Service Co., Ltd.)

1978 東南アジアにおける水処理薬品・水処理装置事業の拠点となるクリタ(シンガポール) Pte. Ltd.を設立。  
Kurita (Singapore) Pte. Ltd. established as Kurita's water treatment chemicals and water treatment facilities business base in Southeast Asia

1975 ブラジルに水処理薬品の製造・販売を行うクリタ・ド・ブラジル LTDA.を設立。  
Kurita do Brasil LTDA. established to manufacture and sell water treatment chemicals in Brazil

1975 水処理施設・装置の運転管理会社として栗田水処理管理(株)(現(株)クリタス)を設立。  
Kurita Operation and Maintenance Services, Ltd. established as a water treatment facilities operation and maintenance company (now Kuritaz Co., Ltd.)

1940 >



1950 >



1960 >



1970 >



1949 水処理薬品事業へ進出  
海軍出身である創業者が海軍の気缶技術を活用し、水処理薬品事業(ボイラ薬品)により創業。  
**First steps taken in the water treatment chemicals business**  
Utilizing navy boiler technology, the company's founder (who had previously served in the navy) began a water treatment chemicals business (boiler water treatment chemicals)

1951 水処理装置事業へ進出  
ボイラ給水の前処理をするための純水装置の販売を契機に、水処理装置分野へ進出。薬品・装置による総合的な水処理事業へと発展。  
**Entry into the water treatment facilities business**  
Capitalizing on sales of deionizers for the pretreatment of boiler water supplies, the Company moves into the water treatment facilities business.

1953 化学洗浄事業を展開  
薬品技術を適用し、ボイラ内部を清浄化する化学洗浄部門を新たに設置。  
**Start-up of chemical cleaning business**  
New expansion into the chemical cleaning business, where boiler interiors are cleaned using chemical technology

1958 メンテナンス・サービスを展開  
水処理装置の安定運転およびアフターサービスの拡充を図るため、メンテナンス・サービスの専門組織を設置。  
**Expansion of maintenance services**  
An organization specializing in maintenance services is established with a view to expanding after-sales services and maintenance operations for water treatment facilities.

1965 プロセス薬品へ事業拡大  
大量に水を使用する紙パルプ・石油・鉄鋼分野において、生産性を向上させる薬品を開発し、水処理分野から生産へと事業領域を拡大。  
**Expansion into process treatment chemicals**  
Develops chemicals that increase productivity in the pulp and paper, petrochemical and steel industries, where large volumes of water are used, as the Company broadens the scope of its business from water treatment chemicals to production process treatment chemicals

1973 電子産業分野へ参入  
半導体製造プロセスの微細化により、さらなる高純度の水が求められる中、超純水製造技術を開発。  
**Entry into the electronics industry**  
As water of a higher degree of purity is demanded with increasing miniaturization in semiconductor manufacturing processes, ultrapure water production technology is developed.

事業展開  
Achievements and  
Development

1989 欧州における水処理薬品の製造・販売拠点としてクリタ・ヨーロッパ GmbHをドイツに設立。  
Kurita Europe GmbH established in Germany as Kurita's base in Europe for water treatment chemical production and sales

1989 タイに水処理薬品の製造・販売を行うゴシュー・ケミカル社(現クリタ GKケミカル Co., Ltd.)を設立。  
Goshu Chemical Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Thailand (now Kurita-GK Chemical Co., Ltd.)

1987 台湾に水処理薬品の製造・販売を行うクリタ(台湾) Co., Ltd.を設立。  
Kurita (Taiwan) Co., Ltd. established to conduct water treatment chemical manufacturing and sales in Taiwan

1986 インドネシアに水処理薬品の製造・販売を行うP.T.クリタ・インドネシアを設立。  
P.T. Kurita Indonesia established to carry out the production and sale of water treatment chemicals in Indonesia

1998 韓国において水処理装置の生産・販売およびメンテナンス・サービスを行う韓水テクニカルサービス Ltd.に資本参加。  
Acquires an equity stake in Hansu Technical Service Ltd., which is involved in the production, sale and maintenance of water treatment facilities in Korea

1997 栗田工業が、メンテナンス・サービス事業を行う栗田テクニカルサービス(株)を合併。  
Kurita Water Industries Ltd. merges with maintenance company Kurita Technical Service Co., Ltd.

1996 アメリカに水処理装置の販売およびメンテナンス・サービスを行うクリタ(アメリカ) Inc.を設立。  
Kurita America, Inc. established in the United States to conduct water treatment facilities sales and maintenance

1995 中国における水処理薬品の製造・販売拠点として栗田工業(大連)有限公司を設立。  
Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for water treatment chemical production and sales

2009 水処理薬品の製造新会社として、クリタ・ケミカル製造(株)を設立。  
Kurita Chemical Manufacturing Ltd. established as a new subsidiary to manufacture water treatment chemicals

2005 開発拠点を統合し、クリタ開発センターを開発。  
Kurita Global Technology Center established through the integration of research and development facilities

2004 中国における水処理装置の生産・販売拠点として栗田工業(蘇州)水処理有限公司を設立。  
Kurita Water Industries (Suzhou) Ltd. established as a water treatment facilities production and sales base in China

2003 グループ各社の精密洗浄事業を分離統合し、クリテックサービス(株)を設立。  
Breakaway of tool cleaning business units from Group companies and establishment of Kuritec Service Co., Ltd.

2002 クリテック・シンガポール Pte. Ltd.が超純水供給事業を開始。  
Kuritec Singapore Pte. Ltd. launches Ultrapure Water Supply Business.

2001 中国における水処理装置の輸入・販売およびメンテナンス・サービスの拠点として栗田超純水設備(上海)有限公司を設立。  
Kuritec (Shanghai) Co., Ltd. established as Kurita's base in China for import, sales and maintenance services of water treatment facilities

2001 土壌浄化に関わる総合コンサルティング会社であるランドソリューション(株)を設立。  
Land Solution Inc. established as a consulting company dealing in soil remediation

1980 >



1990 >



2000 >



1986 精密洗浄事業を展開  
電子産業分野で確立した販売網や化学洗浄で培った技術を活かして、半導体製造装置に使われる部品・治具などを洗浄する事業に参入。  
**Deployment of tool cleaning business**  
Sales channels established for the electronics business and chemical cleaning technology developed to date are used for the Company's entry into the cleaning business for tools and jigs used in semiconductor manufacturing devices.

1991 土壌浄化事業を開始  
土壌汚染問題が大きな社会問題となり、水処理で培った技術を活かし、土壌浄化事業を開始。  
**Launch of soil remediation business**  
Soil pollution is increasingly becoming a major social problem, and as a result, the Company commences soil remediation business operations based on water treatment technology developed to date.

2001 土壌浄化に関わる総合コンサルティングを開始  
土壌浄化の実績を活かし、汚染リスクのヘッジや浄化後の土地の円滑な売却へとつながるスキームを提供する事業を開始。  
**Start of consulting services for hedging soil pollution risks**  
Start of business involving the hedging of pollution risks and schemes to facilitate the smooth liquidation of land that has been restored to a safe condition based on soil remediation successes to date

2002 超純水供給事業を開始  
お客様に代わりクリタが設備を所有、運転管理を行い、超純水を供給するというアウトソーシングビジネスを開始。薬品・装置・メンテナンス・サービスの各事業で培った技術・製品・サービスを融合したビジネスモデルを構築。  
**Launch of ultrapure water supply business**  
Launch of outsourcing business in which Kurita owns, operates and manages facilities for customers and supplies them with ultrapure water. A business model is developed that represents a fusion of technology, products and services developed to date across the chemicals, facilities and maintenance arms of the business.

**栗田工業株式会社**

〒160-8383 東京都新宿区西新宿三丁目4番7号

Tel: (03) 3347-3111

URL: <http://www.kurita.co.jp/>

**Kurita Water Industries Ltd.**

4-7, Nishi-Shinjuku 3-chome, Shinjuku-ku, Tokyo 160-8383, Japan

Tel: 81 (3) 3347-3111

URL: <http://www.kurita.co.jp/english>