

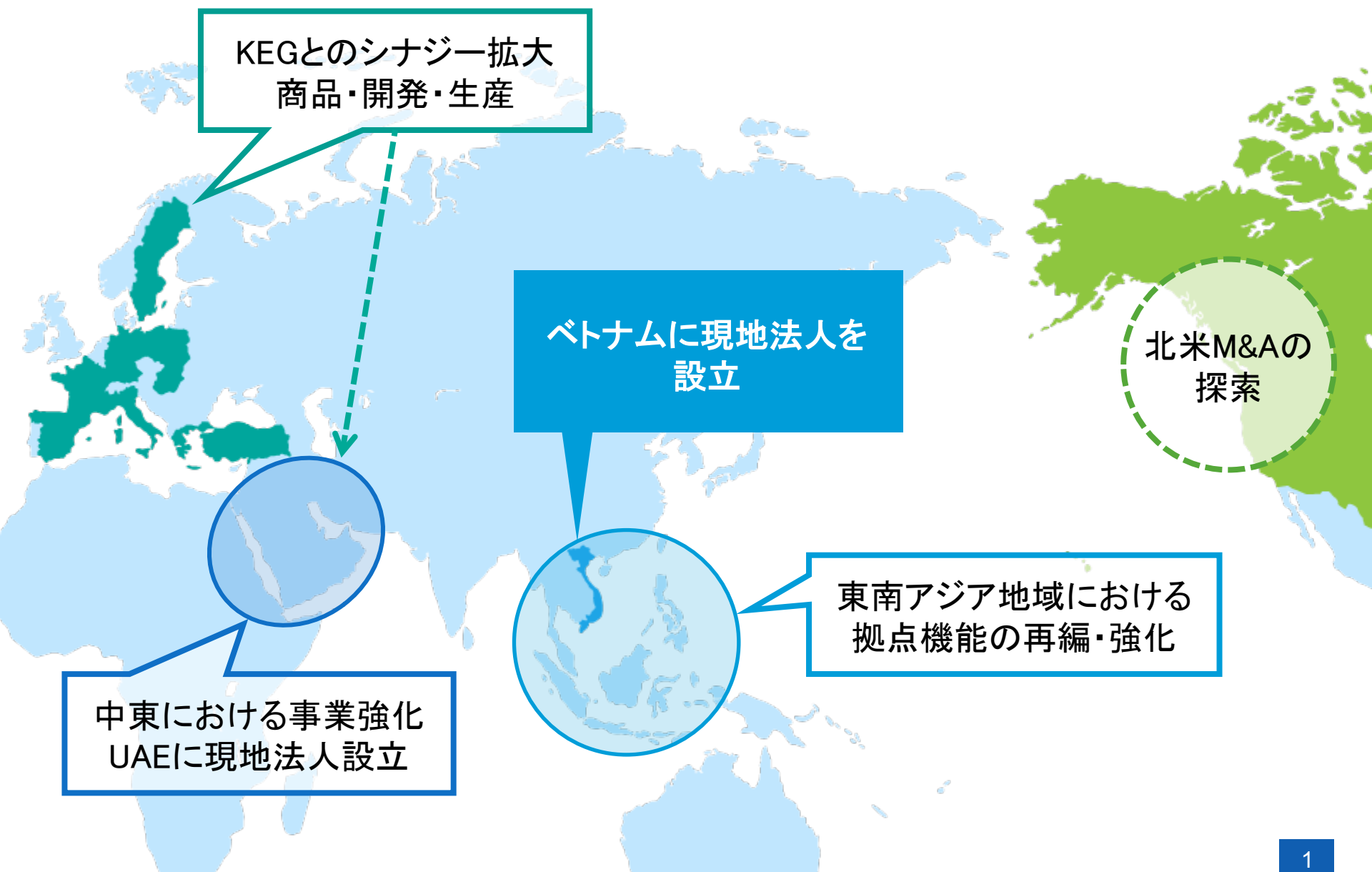
# 栗田工業株式会社 経営説明会

(証券コード: 6370)

2016年12月27日

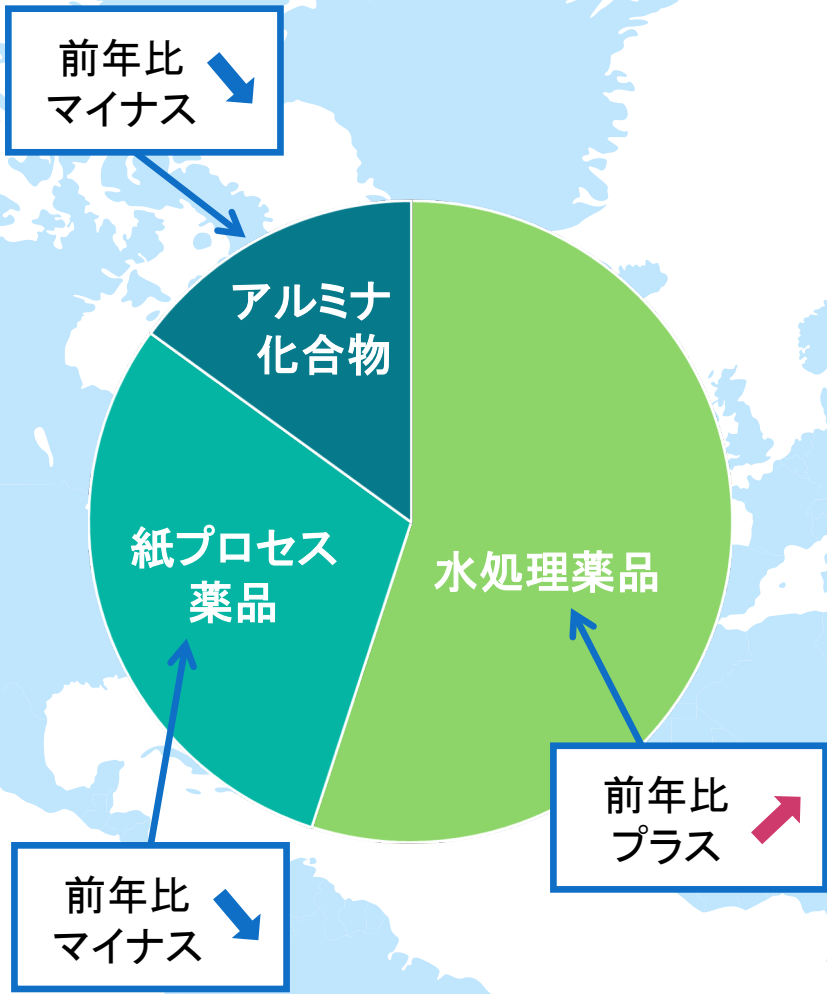
- 1 海外水処理薬品事業の拡大**
- 2 クリタ・ヨーロッパ GmbH の状況**
- 3 超純水供給事業の売上高見通し**
- 4 超純水供給事業のトレンド**
- 5 ITの活用によるサービス事業の変革**
- 6 資本効率の向上**
- 7 役員報酬の見直し**

# 1. 海外水処理薬品事業の拡大

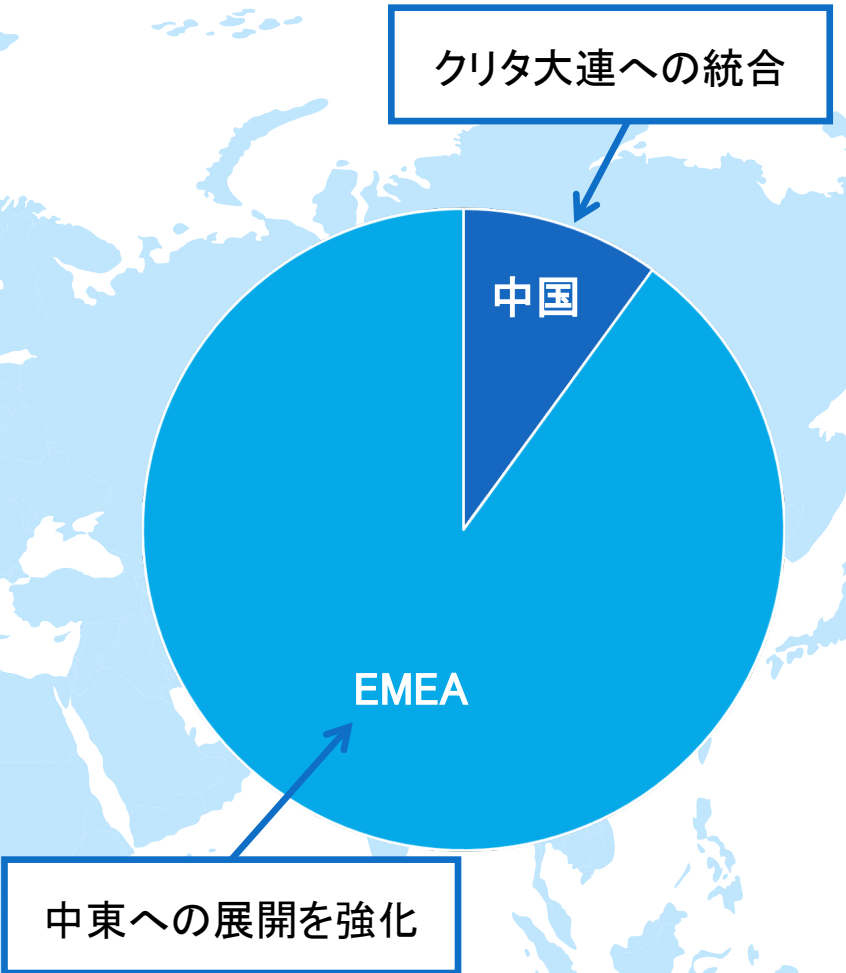


# 2. クリタ・ヨーロッパGmbHの状況

欧州における売上高の商品構成

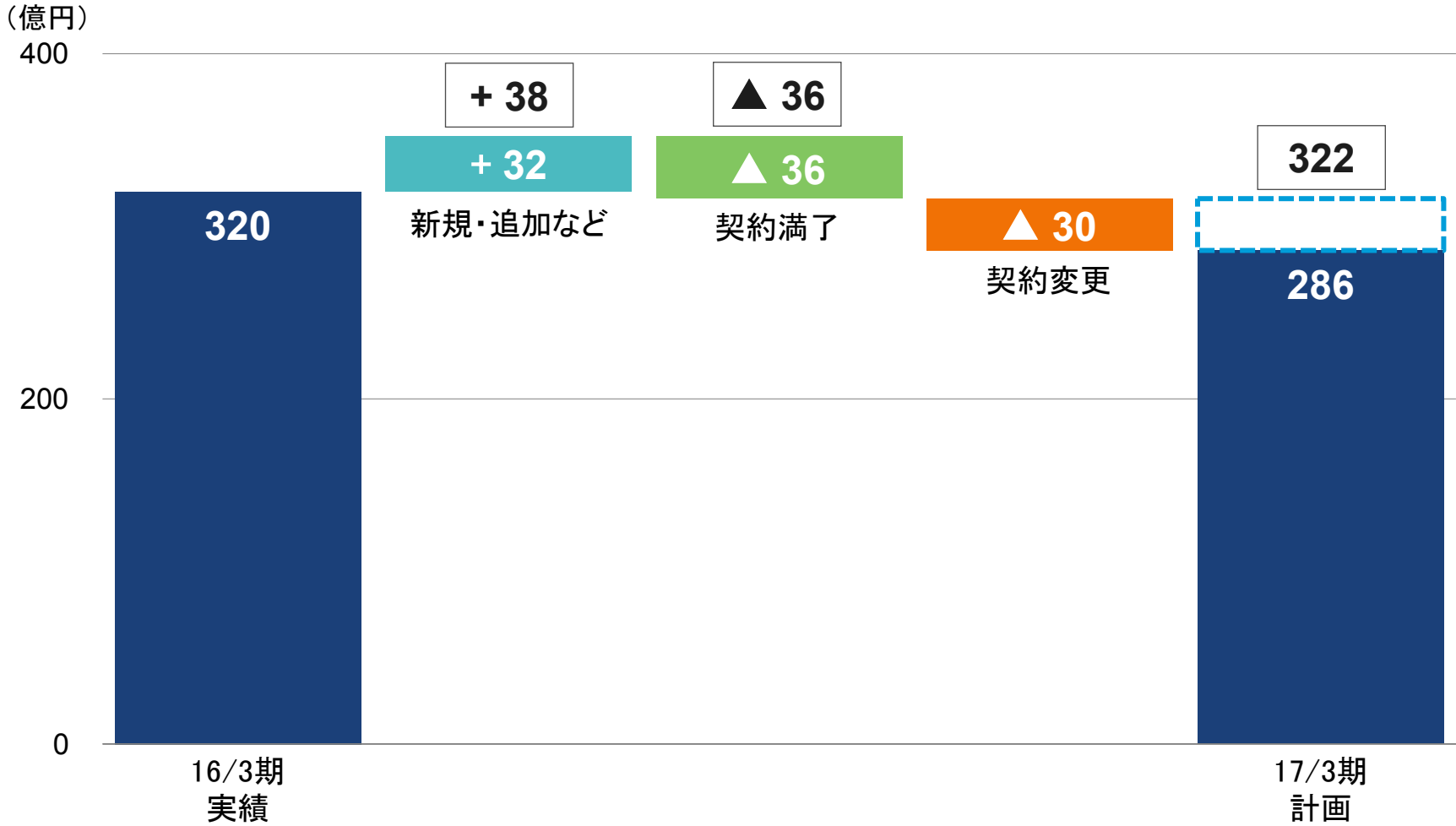


売上高の地域別構成



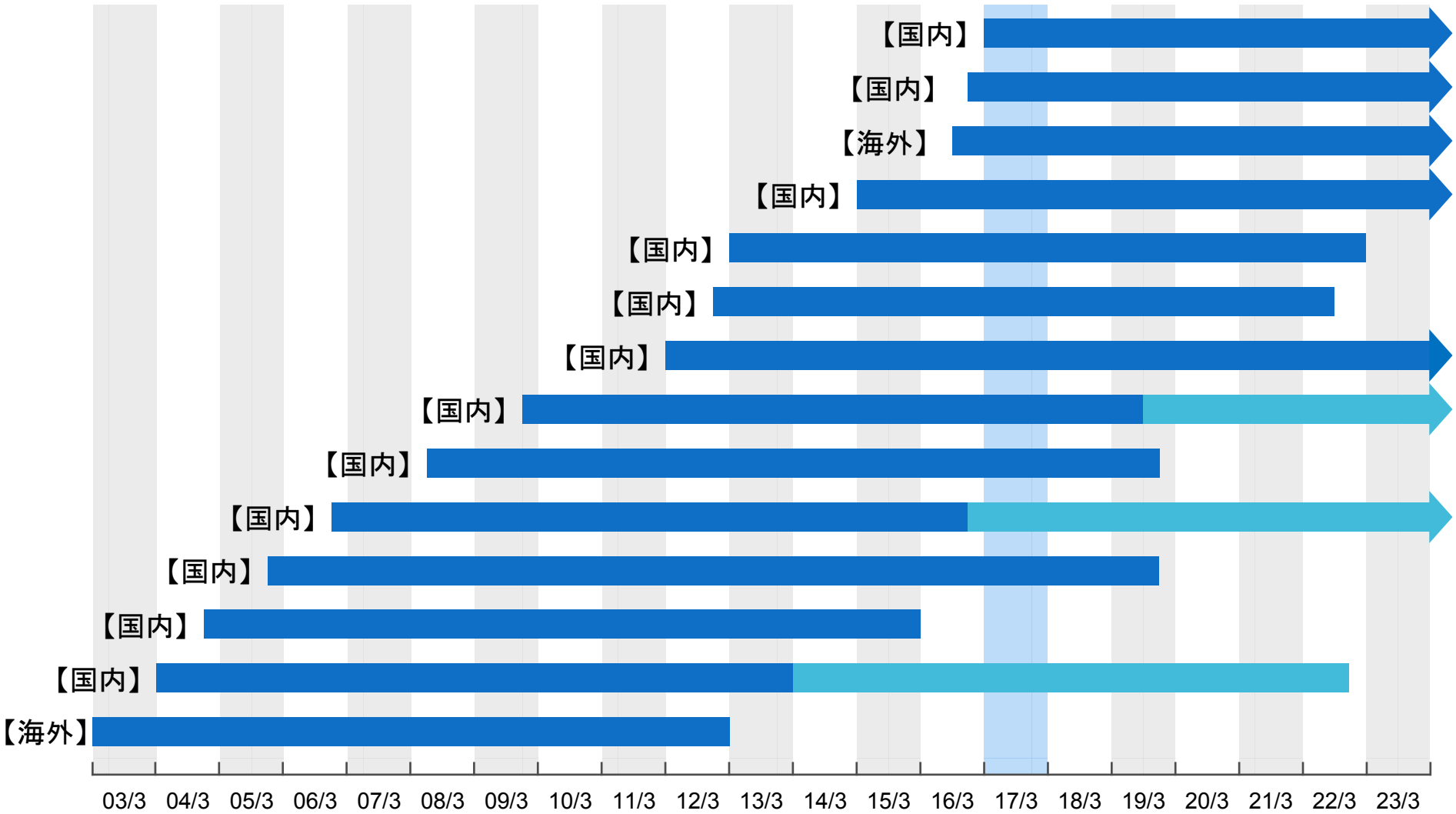
\* 2016年見通しによる構成比です。

# 3. 超純水供給事業の売上高見通し



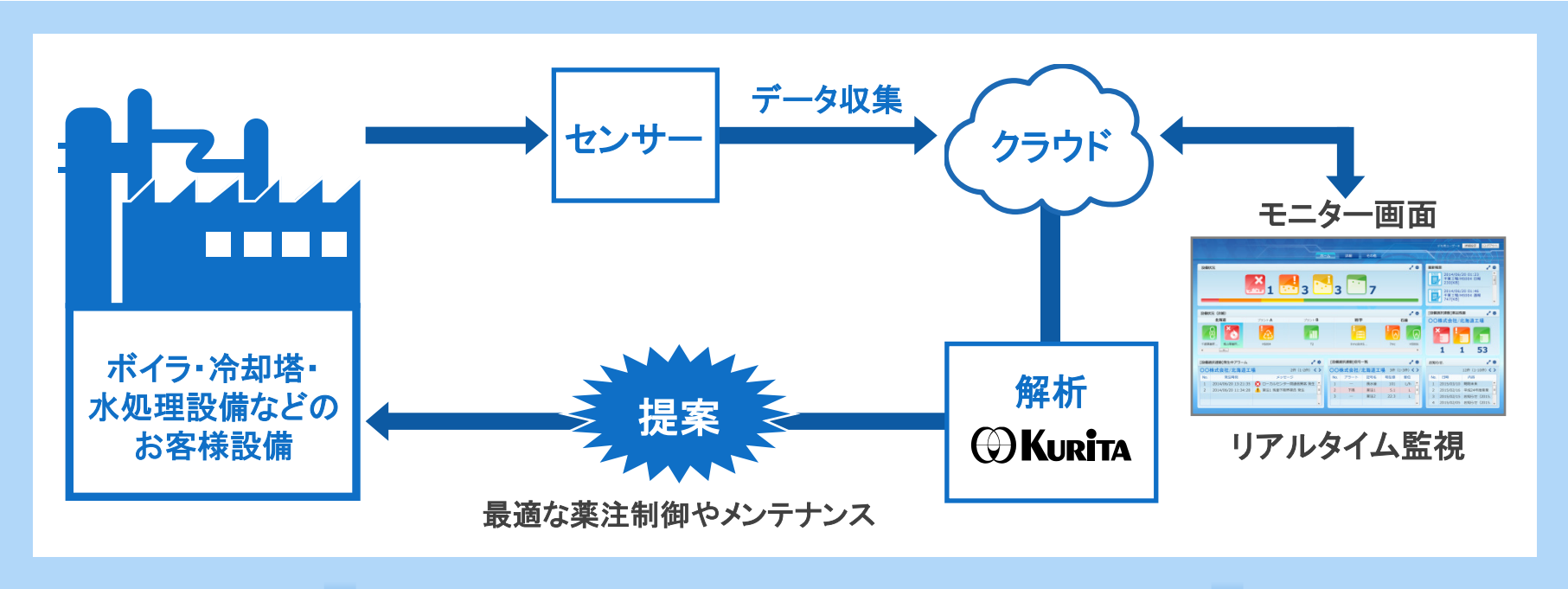
\* □内は期初計画

# 4. 超純水供給事業のトレンド



\* 上記は主な契約を示しており、すべての契約を網羅するものではありません。

# 5. ITの活用によるサービス事業の变革



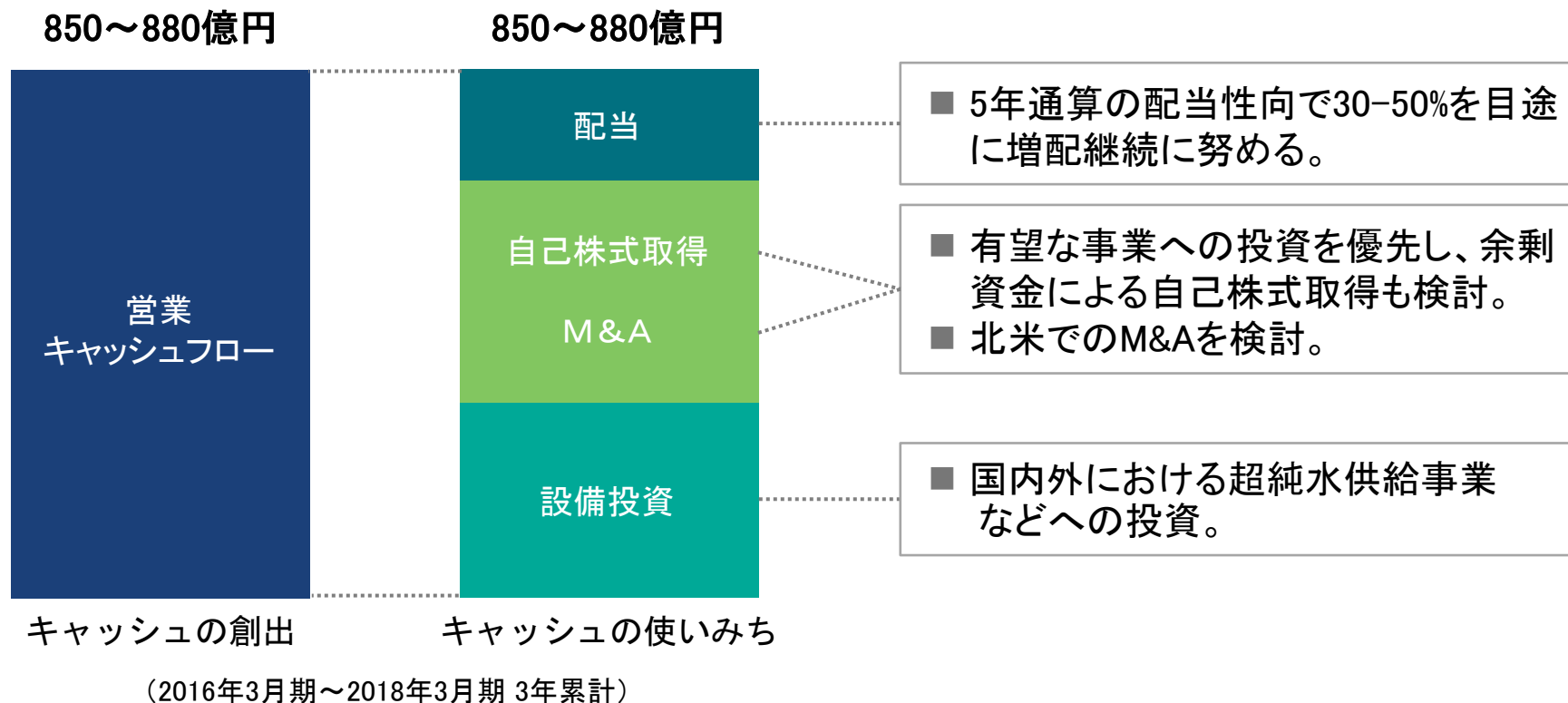
競争優位性の創出

仕事のやり方・進め方の变革

IT戦略室の設置

# 6. 資本効率の向上

## キャッシュの使いみち(方針)



- 運転資金と予備的資金を確保したうえで、余剰資金と自己資本の増加抑制に努める。
- 株主資本コストを上回るROEの維持とさらなる向上を目指す。



# 7. 役員報酬の見直し

## 役員報酬制度の変更

現行制度

固定報酬

持株会  
拠出

業績連動

変更後

① 取締役（社外取締役除く）

固定報酬

持株会拠出

業績連動

+

業績連動型  
株式報酬

退任時に支給

② 社外取締役、監査役

固定報酬

持株会  
拠出



- U R L ■ <http://ir.kurita.co.jp/>
- M A I L ■ [ir@kurita.co.jp](mailto:ir@kurita.co.jp)

【 将来見通しに関する注記事項 】

本資料に掲載されている計画数値は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであるため、リスクや不確実性を含んでおり、実際の業績はこれと異なる可能性があります。