

2002
KURITA DATA BOOK



PROFILE

A clean water supply is essential to maintaining good living standards and to the development of industry. During the more than half a century since its establishment in 1949, Kurita Water Industries Ltd., and the Kurita Group, have supplied a wide range of services to society based on their advanced water treatment technologies. As we begin the 21st century, in which environmental protection will be our society's greatest priority, our business fields are steadily broadening—from water treatment chemicals to water treatment equipment, soil remediation, and dioxin removal. The Kurita Group will continue to set its sights on becoming an Advanced Management Company for Water and the Environment. Through study and mastery of the properties of water, we will create an environment in which nature and humankind are in harmony.

Contents

Main Products of the Kurita Group	1
Orders and Net Sales	2-3
Profitability	4-5
Safety	6-7
Efficiency	8-9
Per Share Data	10
Cash Flows	11
Ratios Related to Stock Price	12
Stock Information	13
Consolidated Subsidiaries and Affiliates	14-15
History of Kurita Group	16
Corporate Data	17

Kurita's fiscal year runs from April 1 to March 31. Fiscal years on pages 2 to 12 in this fact book are numbered according to the year they ended in. For example, "2002" indicates the fiscal year ended March 31, 2002. Balance sheet amounts are year-end figures.

プロフィール

ひとびとの豊かな暮らしと産業の発展に欠かせない水。栗田工業とそのグループは、1949年の設立以来50年以上に渡って、高度な水処理技術を基盤としたさまざまなサービスを社会に提供してまいりました。水処理薬品から水処理装置、環境施設、土壌浄化、ダイオキシン除去まで、環境保全が社会の最優先課題とされる21世紀を迎え、私たちの事業フィールドもまた拡大の一途を辿っています。クリタグループはこれからも、「水」を究め、自然と人間が調和した豊かな環境を創造する「水と環境の先進的マネジメント企業」であり続けます。

To make more people aware of our corporate vision of becoming an Advanced Management Company for Water and the Environment, we have adopted a service logo. This new logo reflects our strong commitment to and confidence in contributing to society through continued progress in our water and environmental technologies.

私たちの企業ビジョン——「水と環境の先進的マネジメント企業」——をより多くの方々に知っていただくために、サービスロゴタイプを一新しました。新しいマークには、水と環境についての技術を極め、社会と産業に貢献していくという強い意志と自信が込められています。



目次

クリタグループの主要製品	1
受注高・売上高	2-3
収益性	4-5
安全性	6-7
効率性	8-9
1株当たりデータ	10
キャッシュフロー関連	11
株価関連比率	12
株式情報	13
連結および関連会社一覧	14-15
クリタグループの沿革	16
会社概要	17

2ページから12ページにおける年度表示は、4月1日から翌年の3月31日までを示しています。「2002」は2001年4月1日から2002年3月31日です。

32.4%

Composition of Net Sales
売上高構成比

◆ WATER TREATMENT CHEMICALS 水処理薬品事業

Main Products

- Boiler water treatment chemicals
- Cooling water treatment chemicals
- Flocculant and sludge dewatering agents
- Process treatment chemicals
- Maintenance services

主要製品

機器の腐食防止剤
空調関係水処理剤
排水処理剤
土木建築関連処理剤
製造プロセス用処理剤
メンテナンス・サービス

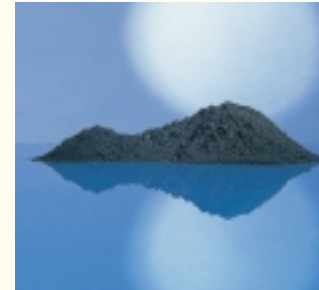


Boiler and cooling water treatment chemicals

Not only do these products contribute to the safety and longevity of facilities, they also support customers' energy and resource conservation efforts.

ボイラ薬品と冷却水薬品

設備の安全運転や長寿命化に貢献するのみでなく、顧客の省エネ・省資源ニーズにも応えています。



Dioxin removal and prevention treatment chemicals

Effective in removing dioxin and preventing its generation, these chemicals can substantially reduce the amount of dioxin produced by garbage incinerators.

ダイオキシン生成防止剤

ダイオキシン除去と生成防止効果を持ち、ごみ焼却炉からの発生量を大幅に低減します。

67.6%

Composition of Net Sales
売上高構成比

◆ WATER TREATMENT FACILITIES 水処理装置事業

Main Products

- Ultrapure Water production systems
- Water treatment facilities
- Waste water treatment facilities
- Soil and groundwater remediation
- Sewage treatment facilities
- Sludge (human waste, etc.) recycle facilities
- Operation
- Maintenance services, etc.

主要製品

超純水製造システム
用水処理装置
排水処理装置
規格型水処理装置
土壌地下水浄化
下水道終末処理施設
汚泥再生処理施設
海水淡化施設
レジャ-ブ-ル
化学洗浄工事
精密洗浄
装置・施設類の運転・維持管理等の
メンテナンス・サービス



Ultrapure water production systems

These systems remove ions, minute particles, microorganisms, and other impurities from water, attaining levels very close to pure water.

超純水製造システム

水中からイオンや微粒子、細菌などを高いレベルで除去し、限りなく純粋なH₂Oに近づけます。



Wastewater treatment facilities for thermal electric power plants

These systems use precious metal catalysts to render the nitrogen constituents in the wastewater of electric power generation stations harmless, separating them into nitrogen gas and water.

火力発電所向け排水処理装置

発電所の排水に含まれる窒素成分を、貴金属触媒を使って無害な窒素ガスと水に分解します。



Soil and groundwater remediation

Kurita possess a wide range of soil and groundwater remediation technologies for all types of contamination.

土壌・地下水浄化

クリタは、幅広い土壌・地下水浄化技術を保有し、あらゆる種類の汚染に対応しています。

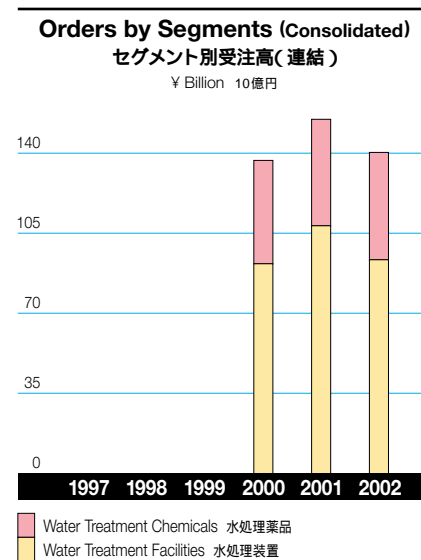
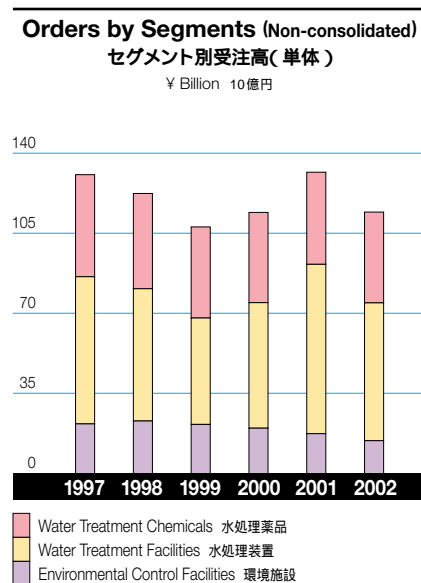
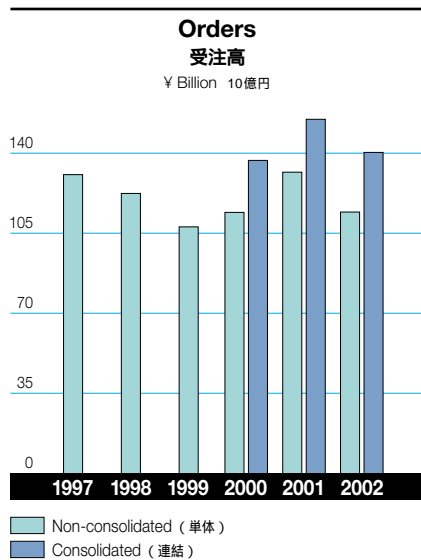


Sludge recycle facilities

Kurita's advanced processing and reuse technologies take up less space at plants and offer reduced levels of odor and noise.

汚泥再生処理施設

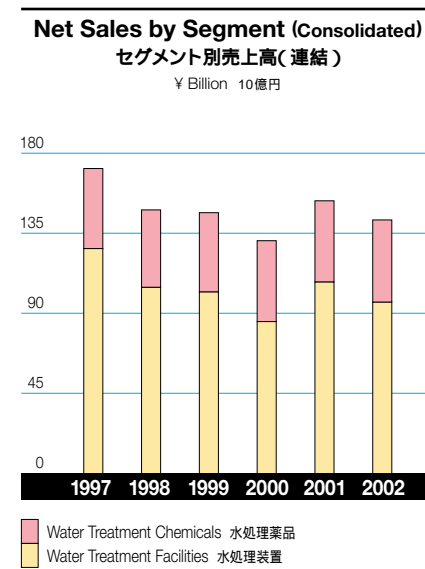
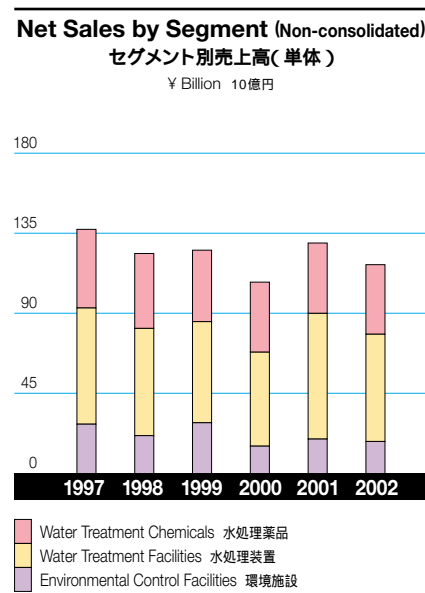
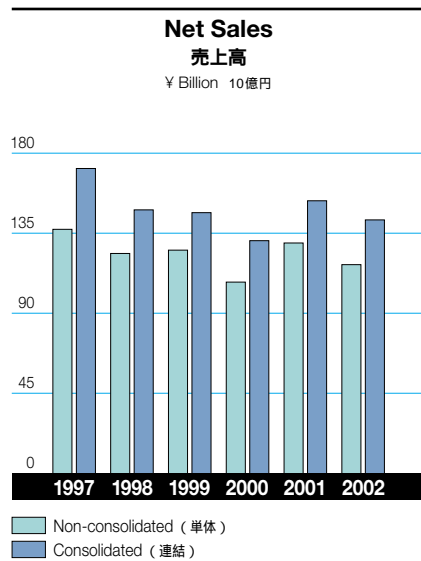
クリタの「高度処理・再利用」技術により、施設の省スペース、臭気・騒音対策を実現しています。



Non-consolidated (单体) Consolidated (連結)

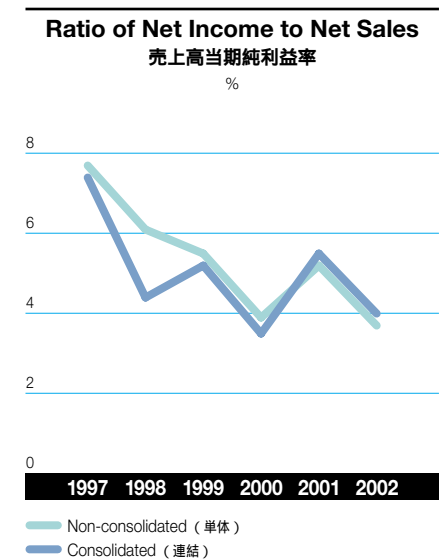
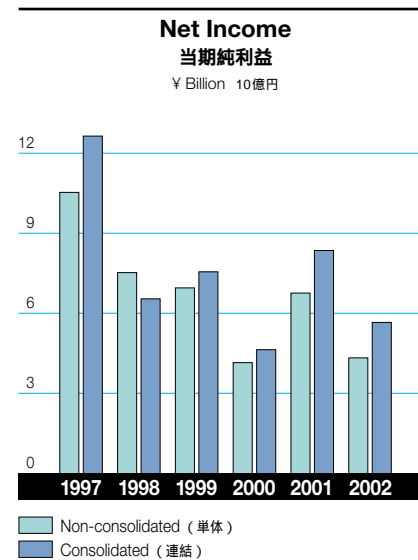
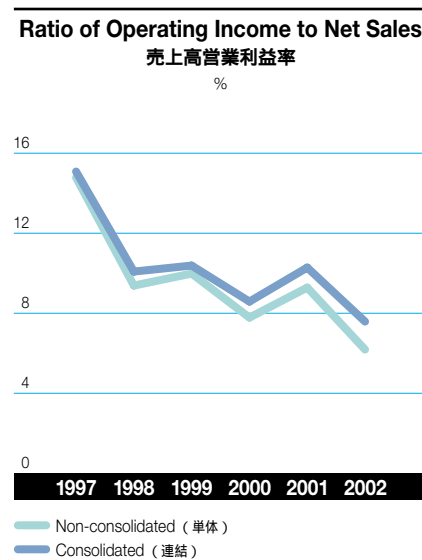
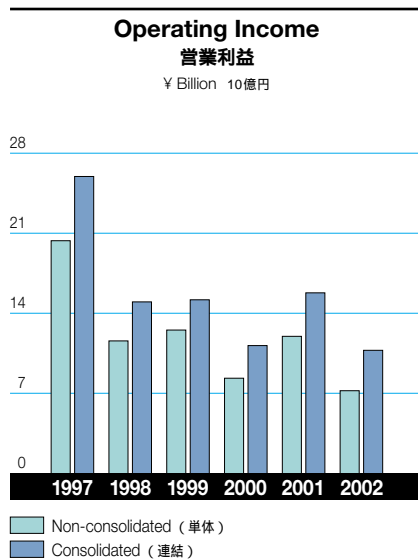
¥ Million 百万円

Orders by Segments セグメント別受注高	1997	1998	1999	2000		2001		2002	
Water Treatment Chemicals 水処理薬品	44,637	41,669	39,851	39,470	45,210	40,284	46,572	39,719	46,953
Water Treatment Facilities 水処理装置	64,359	57,841	46,529	54,896	91,786	74,074	108,406	60,268	93,538
Environmental Control Facilities 環境施設	21,769	23,038	21,545	19,894		17,486		14,424	
Total 合計	130,766	122,549	107,926	114,261	136,996	131,845	154,979	114,412	140,492



	Non-consolidated (单体)		Consolidated (連結)									
Net Sales by Segments セグメント別売上高	1997		1998		1999		2000		2001		2002	
Water Treatment Chemicals 水処理薬品	44,222	45,027	42,115	43,563	40,194	44,621	39,388	45,486	39,545	45,709	39,109	46,277
Water Treatment Facilities 水処理装置	65,329	126,564	60,324	104,759	56,851	102,133	52,844	85,511	70,695	107,725	60,294	96,401
Environmental Control Facilities 環境施設	27,832		21,369		28,629		15,469		19,458		18,114	
Total 合計	137,385	171,592	123,809	148,322	125,675	146,754	107,702	130,998	129,698	153,435	117,518	142,678

¥ Million 百万円

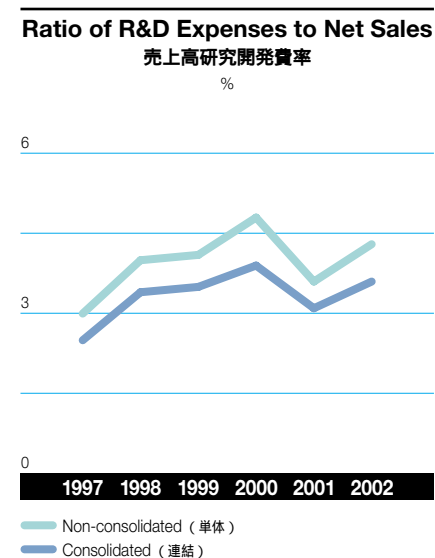
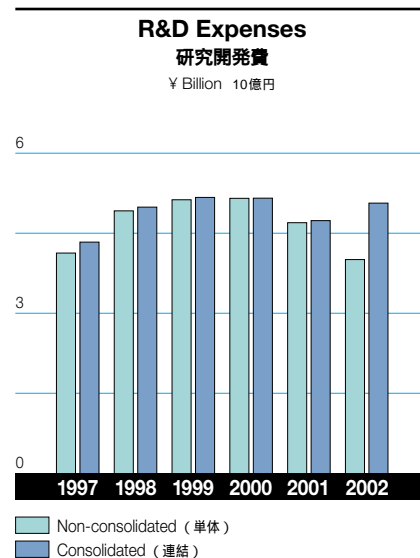
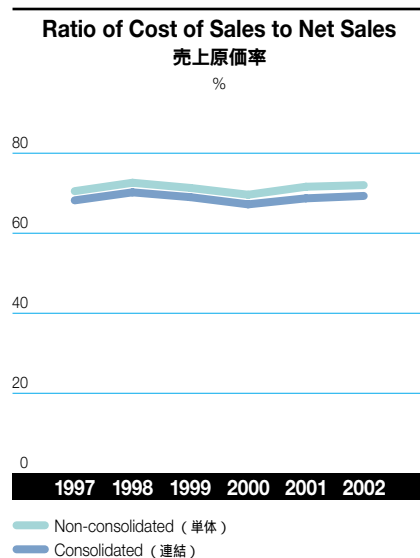
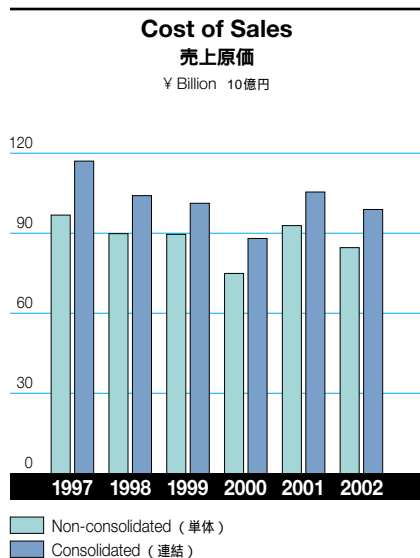


	1997		1998		1999		2000		2001		2002	
Operating Income 営業利益	20,376	25,995	11,612	15,025	12,562	15,209	8,349	11,203	12,013	15,817	7,255	10,790
Ratio of Operating Income to Net Sales (%) 売上高営業利益率 (%)	14.8	15.1	9.4	10.1	10.0	10.4	7.8	8.6	9.3	10.3	6.2	7.6
Net Income 当期純利益	10,545	12,655	7,537	6,553	6,964	7,567	4,162	4,648	6,770	8,366	4,341	5,670
Ratio of Net Income to Net Sales (%) 売上高当期純利益率 (%)	7.7	7.4	6.1	4.4	5.5	5.2	3.9	3.5	5.2	5.5	3.7	4.0

¥ Million 百万円

Note: In accordance with changes in accounting standards which took effect March 31, 1999, the figures shown for Operating Income for the fiscal year ending March 31, 1997 and 1998 are arrived at after the inclusion of enterprise taxes formerly included in Selling, General and Administrative Expenses in Income Taxes.

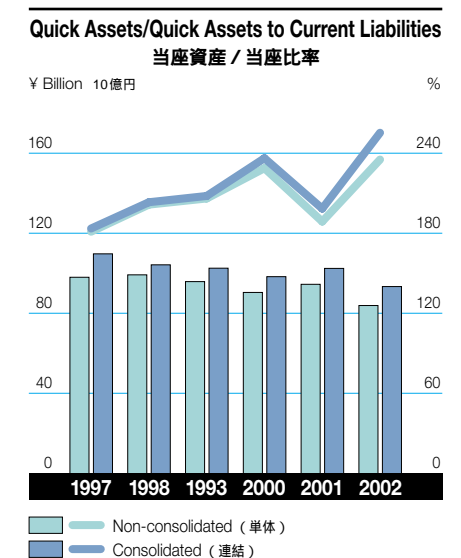
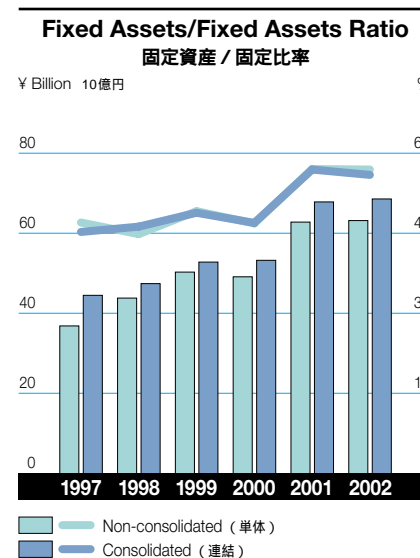
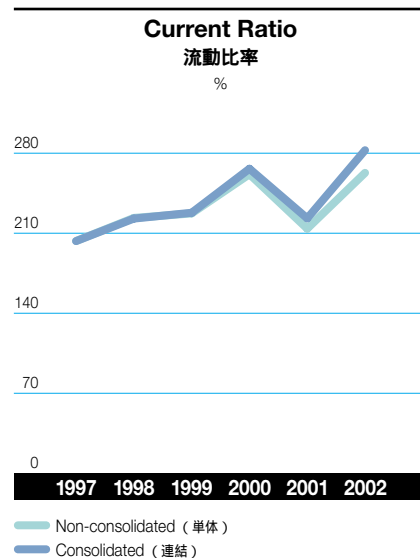
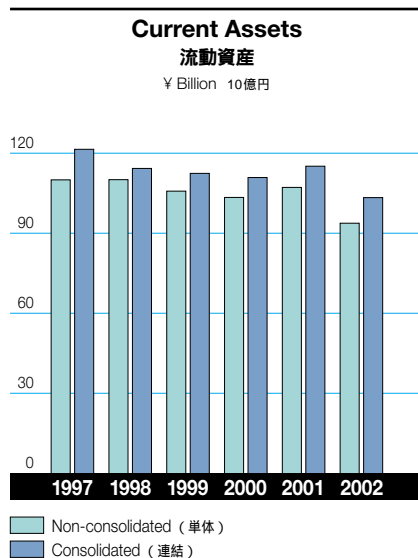
注: 1999年3月期における会計基準の変更にともない、1997年及び1998年の営業利益は、従来、販売費・一般管理費に含まれていた事業税を法人税等に組替えた後の数値を示しています。



	1997		1998		1999		2000		2001		2002	
Cost of Sales 売上原価	96,934	117,170	89,974	104,226	89,723	101,366	75,065	88,174	92,986	105,587	84,731	99,039
Ratio of Cost of Sales to Net Sales (%) 売上原価率 (%)	70.6	68.3	72.7	70.3	71.4	69.1	69.7	67.3	71.7	68.8	72.1	69.4
R&D Expenses 研究開発費	4,135	4,340	4,926	4,996	5,134	5,178	5,161	5,164	4,704	4,743	5,013	5,071
Ratio of R&D Expenses to Net Sales (%) 売上高研究開発費率 (%)	3.0	2.5	4.0	3.4	4.1	3.5	4.8	3.9	3.6	3.1	4.3	3.6

Legend: Non-consolidated (単体) (light blue), Consolidated (連結) (dark blue)

¥ Million 百万円



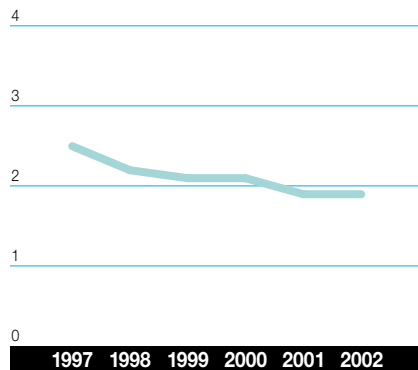
Non-consolidated (単体) Consolidated (連結)

	1997		1998		1999		2000		2001		2002	
Current Assets 流動資産	110,144	121,600	110,214	114,426	105,914	112,576	103,556	111,017	107,315	115,263	93,891	103,490
Current Ratio (%) 流動比率 (%)	203.5	203.4	223.7	223.1	227.6	228.2	261.9	266.7	214.3	223.3	263.1	282.9
Fixed Assets 固定資産	36,921	44,570	43,880	47,495	50,377	52,877	49,201	53,321	62,871	67,912	63,253	68,655
Fixed Assets Ratio (%) 固定比率 (%)	47.07	45.3	44.9	46.3	49.2	48.9	46.9	47.0	57.1	57.0	57.0	56.0
Quick Assets 当座資産	98,170	109,874	99,379	104,385	95,996	102,705	90,582	98,466	94,650	102,599	84,042	93,521
Quick Assets to Current Liabilities (%) 当座比率 (%)	181.4	183.8	201.7	203.5	206.3	208.2	229.0	236.5	189.0	198.7	235.5	255.6

¥ Million 百万円

Dividends to Shareholders' Equity 株主資本配当率

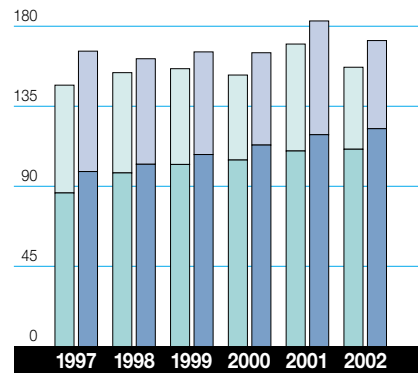
%



Parent Company (単体)

Total Assets and Shareholders' Equity 総資産・株主資本

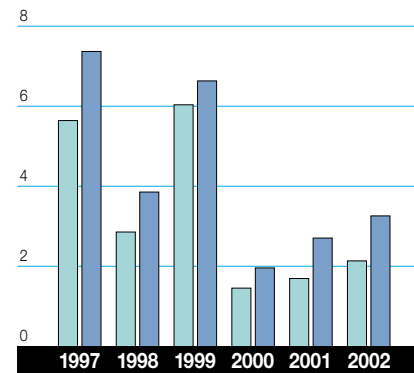
¥ Billion 10億円



■ Non-consolidated Total Assets (単体総資産)
■ Non-consolidated Shareholders' Equity (単体株主資本)
■ Consolidated Total Assets (連結総資産)
■ Consolidated Shareholders' Equity (連結株主資本)

Capital Expenditures 設備投資額

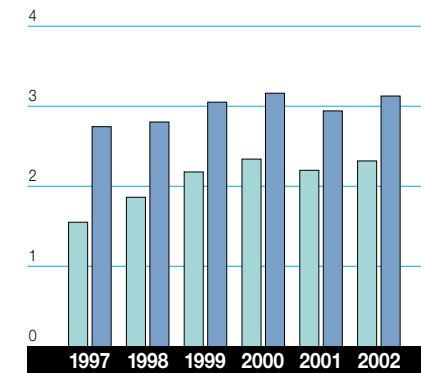
¥ Billion 10億円



■ Non-consolidated (単体)
■ Consolidated (連結)

Depreciation 減価償却費

¥ Billion 10億円



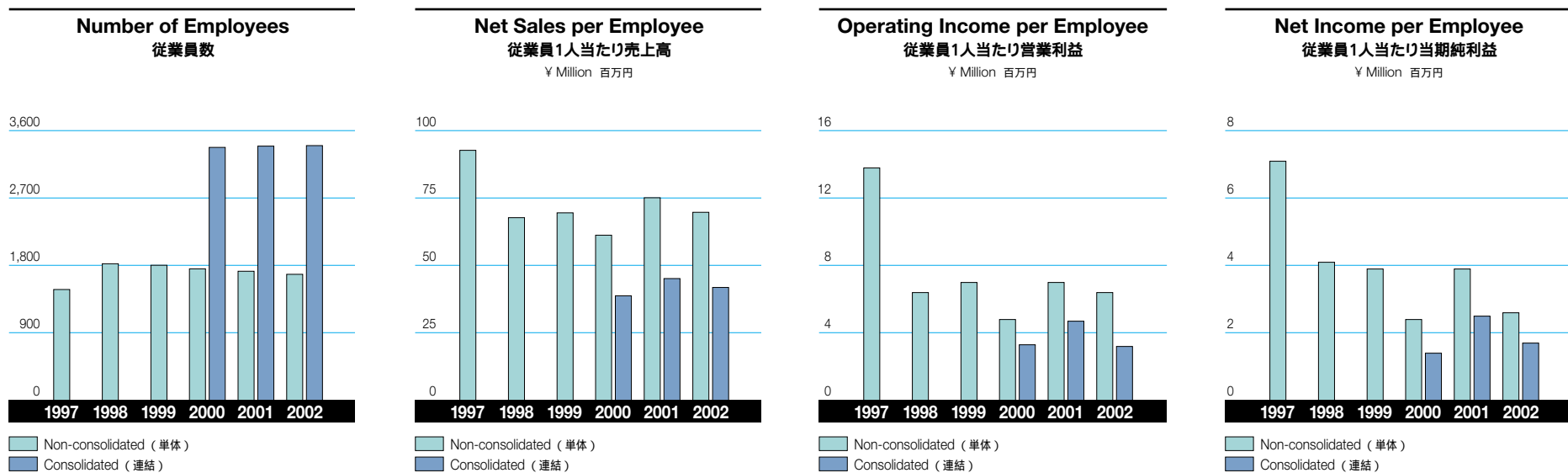
■ Non-consolidated (単体)
■ Consolidated (連結)

■ Non-consolidated (単体) ■ Consolidated (連結)

¥ Million 百万円

	1997		1998		1999		2000		2001		2002	
Dividends to Shareholders' Equity (%) 株主資本配当率 (%)	2.5	—	2.2	—	2.1	—	2.1	—	1.9	—	1.9	—
Total Shareholders' Equity 株主資本	86,449	98,482	97,720	102,585	102,488	108,051	104,966	113,383	110,045	119,209	111,039	122,590
Total Assets 総資産	147,066	166,170	154,094	161,922	156,291	165,775	152,758	165,297	170,186	183,175	157,145	172,145
Shareholders' Equity Ratio (%) 株主資本比率 (%)	58.8	59.3	63.4	63.4	65.6	65.2	68.7	68.6	64.7	65.1	70.7	71.2
Capital Expenditures 設備投資額	5,651	7,378	2,865	3,864	6,045	6,642	1,463	1,968	1,703	2,714	2,144	3,268
Depreciation 減価償却費	1,555	2,749	1,867	2,807	2,183	3,055	2,344	3,167	2,204	2,946	2,321	3,132

注:設備投資額と減価償却額は有形固定資産に係る金額を示しています。

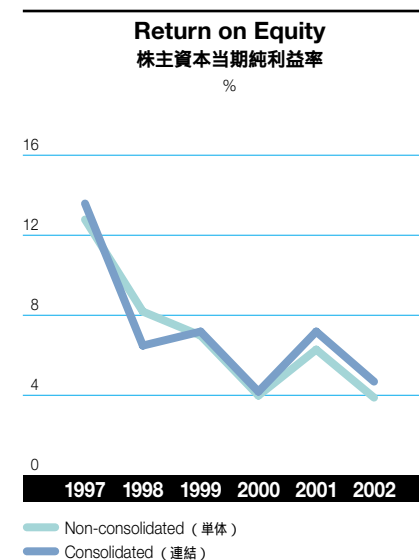
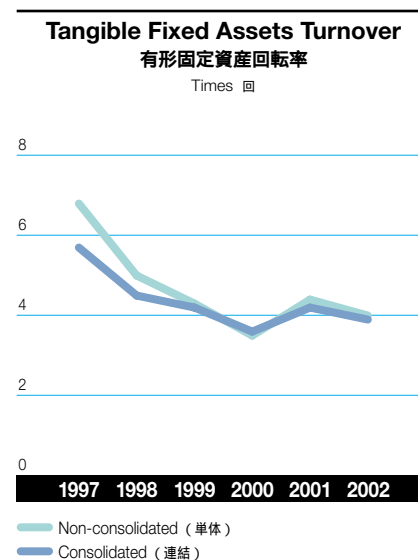
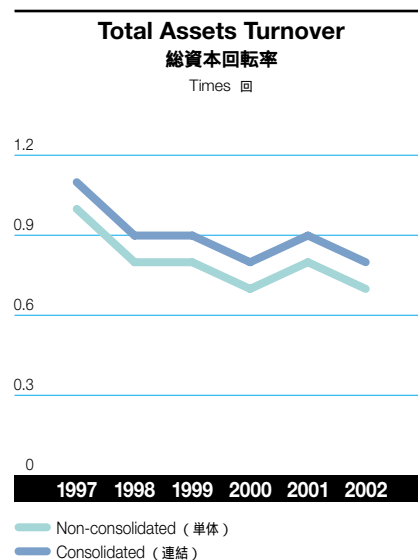


■ Non-consolidated (単体) ■ Consolidated (連結)

	1997		1998		1999		2000		2001		2002	
Number of Employees 従業員数	1,481	—	1,825	—	1,805	—	1,757	3,380	1,725	3,397	1,684	3,404
Net Sales per Employee (¥ Million) 従業員1人当たり売上高(百万円)	92.8	—	67.8	—	69.6	—	61.3	38.8	75.2	45.2	69.8	41.9
Operating Income per Employee (¥ Million) 従業員1人当たり営業利益(百万円)	13.8	—	6.4	—	7.0	—	4.8	3.3	7.0	4.7	6.4	3.2
Net Income per Employee (¥ Million) 従業員1人当たり当期純利益(百万円)	7.1	—	4.1	—	3.9	—	2.4	1.4	3.9	2.5	2.6	1.7

Note: The number of employees is the figure at fiscal year-end, and per employee indicators are calculated using fiscal year-end figures.

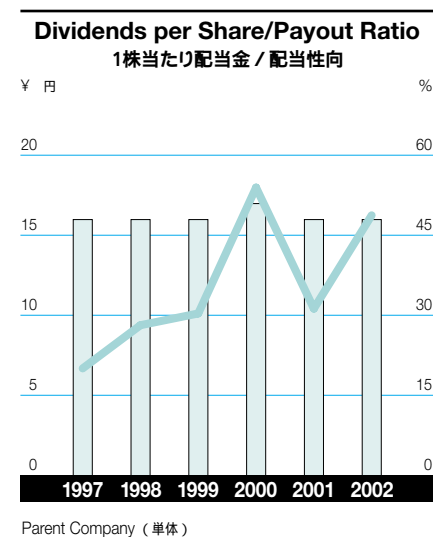
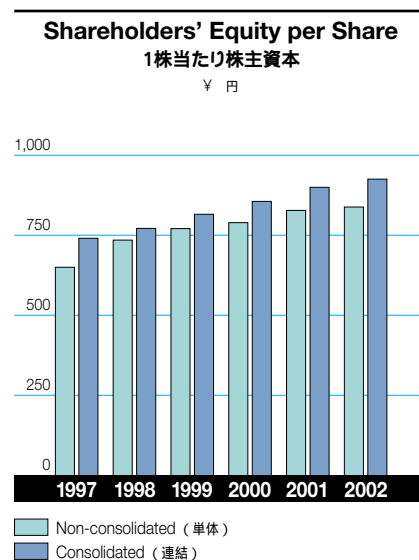
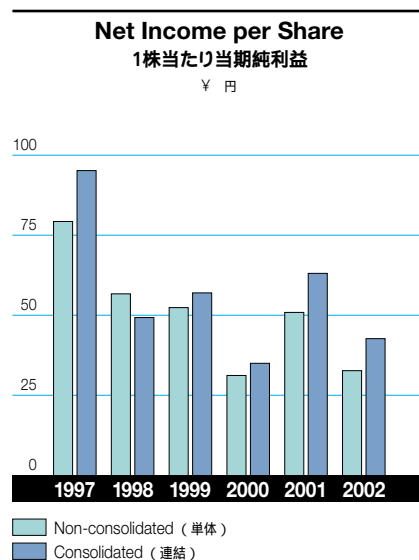
注: 上記数値は、各期末の従業員数をもとに算出しています。



	Non-consolidated (単体)		Consolidated (連結)		¥ Million 百万円											
					1997		1998		1999		2000		2001		2002	
Return on Assets (%) 総資本当期純利益率 (%)					7.3	7.8	5.0	4.0	4.5	4.6	2.7	2.8	4.2	4.8	2.7	3.2
Total Assets Turnover (Times) 総資本回転率 (回)					1.0	1.1	0.8	0.9	0.8	0.9	0.7	0.8	0.8	0.9	0.7	0.8
Tangible Fixed Assets Turnover (Times) 有形固定資産回転率 (回)					6.8	5.7	5.0	4.5	4.3	4.2	3.5	3.6	4.4	4.2	4.0	3.9
Return on Equity (%) 株主資本当期純利益率 (%)					12.8	13.6	8.2	6.5	7.0	7.2	4.0	4.2	6.3	7.2	3.9	4.7

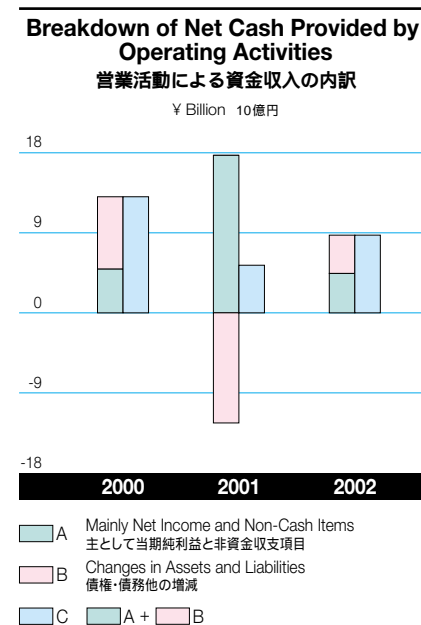
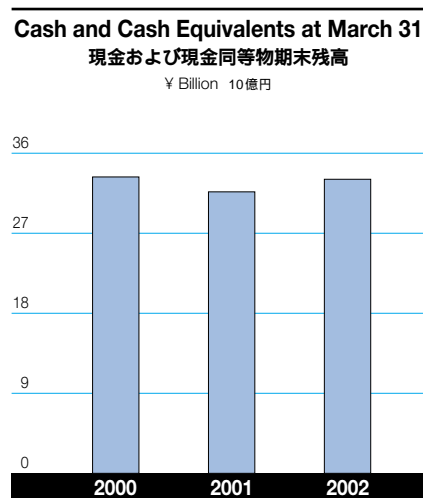
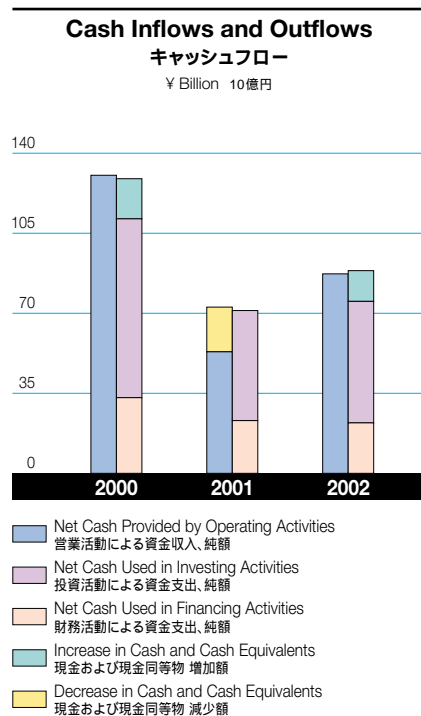
Note: The figures shown above denote the average value of assets at the beginning and end of the relevant period.

注: 上記指標において、総資本、有形固定資産および株主資本は期首と期末の平均値を使用しています。



Non-consolidated (単体) Consolidated (連結)

	1997		1998		1999		2000		2001		2002	
Net Income per Share 1株当たり当期純利益	79.4	95.3	56.8	49.4	52.5	57.1	31.3	35.1	51.0	63.2	32.8	42.8
Shareholders' Equity per Share 1株当たり株主資本	651.0	741.6	735.9	772.5	771.8	816.5	790.4	856.8	828.7	900.8	839.2	926.4
Dividends per Share 1株当たり配当金	16.0	—	16.0	—	16.0	—	17.0	—	16.0	—	16.0	—
Payout Ratio (%) 配当性向 (%)	20.1	—	28.2	—	30.4	—	54.0	—	31.3	—	48.8	—

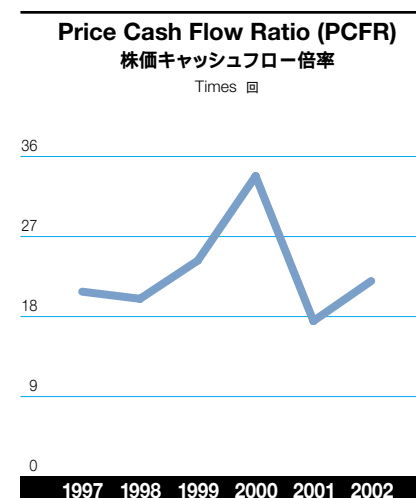
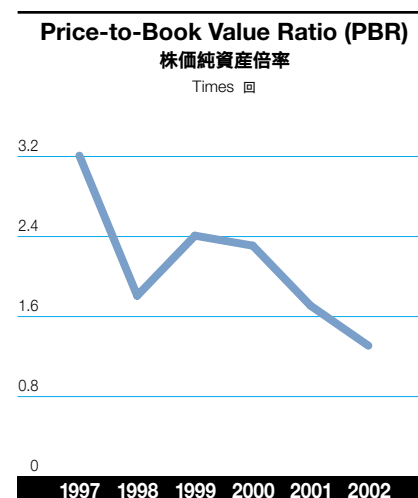
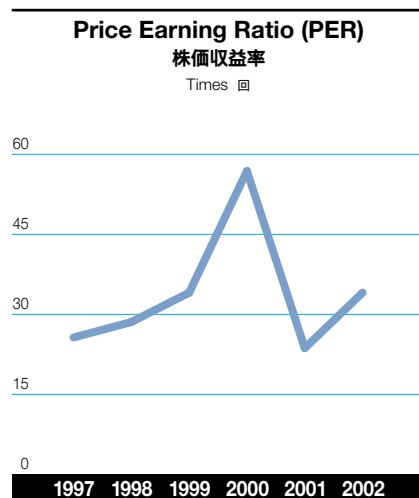


¥ Million 百万円

	2000	2001	2002
Net Cash Provided by Operating Activities 営業活動による資金収入、純額	13,020	5,340	8,713
Net Cash Used in Investing Activities 投資活動による資金支出、純額	7,795	4,750	5,334
Net Cash Used in Financing Activities 財務活動による資金支出、純額	3,272	2,371	2,169
Cash and Cash Equivalents at March 31 現金および現金同等物期末残高	33,240	31,569	32,980

¥ Million 百万円

	2000	2001	2002
A	4,904	17,671	4,422
B	8,117	▲12,332	4,293
C	13,020	5,340	8,713



	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Price Earning Ratio (PER) 株価収益率	25.2	28.4	33.9	56.7	23.5	33.9
Price-to-Book Value Ratio (PBR) 株価純資産倍率	3.2	1.8	2.4	2.3	1.6	1.6
Price Cash Flow Ratio (PCFR) 株価キャッシュフロー倍率	20.7	19.9	24.2	33.7	17.3	21.8
Stock Price at Year-end 株価(期末)	2,400	1,400	1,938	1,990	1,483	1,453

¥ Million 百万円

Note: Cash flow is the total of net income and depreciation for the relevant period.

注: キャッシュフローは、当期純利益と有形固定資産に係る減価償却費の合計額を用いています。

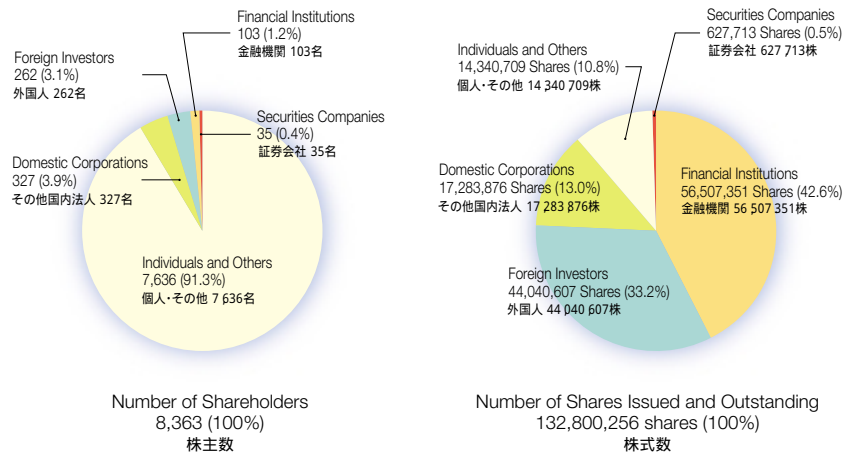
As of March 31, 2002 平成14年3月31日現在

Number of Shares Authorized 授權資本株式数	235,840,000
Number of Shares Issued and Outstanding 発行済株式総数	132,800,256
Number of Shareholders 株主総数	8,363

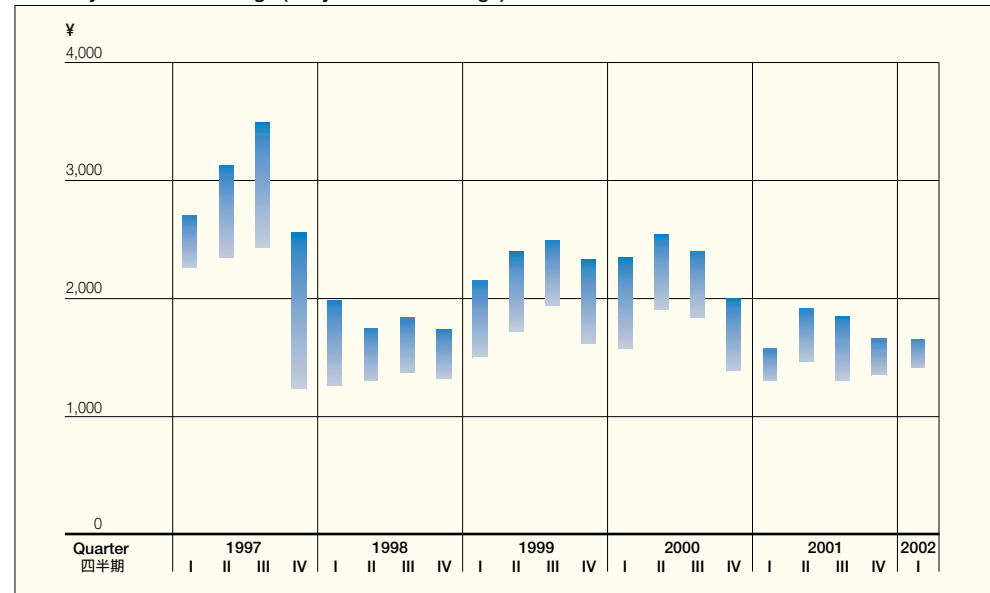
Main Shareholders 主要株主

	Shareholdings 所有株数	Percentage of total shares issued 所有比率
Itochu Corporation 伊藤忠商事株式会社	10,268,000	7.7%
Nippon Life Insurance Company 日本生命保険相互会社	7,518,883	5.7%
The Chase Manhattan Bank N.A. London ザ チェース マンハッタン バンク エヌ エイ ロンドン	7,370,264	5.5%
UFJ Bank Limited 株式会社UFJ銀行	5,872,131	4.4%
The Asahi Bank, Ltd. 株式会社あさひ銀行	5,668,623	4.3%
The Tokyo Marine and Fire Insurance Co., Ltd. 東京海上火災保険株式会社	4,685,526	3.5%
The Chuo Mitsui Trust and Banking Co., Ltd. 中央三井信託銀行株式会社	4,677,000	3.5%
Sumitomo Mitsui Banking Corporation 株式会社三井住友銀行	4,672,701	3.5%
The Mitsubishi Trust and Banking Corporation (Trust account) 三菱信託銀行株式会社(信託口)	3,557,000	2.7%
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account) 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3,373,000	2.5%

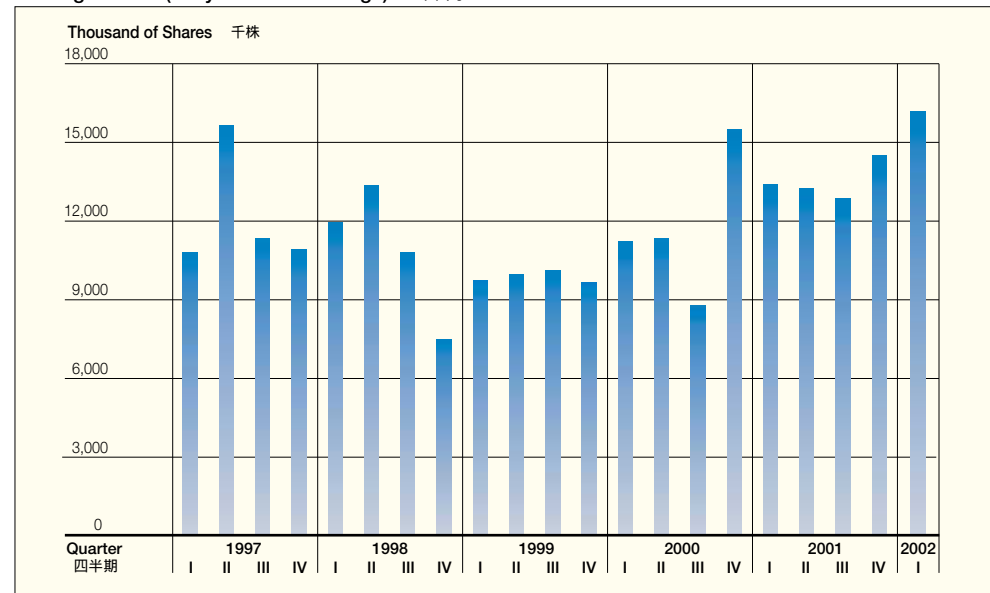
Distribution of Shareholders and Shares 所有者別分布状況



Quarterly Stock Price Range (Tokyo Stock Exchange) 株価



Trading Volume (Tokyo Stock Exchange) 出来高



As of March 31, 2002 平成14年3月31日現在

- Manufacture of Water Treatment Chemicals 水処理薬品製造
- Sales of Water Treatment Chemicals 水処理薬品販売
- Manufacture of Water Treatment Facilities 水処理装置製造
- Sales of Water Treatment Facilities 水処理装置販売
- Maintenance and Other Services メンテナンス・運転管理
- Others その他

Domestic Consolidated Subsidiaries 国内連結子会社

Company Name 社名	Address 住所	Telephone/Official Website 電話番号 / ホームページ	Paid-in Capital (Millions) 資本金(百万)	Equity Ownerships (%) 親会社持分
● Kurita Chemicals Co., Ltd. 株式会社栗田製造所	3-2585, Okinouchi, Egawa, Gokamachi, Sashima-gun, Ibaraki, 306-0303 〒306-0303 茨城県猿島郡五霞町大字江川字沖の内3-2585	0280-84-3010	¥160	100.0
● Kurita Kasei Co., Ltd. クリタ化成株式会社	5-4, Sayama, Yamaguchi, Yamaguchi, 754-0894 〒754-0894 山口県山口市大字佐山5-4	083-989-5775	¥450	100.0
● Kurita Engineering Co., Ltd. 栗田エンジニアリング株式会社	2-22, Kitahama 2-chome, Chuo-ku, Osaka, 541-0041 〒541-0041 大阪府大阪市中央区北浜2-2-22	06-6228-4931 www.kurita-eng.com	¥160	100.0
● Kurita Creation Co, Ltd. クリタック株式会社	3-11, Shinjuku 2-chome, Shinjuku-ku, Tokyo, 160-0022 〒160-0022 東京都新宿区新宿2-3-11	03-5379-1201	¥160	100.0
● Kurita Kako Corp. クリタ化工株式会社	1-19, Daikoku-cho 1-chome, Toyonaka, Osaka, 561-0827 〒561-0827 大阪府豊中市大黒町1-1-19	06-6332-0561	¥80	100.0
● Kuritaz Co, Ltd. 株式会社クリタス	11-22, Minami-lkebukuro 1-chome, Toshima-ku, Tokyo, 171-0022 〒171-0022 東京都豊島区南池袋1-11-22	03-3590-0301 www.kuritaz.co.jp	¥220	100.0
● Kurita Buil-Tech Co., Ltd. クリタ・ビルテック株式会社	16-2, Yoyogi 2-chome, Shibuya-ku, Tokyo, 151-0053 〒151-0053 東京都渋谷区代々木2-16-2	03-3375-1881 www.kuritabuiltech.com	¥30	100.0
● Kurita Chemicals Tokyo Co., Ltd. クリタ・ケミカル東京株式会社	4-15, Higashi 1-chome, Kunitachi, Tokyo, 186-0002 〒186-0002 東京都国立市東1-4-15	042-573-7611	¥30	100.0
● Kurita Chemicals Kanagawa Co., Ltd. クリタ・ケミカル神奈川株式会社	9-14, Nakamachi 4-chome, Atsugi, Kanagawa, 243-0018 〒243-0018 神奈川県厚木市中町4-9-14	046-222-7602	¥30	100.0
● Kurita Chemicals Kansai Ltd. クリタ・ケミカル関西株式会社	2-5, Nishinakajima 5-chome, Yodogawa-ku, Osaka, 532-0011 〒532-0011 大阪府大阪市淀川区西中島5-2-5	06-6303-1281	¥30	100.0
● Kurita Chemicals Hyogo Ltd. クリタ・ケミカル兵庫株式会社	36-1, Kuchitani-nishi 1-chome, Takarazuka, Hyogo, 665-0813 〒665-0813 兵庫県宝塚市口谷西1-36-1	0797-88-7501	¥10	100.0
● Kurita Chemicals Sanyo Ltd. クリタ・ケミカル山陽株式会社	273-126, Nishi-Furumatsu, Okayama, Okayama, 700-0927 〒700-0927 岡山県岡山市西古松273-126	086-805-0051	¥30	100.0
● Kurita Chemicals West Japan Ltd. クリタ・ケミカル西日本株式会社	14-1, Asano 2-chome, Kokurakita-ku, Kitakyushu, Fukuoka, 802-0001 〒802-0001 福岡県北九州市小倉北区浅野2-14-1	093-511-5900	¥30	100.0
● Kurita BMS Co., Ltd. クリタ・ビーエムエス株式会社	8-6, Shinjuku 2-chome, Shinjuku-ku, Tokyo, 160-0022 〒160-0022 東京都新宿区新宿2-8-6	03-3358-3231	¥50	100.0
● Meiki Industry Co., Ltd. 明希産業株式会社	2913, Takagichuo 1-chome, Fukui, Fukui, 910-0804 〒910-0804 福井県福井市高木中央1-2913	0776-53-5355	¥20	100.0



Note: Kurita Water Industries Ltd. merged with Kurita Chemicals Co., Ltd. on April 1, 2002.

注:株式会社栗田製造所は平成14年4月1日に親会社 栗田工業株式会社 に吸収合併されました。

Overseas Consolidated Subsidiaries 海外連結子会社

Company Name 社名	Address 住所	Telephone/Official Website 電話番号 / ホームページ	Paid-in Capital (Millions) 資本金(百万)	Equity Ownerships (%) 親会社持分
 Kurita (Singapore) Pte. Ltd.	30 Joo Koon Rd., Singapore 628984	65-6861-2622	S\$4.0	100.0
 Kurita Water (Malaysia) Sdn. Bhd.	21 Jalan Brp 1/3, Bukit Rahman Putra, 47000 Sungei Buloh, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	60 (3) 6157-3166	M\$0.3	100.0
 Kurita-GK Chemical Co., Ltd.	460 Moo 17, Bangphli Industrial Estate, Bangsaothong, Bangsaothong Subdistrict, Samutprakarn 10540, Thailand	66 (2) 315-2300	BAHT56	60.0
 P.T. Kurita Indonesia	Jl. Jababeka XIA Kav. V-6, Kawasan Industri Jababeka, Cikarang-Bekasi 17530, Jawa Barat, Indonesia	62 (21) 893-6245	US\$2.0	90.0
 Kurita (Taiwan) Co., Ltd.	10th Fl.-6, No.150, Fu Hsing North Rd., Taipei, Taiwan	886 (2) 2717-4464	NT\$20	95.0
 Kuritec (Taiwan) Co., Ltd.	No. 7-1 Ta-Tung Rd., Hukou Hsiang, Hsinchu, Hsien, Taiwan	886 (3) 598-2523	NT\$80	60.0
 Kurita Water Industries (Dalian) Co., Ltd.	33-27 Dalian Industrial Park, Dalian Economic & Technical Development Zone, Liaoning, People's Republic of China	86 (411) 761-3520	¥550	80.0
 Hansu Technical Service Ltd.	C-802 Techno-park, Yatap-dong Bundang-gu, Sungnam-city, Kyunggi-do, Republic of Korea	82 (2) 421-3301 www.hansuts.co.kr	W568	59.4
 Kurita Europe GmbH	Industriepark Mackenstein, Industriering 43, D-41751 Viersen, Germany	49 (2162) 95800	DM4.5	80.0
 Kuritec Europe GmbH	Rebenring 11, D-84032 Altdorf, Germany	49 (871) 684277	DM1.8	100.0
 Kurita America Inc.	Suite 877, Prestonwood Tower, 5151 Belt Line Rd., Dallas, TX 75240	1 (972) 889-8921 www.kuritaamerica.com	US\$3.0	100.0
 Kurita do Brasil Ltda.	Av. Eng. Eusebio Stevaux 1469, CEP 04696, Santo Amaro, Sao Paulo, Brasil	55 (11) 5686-8388 www.kurita.com.br	R\$1.6	100.0

Major Affiliates 主要関連会社

Company Name 社名	Address 住所	Telephone/Official Website 電話番号 / ホームページ	Paid-in Capital (Millions) 資本金(百万)	Equity Ownerships (%) 親会社持分
 Peremba-Kurita Sdn. Bhd.	15A, Jalan Brp 1/3, Bukit Rahman Putra, 47000 Sungei Buloh, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	60 (3) 6157-0551	M\$1.3	30.0
 HANSU Ltd.	741-5 Wonsi-dong, Ausan, Kyouggi Province, Republic of Korea	82 (31) 492-7800 www.hansu.co.kr	W2,500	33.2
 Kurita de Mexico S.A. de C.V.	Calle #1 No. 191, Parque Industrial Jurica, Queretaro, C.P. 76100, Mexico	52 (4422) 185911 www.kurita.com.mx	M.N. PESO8.1	45.0

- | | | | |
|------------|---|----------|--|
| July 1949 | ●Kurita Water Industries Ltd. (Kurita) established in Kobe to manufacture and sell water treatment chemicals. | 昭和24年 7月 | 水処理薬品の製造販売を目的として神戸市において栗田工業株式会社を設立(資本金30万円) |
| Sept. 1951 | ●Boiler Water Supply Research Center opens in Nishinomiya. | 昭和26年 9月 | 西宮市に汽缶給水研究所を設置 |
| Oct. 1954 | ●Kurita begins manufacture and sales of water treatment equipment. | 昭和29年10月 | 水処理装置の製造販売を開始 |
| April 1956 | ●Head office moves to Osaka. | 昭和31年 4月 | 本社を大阪市に移転 |
| June 1959 | ●Chemical cleaning operations spun off into a new subsidiary, Kurita Engineering Co., Ltd. (currently) | 昭和34年 6月 | 化学洗浄工部門を分離独立し、(株)鈴木商会(現・栗田エンジニアリング(株)現・連結子会社)を設立 |
| Oct. 1961 | ●Kurita lists its stock on the second sections of the Tokyo Stock Exchange and the Osaka Securities Exchange. | 昭和36年10月 | 東京・大阪証券取引所市場第二部に上場 |
| | ●Kurita's maintenance and services division spun off into a new subsidiary, becoming Kurita Technical Service in October 1987. | | 当社が納入した水処理装置・施設類のメンテナンス・サービス部門を分離独立し、関西栗田整備(株)昭和38年7月栗田整備(株)に、昭和62年10月栗田テクニカルサービス(株)に社名変更を設立 |
| Jan. 1962 | ●Research Center transferred to new research facilities built in Yokohama. | 昭和37年 1月 | 横浜市に総合研究所を新築移転 |
| | ●Kurita lists its stock on the first sections of the Tokyo Stock Exchange and the Osaka Securities Exchange. | 8月 | 東京・大阪証券取引所市場第一部に上場 |
| April 1965 | ●Business tie-up concluded with C. Itoh Co., Ltd. | 昭和40年 4月 | 伊藤忠商事株式会社と業務提携 |
| Aug. 1966 | ●Water treatment chemicals manufacturing division spun off into a new subsidiary, renamed Kurita Chemicals, Ltd. in January 1977. | 昭和41年 8月 | 水処理薬品の製造部門を分離独立し、(株)栗田高機製造所(昭和52年1月に(株)栗田製造所に社名変更)を設立 |
| April 1974 | ●Tokyo Head Office opens in Shinjuku, Tokyo. | 昭和49年 4月 | 東京・新宿に東京本社ビルを建設 |
| April 1975 | ●Kuritz Co., Ltd. (currently) established as a water treatment equipment and facility operation and maintenance service subsidiary serving the western Japan region. | 昭和50年 4月 | 西日本地区の水処理装置・施設類の運転・維持管理子会社として、栗田水処理管理(株)〔現(株)クリタス〕を設立 |
| June 1977 | ●Kurita Chemicals relocated to Sashima-gun, Ibaraki Prefecture. | 昭和52年 6月 | (株)栗田製造所が茨城県猿島郡に移転 |
| April 1978 | ●Kuritz Co., Ltd. (currently) established as a water treatment equipment and facility operation and maintenance service subsidiary serving the eastern Japan region. | 昭和53年 4月 | 東日本地区の水処理装置・施設類の運転・維持管理子会社として、東京水処理管理(株)〔現(株)クリタス〕を設立 |
| July 1978 | ●Kurita (Singapore) Pte. Ltd. established in Singapore as a manufacturing and sales subsidiary for water treatment chemicals and facilities. Manufacturing and sales of water treatment equipment began in April 1977. | 7月 | シンガポールに水処理薬品の製造販売子会社として、クリタ(シンガポール)Pte.Ltd.(現・連結子会社)を設立(昭和62年4月水処理装置の製造販売を開始) |
| June 1983 | ●Head Office relocated to current address in Shinjuku, Tokyo. | 昭和58年 6月 | 本店を現在地(東京・新宿)に移転 |
| Sept. 1984 | ●Manufacturing and sales subsidiary for water treatment chemicals established. Renamed Kurita Bul-Tech Co., Ltd. and made a consolidated subsidiary in October 1999. | 昭和59年 9月 | 水処理薬品の販売子会社として、クリタ空調薬品(株)平成11年10月クリタ・ビルテック(株)に社名変更現・連結子会社)を設立 |
| May 1985 | ●Research Center (currently, Technical Development Center) relocated to new facilities in Morinosato, Atsugi. | 昭和60年 5月 | 厚木市森の里に総合研究所を新築移転(現 技術開発センター) |
| Dec. 1991 | ●Kurita Kasei Co., Ltd. (currently, consolidated subsidiary) established as western Japan production base for water treatment chemicals. | 平成 3年12月 | 西日本地区の水処理薬品の製造拠点として、クリタ化成(株)〔現・連結子会社)を設立 |
| Oct. 1997 | ●Wholly owned subsidiary Kurita Technical Service Co., Ltd. merged with Kurita. | 平成 9年10月 | 当社100%出資子会社の栗田テクニカルサービス(株)を吸収合併 |
| | ●Kuritz Co., Ltd. (currently) absorbs four other of Kurita's water treatment equipment and facility operation and maintenance service subsidiaries serving western Japan through mergers, changing its name to Kuritz Co., Ltd. and becoming a consolidated subsidiary. | | (株)クリタス東京が、(株)クリタス西日本等の水処理装置・施設類の運転・維持管理子会社4社を吸収合併し、(株)クリタス(現・連結子会社)に社名変更 |
| Oct. 1997 | ●Business Development Center constructed in Nogimachi, Shimotsuga-gun, Ibaraki Prefecture. | 平成10年10月 | 栃木県下都賀郡野木町に事業開発センターを建設 |
| Feb. 2000 | ●Kurita forms an alliance with Dowa Mining Co., Ltd. to develop soil and groundwater remediation business. | 平成12年 2月 | 同和鉱業(株)と土壌・地下水汚染浄化事業で業務提携 |
| Mar. 2001 | ●Kurita concludes a strategic partnership with H Power Corp. of the United States, a fuel cell manufacturer, and takes an equity stake in the company. | 平成13年 3月 | 米国の燃料電池メーカーHパワー社と戦略的パートナーシップを結ぶと同時に出資 |
| July 2001 | ●Land Solution Inc. established as Japan's first total solution company for soil and groundwater remediation. | 7月 | 国内で初めて土壌汚染のトータルソリューション会社としてランドソリューション(株)を設立 |
| April 2002 | ●Kurita absorbs its water treatment chemical manufacturing subsidiary Kurita Chemicals through a merger. | 平成14年 4月 | 水処理薬品の製造子会社(株)栗田製造所を吸収合併 |

As of March 31, 2002 平成14年3月31日現在

Company Name:
Kurita Water Industries Ltd.

Address:
4-7, Nishi-Shinjuku 3-Chome,
Shinjuku-ku, Tokyo

Date of Establishment:
July 13, 1949

Paid-in Capital:
¥13,450,751,434

Stock Exchange Listings:
Tokyo, Osaka

Transfer Agent:
The Chuo Mitsui Trust and Banking Co., Ltd.

Number of Employees:
1,684

Officers**President**

Takahide Santo

Directors

Eiki Uno

Hiroshi Nakamura

Katsuhiko Inoue

Hiroshi Saito

Toshiyuki Hisamatsu

Kazuyoshi Yoshitomi

Yoshio Akamatsu

Managing Directors

Tohru Kawamura

Tohru Ishizaka

Toyoaki Inoue

Sumio Miyake

Takuo Ishida

Corporate Auditors

Mitsunobu Hattori

Masahiko Kurita

Hisashi Nemoto

Takeo Yanagihara

Domestic Offices**Head Office:**

4-7, Nishi-Shinjuku 3-Chome, Shinjuku-ku,
Tokyo 160-8383
TEL: 81 (3) 3347-3111

Osaka Office:

2-22, Kitahama 2-Chome, Chuo-ku,
Osaka 541-0041
TEL: 81 (6) 6228-4800

Corporate Research & Development Center:

7-1, Wakamiya Morinosato, Atsugi,
Kanagawa 243-0124
TEL: 81 (46) 270-2111

Business & Technology Development Center:

1-1, Gochoyama, Kawada, Nogi,
Simotsuga-gun, Tochigi 329-0105
TEL: 81 (280) 54-1511

Branches:

Sapporo, Sendai, Nagoya, Hiroshima,
Takamatsu, Fukuoka

Overseas Office**Singapore Branch:**

30 Joo Koon Rd., Singapore 628984
TEL: 65-861-2622

商号 栗田工業株式会社

所在地 東京都新宿区西新宿三丁目4番7号

設立 昭和24年7月13日

資本金 13,450,751,434円

上場証券
取引所 東京、大阪株式名義
書換代理人 中央三井信託銀行株式会社

従業員数 1,684名

役員**代表取締役社長**

三東 崇秀

代表取締役専務

藤野 宏

常務取締役

河村 亨

石坂 徹

井上 豊昭

三宅 澄雄

石田 拓郎

取締役

宇野 栄記

中村 寛

井上 克彦

齊藤 浩

久松 敏之

吉富 和義

赤松 良夫

監査役

服部 光伸

栗田 政彦

根本 壽

柳原 武男

国内事業所

本社 〒160-8383 東京都新宿区西新宿3-4-7
TEL:03-3347-3111

大阪支社 〒541-0041 大阪府大阪市中央区北浜2-2-22
TEL:06-6228-4800

札幌支店 〒060-0061 北海道札幌市中央区南一条西6-15-1
TEL:011-221-4355

東北支店 〒980-0014 宮城県仙台市青葉区本町1-12-30
TEL:022-225-6331

名古屋支店 〒460-0003 愛知県名古屋市中区錦1-5-11
TEL:052-203-2851

広島支店 〒730-0011 広島県広島市中区基町5-44
TEL:082-221-4471

四国支店 〒760-0050 香川県高松市亀井町2-1
TEL:0087-833-3232

九州支店 〒812-0011 福岡県福岡市博多区博多駅前1-1-1
TEL:092-472-0911

技術開発
センター 〒243-0124 神奈川県厚木市森の里若宮7-1
TEL:046-270-2111

事業開発
センター 〒329-0105 栃木県下都賀郡野木町川田5-1-1
TEL:0280-54-1511

海外事業所

シンガポール
支店 〒30 Joo Koon Road Singapore 628984
TEL:065-861-2622



Corporate Research & Development Center
技術開発センター



Business & Technology Development Center
事業開発センター



Head Office
本社



Shizuoka Operation Office
静岡事業所



Kurita Kasei Co., Ltd. Yamaguchi Plant
クリタ化成株式会社 山口工場



4-7, Nishi-Shinjuku 3-chome,
Shinjuku-ku, Tokyo 160-8383, Japan
TEL: 81 (3) 3347-3111
FAX: 81 (3) 3344-9328
<http://www.kurita.co.jp>

栗田工業株式会社

〒160-8383
東京都新宿区西新宿三丁目4番7号
TEL: 81 (3) 3347-3111
FAX: 81 (3) 3344-9328
<http://www.kurita.co.jp>



Printed on recycled paper
本誌は再生紙を使用しています
Printed in Japan

N1000